

## Salerno Energia Holding S.p.A.

*Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Salerno  
ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile*

*Società unipersonale*

Sede: Salerno, Via S. Passaro, 1

Capitale Sociale Euro 15.843.121,00 interamente versato

Iscritta al registro imprese n. 00182440651

presso la C.C.I.A.A. di Salerno

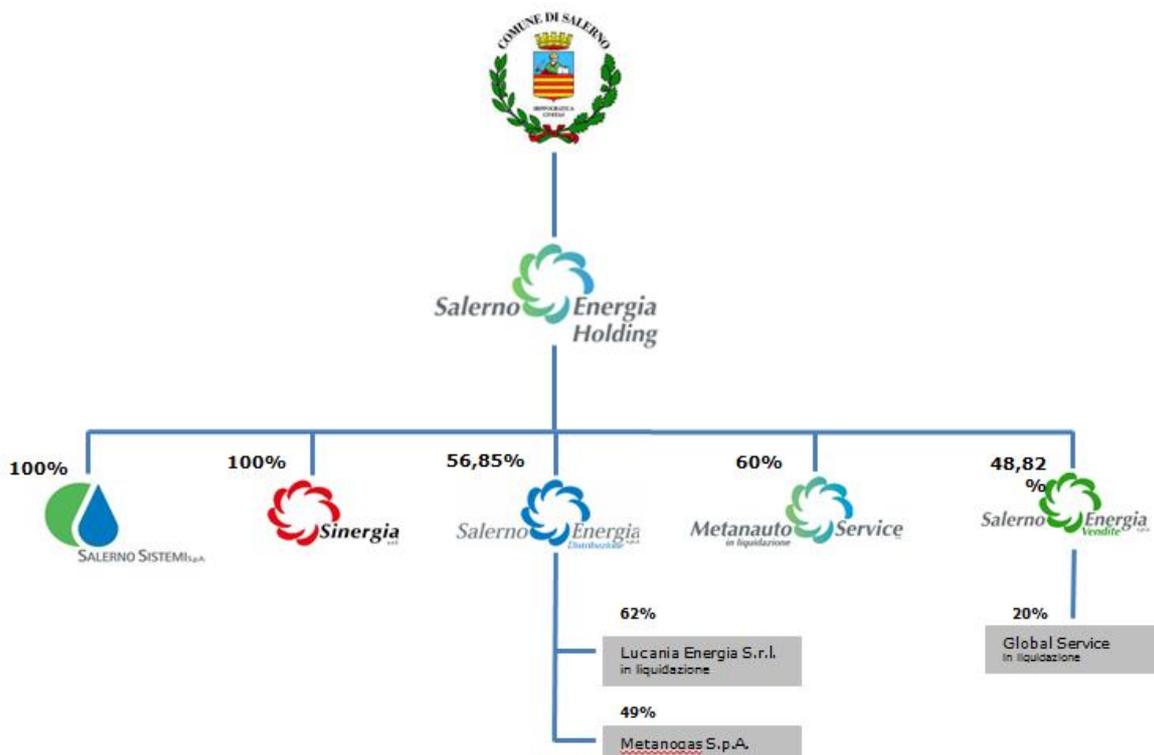
## Relazione sulla gestione al 31 Dicembre 2017

### Mission

Salerno Energia Holding è la società del Comune di Salerno che coordina il sistema della partecipazioni Comunali, con l'obiettivo di garantire una comune linea strategica industriale, massimizzando l'efficienza complessiva al fine di consuntivare dividendi e maggior valore delle aziende rientranti nel perimetro di Gruppo.

### Struttura del Gruppo Salerno Energia al 31/12/2017

Il grafico che segue include le società direttamente o indirettamente partecipate da Salerno Energia Holding Spa, con indicazione delle partecipazioni detenute in ciascuna di esse.

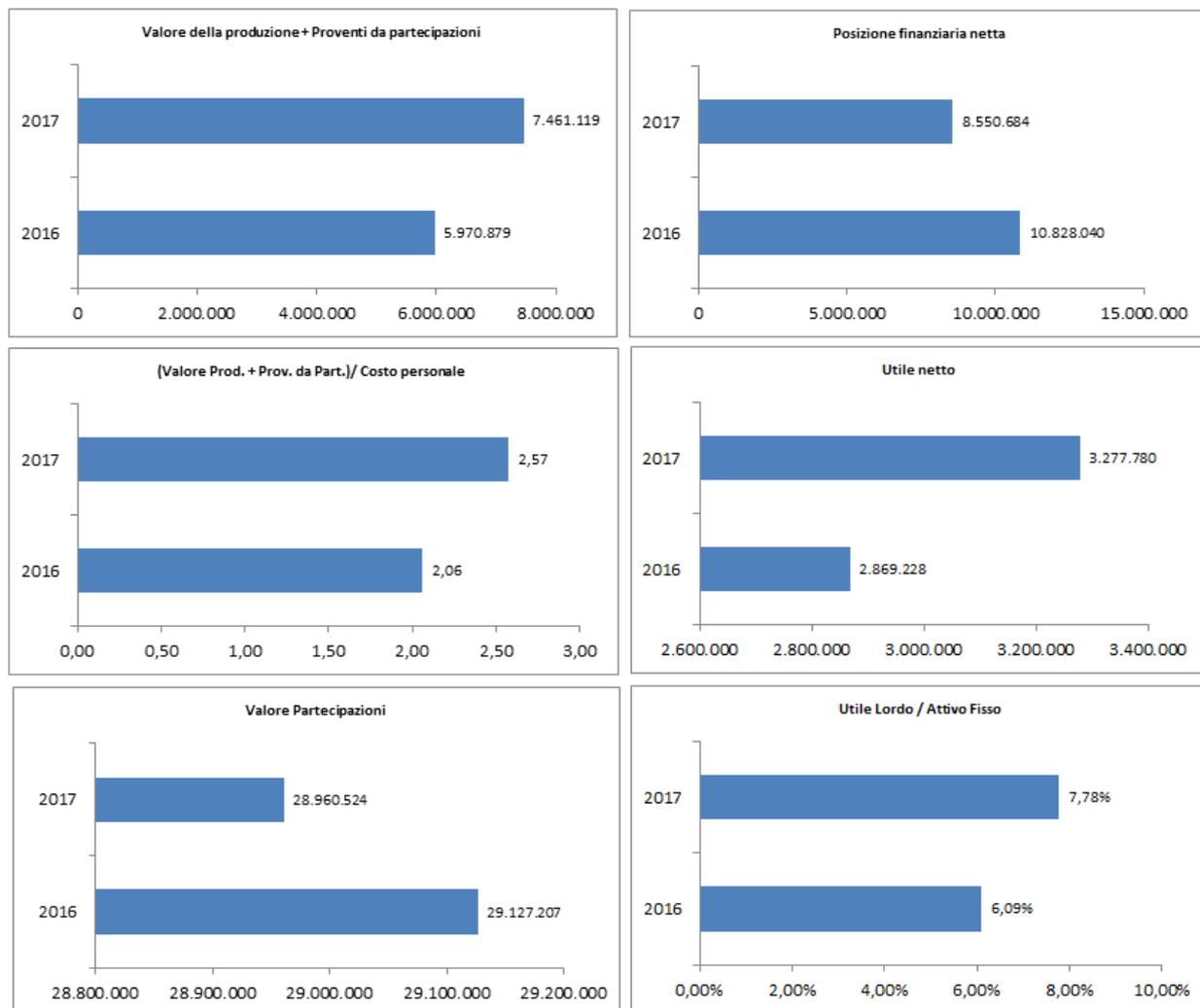


La struttura del Gruppo Salerno Energia (Gruppo) è frutto di un complesso processo di razionalizzazione avviato nel 2000 con la trasformazione dell'Azienda Speciale in Salerno Energia Spa, un'evoluzione che nel tempo si è adattata anche ai cambiamenti legislativi, separando le attività in società diverse (processo di unbundling). Il Gruppo opera principalmente nei settori energia, idrico e svolge servizi strumentali a favore del Comune di Salerno ed è articolato nelle società Salerno Energia Distribuzione Spa, Salerno Sistemi Spa, Sinergia Surl e Metanauto Service Srl in liquidazione. Salerno Energia Vendite è fuoriuscita dal Gruppo a seguito dell'operazione di fusione descritta nel seguito.

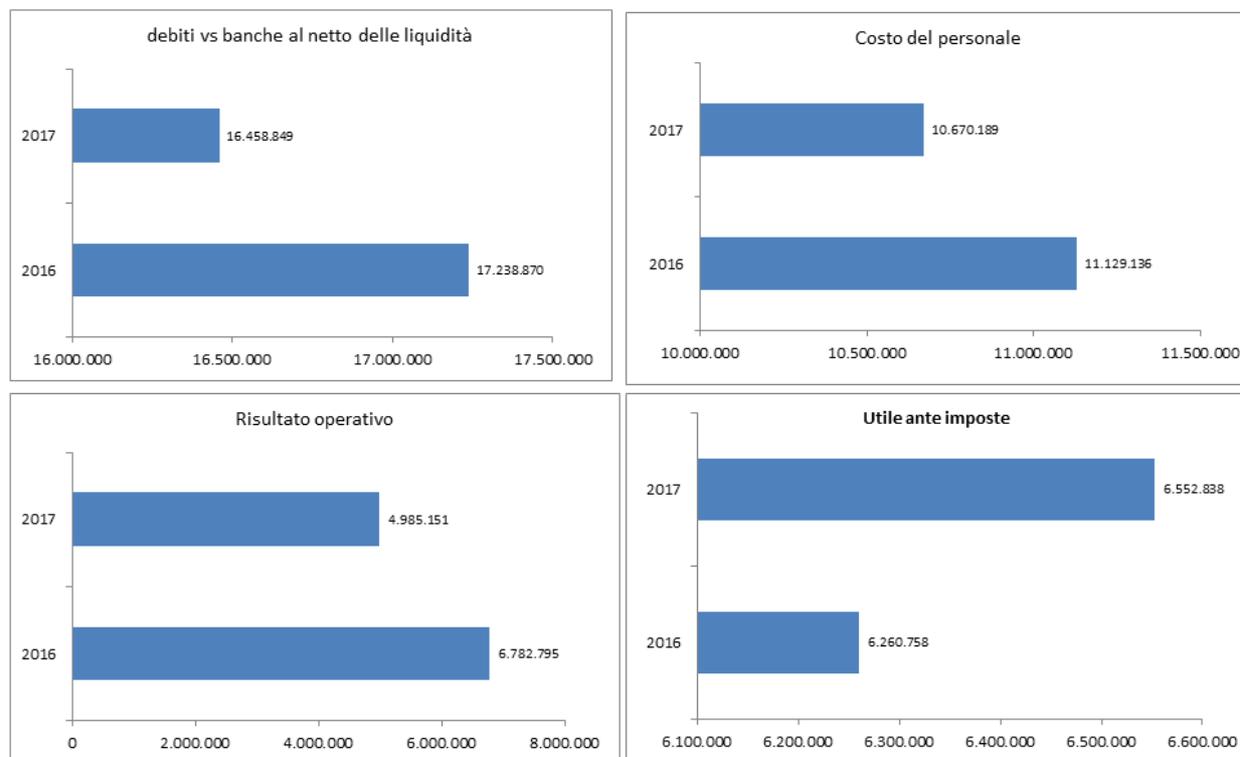
Al vertice della struttura organizzativa c'è la capogruppo Salerno Energia Holding Spa, holding operativa che svolge, attraverso lo strumento dell'*in house*, le funzioni di direzione e coordinamento e la gestione accentrata di funzioni aziendali (pianificazione strategica ed organizzativa, pianificazione finanziaria e di bilancio, politiche, strategie e pratiche di gestione delle risorse umane, pianificazione e controllo della gestione aziendale) di tutte le società del Gruppo e che ha il compito di consolidarne le attività operative.

## Sintesi dati di bilancio

### DATI DI BILANCIO DI SALERNO ENERGIA HOLDING S.P.A.



## DATI DI BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO SALERNO ENERGIA



### Lettera al socio e agli altri stakeholder

L'anno 2017 è stato un anno molto impegnativo per il Gruppo Salerno Energia che si è concluso registrando risultati positivi confermando le performance operative e finanziarie dell'esercizio precedente, andando anche oltre le previsioni del Piano Pluriennale, che aveva disegnato il percorso di crescita del Gruppo. Una strada molto impegnativa, nata dalla volontà di trasformare Salerno Energia in una multiutility moderna, capace di soddisfare i bisogni delle comunità servite, un luogo di lavoro stimolante, un interlocutore affidabile per tutti gli stakeholder, un'interfaccia credibile per le istituzioni.

E' quindi con soddisfazione e gratitudine verso tutte le persone impegnate nel concretizzare questo progetto che presentiamo i risultati raggiunti nel 2017.

Si tratta di un bilancio particolarmente brillante, che prosegue il processo di crescita dei risultati attraverso le leve fondamentali delle operazioni di integrazione territoriale e di business che hanno interessato il settore della vendita del gas e dell'energia elettrica, nonché quello della distribuzione. Nel 2017, infatti, sono state perfezionate le importanti operazioni societarie avviate nel biennio precedente, consolidando i rilevanti progetti di efficientamento operativo e finanziario: possiamo essere orgogliosi di avere tracciato un solido futuro di crescita per garantire stabilità occupazionale e maggior valore per l'Ente proprietario.

### **Perimetro societario di Gruppo**

- **Razionalizzazione partecipazioni:** nell’ottica della semplificazione della struttura societaria, così come stabilito dal piano di razionalizzazione approvato dal Comune di Salerno, dopo aver dismesso negli scorsi esercizi talune partecipazioni non strategiche, quali Irno Service, Glocal e Global Service, è stata realizzata nel 2016 una razionalizzazione delle partecipazioni presenti in business simili, come Metanogas conferita in favore della controllata Salerno Energia Distribuzione, ed è stata avviato il processo per accorpate l’attività della distribuzione gas, con la conseguente cessazione della stessa Metanogas e Lucania Energia. Analogo percorso si sta seguendo per Metanauto s.r.l. in liquidazione che dopo aver conferito, nel corso dell’anno 2016, le attività di vendita metano per autotrazione a Salerno Energia Vendite S.p.A. ha perfezionato nei primi mesi dell’anno 2018 la cessione del ramo d’azienda vendita metano a mezzo carro bombolaio. Tale società dovrebbe completare il percorso di liquidazione a seguito della definizione della modalità di recupero dei crediti vantati nei confronti di CSTP. Infine, la controllata Salerno Sistemi sta sviluppando un progetto per accrescere l’impegno nella filiera del ciclo idrico integrato, così da rispondere alle previsioni della vigente normativa.
- **Crescita dimensionale delle società impegnate nel “power”:** nel mese di maggio 2017, dopo un impegnativo percorso di lavoro, è stata perfezionata la fusione di Gea Commerciale, società del Gruppo Iren, in Salerno Energia Vendite, costituendo, così, un più grande soggetto con circa 115.000 clienti gas, con una copertura territoriale estesa in tutta l’area tirrenica.  
La nuova società potrà migliorare le performance operative grazie alle aree di risparmio tipiche delle operazioni aggregative, nonché lo sviluppo di nuovi business in ottica cross-selling, ed in particolare grazie alla vendita di energia elettrica (offerte dual-fuel).

Altra rilevante operazione, non meno impegnativa della precedente, è la partnership industriale di Salerno Energia Distribuzione; il 19 luglio 2017 è stato formalizzato l’aumento di capitale sociale di Salerno Energia Distribuzione, sottoscritto da Aquamet S.p.A., società selezionata nell’ambito della procedura ad evidenza pubblica bandita per l’individuazione del nuovo socio di minoranza della società. Aquamet S.p.A. ha così acquisito una quota del 43,15 % del capitale sociale di Salerno Energia Distribuzione, sottoscritto mediante il conferimento del ramo d’azienda relativo alle reti di distribuzione dei comuni di Battipaglia, Bellizzi e Montecorvino Pugliano.

Il nuovo soggetto, nato dal perfezionamento della partnership, avrà per il 2018 un fatturato atteso di circa 14 mln di euro e un VIR stimato di ca. 40 mln di euro; sarà, quindi, capace di affrontare con maggiore forza le impegnative Gare d’Ambito previste dalla normativa vigente.

### **Sviluppo business e razionalizzazione costi**

- **Sviluppo business:** è stato avviato un piano di rilancio del settore “vendita metano per autotrazione” in capo alla società Salerno Energia Vendite, che prevede l’attivazione di nuovi punti di distribuzione, anche attraverso rapporti di partnership commerciali con gestori di carburante. Le linee guida del piano industriale collegato alla citata operazione straordinaria con Iren Mercato S.p.A., prevedono, come detto, anche lo sviluppo del business vendita elettricità, nonché la commercializzazione alla clientela di altri prodotti/servizi in ottica *cross-selling*.  
Per il settore della distribuzione metano, le azioni per incrementare i ricavi sono rivolte, oltre che alla partecipazione alle gare di ambito di prossimo avvio, anche alla messa in gas di nuove reti; dopo Auletta è attesa la messa in esercizio di Caggiano.  
Relativamente alla controllata Sinergia, dopo l’attivazione della commessa per la gestione delle “lampade votive” sono state affidati alla società ulteriori servizi, alcuni temporanei, come le affissioni pubbliche, altri

a lungo termine, come la riscossione dei fitti attivi. E', inoltre, allo studio la possibilità di affidamento della gestione di altri servizi cimiteriali.

- Razionalizzazione costi: prosegue il lavoro di efficientamento nell'impiego delle risorse produttive; la marginalità media per singolo dipendente è in crescita per la contestuale riduzione del costo complessivo dei dipendenti e per l'incremento dei livelli di produttività; anche le risorse esterne (prestazioni di terzi e spese generali) registrano complessivamente una riduzione grazie al progetto di "Spending review" e al consolidamento delle prassi competitive di acquisto.

### **Riduzione indebitamento**

- Incremento risultati economici partecipate: tutte le aziende del Gruppo hanno presentato bilanci di esercizio del 2017 con risultati positivi, garantendo lo stacco cedola necessario alla holding per il rafforzamento della struttura patrimoniale. Il miglioramento dei profitti è stato conseguito anche grazie all'efficace azione di direzione e coordinamento del management ed all'impiego del personale della holding sulle attività corporate.
- Ottimizzazione cicli finanziari e gestione crediti: i tempi di fatturazione ai clienti e le buone condizioni di pagamento spuntate in fase di acquisto, la puntualità nelle azioni di sollecito e di recupero dei crediti, hanno contribuito positivamente alla produzione di free-cash flow, soprattutto impiegato per la riduzione dei debiti finanziari.

### **Potenziamento organizzativo**

- Revisione dei service intercompany e analisi organizzativa: l'aumento delle dimensioni del Gruppo, dovuto al perfezionamento delle partnership, impongono un aggiornamento della struttura organizzativa. Nel corso del presente esercizio, proprio in ragione dei cambiamenti attuati ed in corso, proseguirà una puntuale analisi organizzativa con società specializzata, selezionata attraverso procedura competitiva, per ottimizzare i servizi intercompany erogati dalla capogruppo, nonché per potenziare le attività di direzione e coordinamento tipiche della holding, al fine di garantire qualità del lavoro e dei risultati, obiettivi tipici della società corporate. Vale la pena rappresentare che nel corso dell'esercizio corrente, sarà rinnovata l'attenzione anche alla logistica uffici, ottimizzando e razionalizzando gli spazi della sede legale di via Passaro in Salerno.
- Innovazione tecnologica: Salerno Energia Holding conferma l'impegno verso l'innovazione e il potenziamento dei servizi informativi; è stato completato il rinnovamento dell'applicativo gestionale acqua, garantendo il puntuale aggiornamento per la *compliance normativa*, nonché l'integrazione e l'uniformità dei processi con tutte le realtà del Gruppo. E' da segnalare, sempre in ottica di integrazione sistemistica, il rinnovamento del software per la gestione del personale, l'impegno verso l'informatizzazione della gestione crediti, il rinnovo dei siti web aziendali, l'attivazione servizi *app*, nonché il rinnovamento dell'applicativo per il protocollo e la gestione documentale. Si segnala, ancora, il proseguimento del progetto per l'attivazione del nuovo software a supporto delle attività di controllo di gestione che andrà a regime nel corso dell'anno 2018. Infine, si evidenzia che è in corso di pianificazione l'attività finalizzata all'indizione della procedura di selezione dell'operatore economico da cui acquistare la piattaforma digitale degli acquisti, conformemente agli obblighi previsti dal codice degli appalti pubblici di cui al D. Lgs. 50/2016 e successive mm. e ii.

I risultati conseguiti nel corso dell'esercizio 2017 sono sintetizzati dagli indicatori che seguono; un ulteriore quadro analitico sarà offerto in sede di commento dei "Risultati economico finanziari" (*valori in Euro*):

**BILANCIO DI SALERNO ENERGIA HOLDING S.P.A.**

<b>DATI ECONOMICI</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ricavi totali	€	4.351.435	3.364.323
Utile netto dell'esercizio	€	3.414.624	2.869.228
<b>DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI</b>			
Immobilizzazioni nette	€	38.770.141	39.173.841
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	€	28.867.587	26.718.604
Indebitamento finanziario complessivo	€	4.618.586	3.761.674
<b>DATI E INDICATORI GESTIONALI</b>			
Consistenza del personale a fine anno	n°	28	28

**BILANCIO DEL GRUPPO SALERNO ENERGIA**

<b>DATI ECONOMICI</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ricavi totali	€	33.909.633	52.237.431
Utile netto dell'esercizio	€	3.273.969	2.873.288
<b>DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI</b>			
Immobilizzazioni nette	€	71.724.959	53.624.687
Patrimonio netto consolidato (comprensivo del risultato di esercizio)	€	44.339.088	28.050.905
Indebitamento finanziario complessivo	€	13.736.217	15.033.063
<b>DATI E INDICATORI GESTIONALI</b>			
Consistenza del personale a fine anno	n°	230	236

**Principali evidenze gestione****A- PARTECIPAZIONI****Salerno Energia Distribuzione S.p.A.**

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	56,85%	18.126.176
Aquamet S.p.A.	43,15%	13.757.478
<b>Totale Capitale Sociale</b>	<b>100,00%</b>	<b>31.883.654</b>

<b>DATI ECONOMICI</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ricavi totali	€	12.465.283	9.746.769
Differenza valore e costi della produzione	€	4.229.427	3.475.011
Utile netto dell'esercizio	€	2.731.413	1.995.561
<b>DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI</b>			
Immobilizzazioni nette	€	51.705.960	35.416.567
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	€	36.881.800	20.411.570
Indebitamento finanziario complessivo	€	6.588.217	6.489.899
<b>DATI E INDICATORI GESTIONALI</b>			
Volumi gas vettoriati	Mc	62.187.757	46.493.649
Punti di Riconsegna attivi	n.	84.323	63.449
Consistenza del personale a fine anno	n°	58,5	39,21

La gestione operativa del 2017 ha visto il totale dei ricavi attestarsi a euro 12.465.283, a fronte di costi operativi per complessivi euro 8.235.856 con un gross margin pari ad euro 4.229.427 in aumento grazie alle azioni di razionalizzazione dei costi ed al conferimento delle reti da parte del nuovo socio. L'utile netto civilistico conseguito ammonta a euro 2.731.413, dopo aver accantonato imposte per euro 1.300.753.

La gestione ha garantito una generazione di risorse che hanno coperto le necessità di investimento; di seguito le principali linee di azione perseguite:

**a) Efficientamento processi operativi**

Nel 2017 è proseguito il lavoro mirato al conseguimento di un progressivo efficientamento dei principali processi operativi; di seguito si riportano le principali evidenze:

## Salerno Energia Holding S.p.A.

### - *Letture misuratori e riduzione gas non contabilizzato*

Viene ancora una volta confermato l'impegno per addivenire ad un progressivo miglioramento nella gestione delle letture. Nel corso del 2017, in relazione alla nota problematica che nel biennio 2010-2011 ha portato a consuntivare sulla rete gas di Salerno una anomala percentuale di gas non contabilizzato, dopo che SNAM ha riconosciuto l'esistenza della suddetta anomalia, provvedendo ad inviare i relativi verbali di misura ricalcolati con i valori di immesso corretti, si è data immediata evidenza alle società di Vendita al tempo coinvolte e si sta collaborando per la risoluzione del problema.

### - *Chiusure per morosità*

Prosegue l'impegno dell'azienda per conseguire una migliore incidenza nelle operazioni di intervento per l'interruzione delle forniture gas in presenza di morosità.

### - *Organizzazione*

Nel 2017, in seguito al perfezionamento dell'operazione straordinaria, che ha visto l'ingresso di un nuovo socio nella compagine sociale e dei dipendenti del ramo d'azienda conferito, è stata definita una nuova organizzazione aziendale e si stanno consolidando i nuovi processi, ponendo grande attenzione al continuo adeguamento del sistema informativo gestionale.

## **b) Sviluppo fatturato**

Salerno Energia Distribuzione ha confermato anche nell'esercizio appena concluso l'impegno a conseguire una crescita dimensionale registrando una notevole spinta dalle reti ed impianti e dal personale conferiti.

## Salerno Sistemi S.p.A.

<b>Composizione del capitale</b>	<b>Percentuale</b>	<b>Importo sottoscritto (€)</b>
Salerno Energia Holding S.p.A.	100%	120.000
<b>Totale Capitale Sociale</b>	<b>100%</b>	<b>120.000</b>

<b>DATI ECONOMICI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ricavi totali	€ 18.533.772	17.477.440
Differenza valore e costi della produzione	€ 3.009.942	2.152.022
Utile netto dell'esercizio	€ 1.865.318	1.351.977
<b>DATI PATRIMONIALI</b>		
Immobilizzazioni	€ 5.322.438	5.391.804
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	€ 2.742.959	2.094.423

Nel corso del 2017 Salerno Sistemi S.p.A. ha continuato a dare seguito alle azioni di profondo risanamento e riorganizzazione aziendale già avviate a far data dal 2011 ed in linea con il Piano economico-finanziario 2016-2019, contenente le intenzioni strategiche del Management e l'indicazione delle azioni realizzate e da realizzarsi per il raggiungimento degli obiettivi aziendali, primo tra tutti, quello di garantire all'utenza un servizio di assoluta qualità per l'erogazione di un bene primario della vita, qual è l'acqua.

A tal proposito, si ricordano di seguito, a titolo indicativo e non esaustivo, le azioni intraprese dagli Amministratori in attuazione di una politica aziendale di efficientamento e di ottimizzazione dell'attività di impresa:

- il conseguimento, attraverso incontri tesi all'approfondimento delle problematiche inerenti le situazioni in corso, di migliori rapporti con tutti i fornitori di materia prima (acqua), nonché di altri beni e servizi regolati con apposite transazioni rispettate finanziariamente;
- la riorganizzazione del personale e la sua dislocazione secondo principi di maggiore efficienza ed economicità utilizzando, tra l'altro, l'istituto del distacco del personale verso SEH a supporto delle attività che quest'ultima svolge a favore delle partecipate;
- la revisione dei rapporti in essere con professionisti esterni secondo principi di maggiore efficacia ed economicità;
- la migliore razionalizzazione dei beni aziendali (ad esempio: immobili, parco veicoli);
- la stabilizzazione di uno sportello utenti e di un punto di riscossione presso la Sede della Salerno Energia Holding S.p.A., in Via Passaro, n.1;
- il forte impulso dato all'attività di recupero dei crediti pregressi;
- la realizzazione di una puntuale e corretta conformazione dei criteri di analisi e valutazione dei dati di bilancio della società con quelli delle altre società del gruppo, che continua a garantire quel processo di armonizzazione con tutte le società del gruppo dei criteri di valutazione ed esposizione dei dati contabili.

Si conferma che è obiettivo a medio termine allargare il perimetro di business seguendo il percorso che porta verso la naturale e necessaria integrazione dei servizi con le altre società provinciali impegnate nel ciclo idrico integrato (captazione, distribuzione, depurazione e fognatura): coerentemente con le decisioni assunte dalla Regione Campania con la Legge Regionale n. 15/2015 ciò dovrà portare alla nascita di un unico soggetto giuridico con conseguenti benefici in termini di incremento dei ricavi e soprattutto di economie di scala e di scopo.

**Sinergia s.r.l.**

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Salerno Energia Holding S.p.A.	100%	225.000
<b>Totale Capitale Sociale</b>	<b>100%</b>	<b>225.000</b>

DATI ECONOMICI		2017	2016
Ricavi totali	€	3.039.277	2.700.540
Differenza valore e costi della produzione	€	305.933	54.901
Utile netto dell'esercizio	€	207.557	28.260
DATI PATRIMONIALI			
Immobilizzazioni	€	520.872	401.036
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	€	484.849	291.465

La strategia seguita è l'ampliamento dei ricavi attraverso l'acquisizione di nuove commesse dal Comune di Salerno. A tal proposito, si segnala che con delibera di Giunta Comunale, n. 334 del 21 novembre 2017, è stato affidato a

Sinergia S.u.r.l. il Servizio di Riscossione dei fitti attivi. Tale attività comporta l'intera gestione – emissione bollettini, incassi, solleciti ecc. - dei canoni di locazione per circa 900 immobili (alloggi, locali commerciali, aree, spazi per associazioni ecc. ).

Sono allo studio affidamenti di nuove attività quali, a titolo esemplificativo, servizi cimiteriali.

L'azienda è impegnata anche nella ricerca di una maggiore marginalità attraverso la razionalizzazione dei costi di personale: in tal senso, è stato cessato il service "letture misuratori".

Si segnala, inoltre, che sono stati ultimati anche i lavori di adeguamento della sede degli uffici di Sinergia in via Passaro.

**Metanauto s.r.l. in liquidazione**

<b>Composizione del capitale</b>	<b>Percentuale</b>	<b>Importo sottoscritto (€)</b>
<b>Metanauto s.r.l. in liquidazione</b>		
Salerno Energia Holding S.p.A.	60%	6.000
CSTP S.p.A.	40%	4.000
<b>Totale Capitale Sociale</b>	<b>100%</b>	<b>10.000</b>

<b>DATI ECONOMICI</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ricavi totali	€	151.227	1.178.883
Differenza valore e costi della produzione	€	12.952	298.931
Utile netto dell'esercizio	€	10.716	197.293
<b>DATI PATRIMONIALI</b>			
Immobilizzazioni	€	10.116	8.856
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	€	103.307	289.885

Dopo aver cessato, a fine 2016, le attività legate alla gestione dell'impianto di metano per autotrazione sito in Salerno alla via dei Carrari, nel mese di maggio 2017 è stato perfezionato il trasferimento del personale dipendente a Salerno Energia Vendite S.p.A.

Nel corso dei primi mesi dell'anno 2018 sono stati completati, inoltre, gli adempimenti finalizzati alla dismissione della linea di business ancora attiva e legata alla fornitura di metano di un sito industriale, servito a mezzo carro bombolaio. In particolare, è stato sottoscritto un contratto preliminare con la società Moccia EMMEGI Gas Srl per la cessione del ramo d'azienda relativo alla vendita del metano a mezzo carro bombolaio, che è stata perfezionata lo scorso 8 maggio 2018. L'attuale gestione di Metanauto ha, quindi, l'obiettivo di completare il processo di liquidazione della Società, ultimando la chiusura delle residuali partite patrimoniali debitorie/creditorie.

Salerno Energia Vendite S.p.A.

Composizione del capitale Salerno Energia Vendite	Percentuale	Importo sottoscritto (Euro)
Salerno Energia Holding S.p.A.	48,82%	1.616.786
Iren Mercato S.p.A.	50,00%	1.656.030
Ge.S.com s.r.l.	1,18%	39.244
<b>Totale Capitale Sociale</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.312.060</b>

I Patti Parasociali sottoscritti da Iren Mercato S.p.A. e Salerno Energia Holding S.p.A. prevedono che, in caso di trasferimento di azioni Ges.Com a terzi (in qualsiasi forma), così come di esercizio del diritto di recesso da parte di Ges.Com, Salerno Energia Holding avrà il diritto esclusivo e l'obbligo di acquistare tutte le azioni Ges.Com poste in vendita e/o oggetto di recesso in modo da pervenire ad una quota paritetica di proprietà del capitale sociale (50% - 50%).

DATI ECONOMICI		2017	2016
Valore della produzione	€	44.795	30.583
Differenza tra valore e costi della produzione	€	3.621	2.768
Utile netto dell'esercizio	€	2.485	1.757
DATI PATRIMONIALI			
Immobilizzazioni nette	€	2.991	3.230
Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio)	€	5.506	6.485
DATI FISICI			
Consistenza del personale a fine anno	Mc	33	22
Volumi venduti	n.	72.296	49.987
Clienti gas	n°	110.116	83.971

Il 2017 è stato un anno molto impegnativo sia per il completamento del progetto di fusione per incorporazione di GEA Commerciale S.p.a. in Salerno Energia Vendite S.p.a. sia per l'avvio di tutte le attività di integrazione tra le due società.

Dalla fusione è nato un soggetto con un portafoglio di oltre 110 mila clienti gas inserito in un ampio contesto di mercato individuato nelle aree del Centro-Sud Italia, dalla Toscana fino alla Calabria.

Così come previsto dal piano industriale già nei primi 6 mesi dalla fusione si sono registrate le prime sinergie di costi ed economie di scala che hanno permesso di rendere più efficiente la gestione operativa, è stata avviata inoltre la nuova linea di business della vendita diretta di energia elettrica e il business della vendita del metano per autotrazione.

Nell'esercizio appena concluso è stato registrato un aumento del volume di gas venduto riconducibile a temperature complessivamente più rigide rispetto al 2016.

I risultati economici che presentiamo fanno registrare un valore della produzione nel 2017 superiore del 4,6% e un EBITDA (margine operativo lordo) in crescita del 13,4%.

## **B- RAZIONALIZZAZIONE COSTI**

Anche per l'anno 2017 è proseguita l'attività di razionalizzazione dei costi attraverso la centralizzazione degli acquisti comuni (economie di scala e crescente competizione negli acquisti).

Nei prossimi esercizi si dovrà proseguire sulla stessa linea, completando alcuni progetti di riduzione dei costi attualmente solo avviati, come ad esempio l'abbattimento dei costi relativi a carta e toner.

Viene rinnovata l'attenzione al consumo di materia prima, ovvero delle principali commodity impiegate nel Gruppo.

## **C- OTTIMIZZAZIONE GESTIONE FINANZIARIA**

Il focus finanziario rappresenta uno dei principali punti di attenzione per le società del gruppo, ed in particolare:

- Ottimizzazione gestione crediti;
- Tesoreria centralizzata e Consolidato fiscale;
- Azzeramento debito improduttivo.

### Ottimizzazione gestione crediti

Lo sviluppo dei business delle società controllate è un obiettivo fondamentale; ma tale crescita deve necessariamente trovare riscontro nel consuntivo di "cassa". Si sta lavorando per:

- Efficientare (numero e esito) le chiusure per morosità;
- Proseguire nel lavoro di sviluppo e parametrizzazione del software gestionale dedicato al recupero crediti.

### Tesoreria centralizzata

E' stato rinviato all'esercizio in corso l'avvio del progetto mirato all'attivazione della tesoreria centralizzata per ottimizzare i saldi giornalieri positivi e negativi di Gruppo. Tale progetto rientra nella più ampia attività di ottimizzazione organizzativa.

### Azzeramento debito improduttivo

Prosegue l'impegno nella riduzione dell'indebitamento verso terzi; il 2017 registra, infatti, una ulteriore flessione in linea con il trend consuntivato oramai da qualche anno. Contestualmente, si continua ad incrementare il capitale proprio, ottimizzando quindi il rapporto con i mezzi di terzi, indicatore questo particolarmente apprezzato dalle procedure di rating bancario.

## Risorse umane e Organizzazione

La consistenza del personale dipendente della Società al 31 dicembre 2017 è pari a n. 28 unità (n. 26 Impiegati e n. 2 Dirigenti – di cui 1 che ricopre il ruolo di Direttore Generale della Società e 1 distaccato a Salerno Energia Vendite S.p.A., per ricoprire il ruolo di Direttore); a riguardo si specifica che nelle società del Gruppo, la consistenza del personale dipendente al 31 dicembre 2017 è pari a n. 229,5 unità (n. 4 Dirigenti; n. 7 Quadri; n. 138,5 Impiegati; n. 80 Operai). Nel corso del 2017 è proseguito il processo di integrazione dei servizi comuni in capo a Salerno Energia Holding S.p.A., con la graduale integrazione delle professionalità presenti nelle società del Gruppo, grazie alle procedure di distacco.

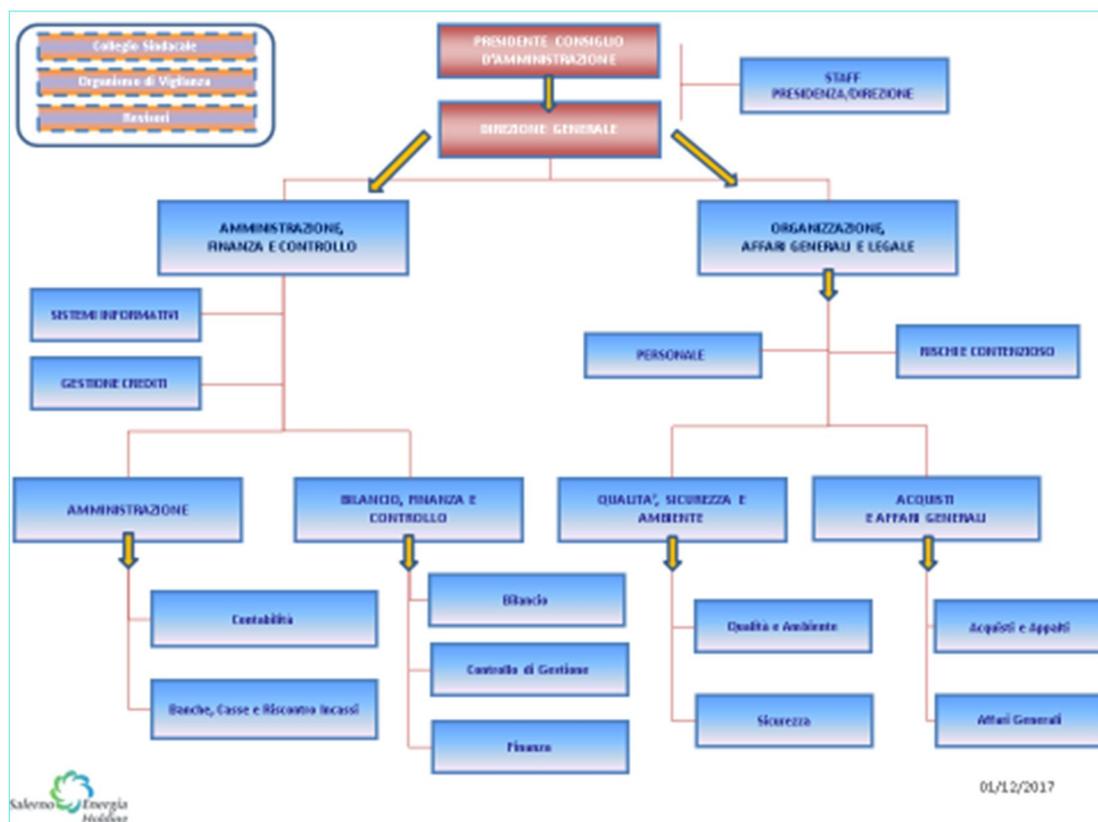
Nel 2017 sono state erogate n. 682 ore di formazione a favore dei dipendenti di Salerno Energia Holding e complessivamente n. 6.937,5 ore di formazione a favore dei dipendenti di tutte le società del Gruppo Salerno Energia.

Di seguito i principali argomenti dell'attività formativa:

- Adempimenti obblighi formazione generale e specifica dei lavoratori per la sicurezza ai sensi del D.Lgs. 81/08 e dell'accordo Stato Regioni del 21/12/2011 (formazione generale, formazione specifica, formazione specifica per Preposti, aggiornamento RLS, aggiornamento antincendio);
- Normativa di settore;
- Sistema Qualità e tecniche di Auditing;
- Trasparenza ed Anticorruzione;
- Aggiornamento professionale (sistema informatico gestionale, accertamento documentale UNI 7129:2015, mercato elettrico, gestione cartografia, nuovo governo delle società a partecipazione pubblica, progettazione, costruzione, collaudo, manutenzione e risanamento Gruppi di Misura, protezione catodica, manutenzione ordinaria macchinari e attrezzature, conduzione di pale caricatrici frontali e terne, split payment, qualifiche per espletamento lavori elettrici, per saldatori su polietilene e acciaio, gestione paghe).

Anche nel corso del 2018 prosegue l'attività di formazione del personale presso società di rilievo primario. Il Gruppo conferma l'attenzione per l'attività formativa permanente e diffusa, necessaria per garantire un buon livello di qualificazione e per ottenere standard più elevati del servizio erogato.

Salerno Energia Holding S.p.A. conferma la disponibilità all'attivazione di percorsi di tirocini formativi, attraverso la presenza in azienda di stageurs (giovani laureati/diplomati), al fine di contribuire alla concretizzazione di esperienze di lavoro da parte dei giovani che, impegnati su specifici progetti, possano apportare idee e vitalità. In tal senso, sono attive specifiche convenzioni con l'Università di Salerno e altri centri di formazione di eccellenza.



## Relazioni industriali

I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali complessivamente positive. E' pienamente applicato il nuovo Contratto Unico del settore Gas-Acqua, sottoscritto in data 18 maggio 2017 e reso completamente operativo dal 21 giugno 2017.

E' pienamente applicato l'accordo sulla contrattazione di II livello sottoscritto in data 25 gennaio 2018, la cui intesa è stata raggiunta il 06 giugno 2017.

Rimane molto positivo il rapporto con l'Associazione di rappresentanza datoriale Utilitalia, testimoniato dalla presenza del Direttore Generale ed altri dipendenti aziendali nelle commissioni nazionali di lavoro.

I contatti costanti con l'Associazione nazionale permettono di intrattenere relazioni con aziende che svolgono attività analoghe a quelle delle società del Gruppo Salerno Energia e determinano la possibilità di importanti confronti per la definizione delle scelte strategiche delle Società, in ragione dell'attuale dinamicità del mercato di riferimento, e di definire significative sinergie e collaborazioni.

**Risultati economico finanziari**

La gestione economica dell'esercizio 2017 è espressa in modo sintetico nel prospetto di seguito esposto, ottenuto riclassificando, secondo criteri gestionali, i dati del Conto Economico del 2017 e del 2016:

**BILANCIO DI SALERNO ENERGIA HOLDING S.P.A.**

	CONTO ECONOMICO PER NATURA			
	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta 2017/2016	Delta %
<b>A. RICAVI DELLE VENDITE</b>	<b>8.930.280</b>	<b>7.798.661</b>	<b>1.131.620</b>	<b>14,51%</b>
Proventi da partecipazioni (dividendi)	5.744.140	2.750.492	2.993.647	108,84%
Servizi di staff/sede	2.571.574	2.478.535	93.039	3,75%
Gestione attività vs/SAL.SIS	393.910	536.430	(142.520)	-26,57%
Gestione attività vs/SAL.SIS - recupero crediti	47.339	94.678	(47.339)	-50,00%
Altri ricavi	173.317	110.742	62.575	56,51%
<b>B. COSTI DEL VENDUTO (direct cost)</b>	<b>3.206.318</b>	<b>3.638.002</b>	<b>(431.684)</b>	<b>-11,87%</b>
Personale	2.657.710	2.902.038	(244.328)	-8,42%
<i>Personale SEH - SEV - SED</i>	<i>1.587.787</i>	<i>1.638.017</i>	<i>(50.230)</i>	<i>-3,07%</i>
<i>Personale SALSIS - Recupero crediti</i>	<i>207.566</i>	<i>238.784</i>	<i>(31.218)</i>	<i>-13,07%</i>
<i>Personale SALSIS - Amministrativi e Fatturazione</i>	<i>862.357</i>	<i>1.025.237</i>	<i>(162.880)</i>	<i>-15,89%</i>
Fitti passivi e canoni di concessione	6.196	10.205	(4.009)	-39,29%
Gestione attività vs/SAL.SIS	371.411	515.970	(144.559)	-28,02%
Gestione attività vs/SAL.SIS - recupero crediti		92.938	(92.938)	-100,00%
Altri costi	171.000	116.851	54.150	46,34%
<b>C. GROSS MARGIN (A-B)</b>	<b>5.723.963</b>	<b>4.160.659</b>	<b>1.563.304</b>	<b>37,57%</b>
<b>D. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>1.713.098</b>	<b>798.234</b>	<b>914.865</b>	<b>114,61%</b>
Amm.ti - immob. materiali	349.269	364.236	(14.967)	-4,11%
Amm.ti - immob. immateriali	470.125	433.998	36.127	8,32%
Acc.to rischi	893.705		893.705	
<b>E. PRIMO MARGINE (Risul. lordo ind.)</b>	<b>4.010.864</b>	<b>3.362.425</b>	<b>648.439</b>	<b>19,28%</b>
<b>F. COSTI GOVERNABILI</b>	<b>878.802</b>	<b>914.369</b>	<b>(35.567)</b>	<b>-3,89%</b>
<b>G. RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>3.132.062</b>	<b>2.448.056</b>	<b>684.006</b>	<b>27,94%</b>
<b>H. GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(91.605)</b>	<b>(98.756)</b>	<b>7.151</b>	<b>-7,24%</b>
Oneri finanziari	(93.405)	(100.354)	6.948	-6,92%
Proventi finanziari	1.801	1.598	203	12,70%
<b>I. UTILE RESPONSABILITA' LORDO</b>	<b>3.040.457</b>	<b>2.349.300</b>	<b>691.158</b>	<b>29,42%</b>
<b>L. GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>(25.229)</b>	<b>34.761</b>	<b>(59.989)</b>	<b>-172,58%</b>
Oneri straordinari	(125.427)	(20.798)	(104.629)	503,07%
Proventi straordinari	100.199	55.559	44.640	80,35%
<b>M. UTILE RESPONSABILITA' NETTO (ante imposte)</b>	<b>3.015.229</b>	<b>2.384.060</b>	<b>631.168</b>	<b>26,47%</b>
<b>N - IMPOSTE DEL PERIODO</b>	<b>(262.551)</b>	<b>(485.168)</b>	<b>222.617</b>	<b>-45,88%</b>
Imposte d'esercizio	(286.319)	(485.168)	198.849	-40,99%
Imposte d'esercizio anticipate	23.768	-	23.768	
<b>O - RISULTATO CIVILISTICO</b>	<b>3.277.780</b>	<b>2.869.228</b>	<b>408.551</b>	<b>14,24%</b>

Emerge con evidenza la crescita dei risultati prodotti dalle controllate e partecipate che spingono in aumento i valori reddituali della holding.

	Stato Patrimoniale			
	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Delta 2017/2016	Delta %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>38.525.102</b>	<b>38.930.518</b>	<b>(405.416)</b>	<b>-1,04%</b>
<b>Materiali totali</b>	<b>9.050.832</b>	<b>9.141.522</b>	<b>(90.690)</b>	<b>-0,99%</b>
Terreni e fabbricati	8.784.880	8.915.871	(130.991)	-1,47%
Impianti e macchinari	22.508	24.062	(1.554)	-6,46%
Attrezzature industriali e commerciali	1.518	2.180	(663)	-30,39%
Altri beni	241.927	199.408	42.518	21,32%
<b>Immateriali totali</b>	<b>513.745</b>	<b>661.789</b>	<b>(148.044)</b>	<b>-22,37%</b>
Diritti di brevetto industriale	299.251	358.179	(58.929)	-16,45%
Altre	214.494	303.610	(89.115)	-29,35%
<b>Finanziarie</b>	<b>28.960.524</b>	<b>29.127.207</b>	<b>(166.683)</b>	<b>-0,57%</b>
Partecipazioni in imprese controllate	24.257.099	28.585.368	(4.328.269)	-15,14%
Partecipazioni in imprese collegate	4.165.526	-	4.165.526	100,00%
Partecipazioni in altre imprese	16.162	16.162	-	-
Crediti VS altri (Erario e INA)	513.605	515.747	(2.142)	-0,42%
Crediti VS Erario per imposte anticipate "tassa sul tubo"	8.132	9.931	(1.798)	-18,11%
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>56.287</b>	<b>(957.812)</b>	<b>1.014.099</b>	<b>-105,88%</b>
Crediti commerciali	431.381	464.211	(32.831)	-7,07%
Attività diverse	3.540.479	1.573.659	1.966.819	124,98%
Debiti commerciali	809.866	1.518.205	(708.339)	-46,66%
Passività diverse	3.105.707	1.477.478	1.628.229	110,20%
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>38.581.388</b>	<b>37.972.706</b>	<b>608.683</b>	<b>1,60%</b>
<b>FONDI DIVERSI</b>	<b>1.299.962</b>	<b>499.524</b>	<b>800.438</b>	<b>160,24%</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>37.281.427</b>	<b>37.473.182</b>	<b>(191.755)</b>	<b>-0,51%</b>
<b>RISULTATO CIVILISTICO</b>	<b>3.277.780</b>	<b>2.869.228</b>	<b>408.551</b>	<b>14,24%</b>
<b>Indebitamento (al netto liquidità)</b>	<b>8.550.684</b>	<b>10.754.577</b>	<b>(2.203.893)</b>	<b>-20,49%</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>25.452.963</b>	<b>23.849.376</b>	<b>1.603.586</b>	<b>6,72%</b>

Anche in questo caso è possibile sottolineare un dato rilevante relativo al calo dell'indebitamento.

Il bilancio al 31 dicembre 2017 è oggetto di revisione da parte della società Deloitte & Touche S.p.A..

	<b>CASH FLOW</b>	
	Anno 2017	Anno 2016
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>		
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>		
Risultato di periodo	3.277.780	2.869.228
Ammortamenti	555.150	533.964
Incremento/(Decremento) fondi	800.438	25.786
<b>Totale autofinanziamento</b>	<b>4.633.367</b>	<b>3.428.978</b>
<b>VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>(1.014.099)</b>	<b>(870.897)</b>
<b>A) TOT. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>3.619.268</b>	<b>2.558.081</b>
<b>B) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>149.734</b>	<b>4.027.502</b>
<b>C) FREE CASH FLOW (A-B)</b>	<b>3.469.535</b>	<b>(1.469.421)</b>
<b>D) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(3.393.369)</b>	<b>1.403.872</b>
<b>TOTALE FLUSSO DI CASSA GEN. NEL PERIODO (C+D)</b>	<b>76.166</b>	<b>(65.550)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI</b>	<b>135.979</b>	<b>201.529</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI</b>	<b>212.145</b>	<b>135.979</b>

Di seguito si elencano alcuni indici sintetici rappresentativi:

Key performance indicators		2017	2016	Delta	Delta %
<b>Indicatori di solidità</b>					
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	74,6%	68,6%	5,9%	8,7%
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso	90,9%	89,1%	1,7%	1,9%
<b>Indicatori di redditività</b>					
ROE Netto	Risultato netto / Mezzi propri	11,4%	10,7%	0,7%	6,2%
ROI	Risultato Operativo / (C/O - Passività operative)	8,4%	6,5%	1,9%	28,6%
ROS	Risultato Operativo / Ricavi Vendite	35,1%	31,4%	3,7%	11,7%
<b>Indicatori di solvibilità</b>					
Quoziente di disponibilità	Attivo corrente / passività correnti	77,2%	47,2%	30,0%	63,7%
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + liquidità immediate) / Passività Correnti	86,7%	58,4%	28,3%	48,5%

## BILANCIO DEL GRUPPO SALERNO ENERGIA

Il bilancio consolidato 2017, rispetto all'esercizio 2016, tiene conto della variazione della partecipazione al capitale sociale di Salerno Energia Vendite e di Salerno Energia Distribuzione.

Valori espressi in euro	31/12/2017	31/12/2016
<b>Immobilizzazioni nette:</b>		
- Materiali ed immateriali	64.904.948	50.234.577
- Finanziarie	6.820.011	3.390.110
<b>Totale Immobilizzazioni nette:</b>	<b>71.724.959</b>	<b>53.624.687</b>
Capitale circolante netto:		
- Rimanenze	713.657	378.418
- Crediti	18.873.139	28.360.402
- Altre attività	4.470.485	7.074.302
- Fornitori	-11.893.494	-19.452.791
- Altre passività	-19.354.821	-23.677.214
<b>Totale</b>	<b>-7.191.034</b>	<b>-7.316.883</b>
<b>Capitale investito lordo</b>	<b>64.533.925</b>	<b>46.307.804</b>
Fondi diversi	-2.912.965	-1.537.663
Fondo T.F.R.	-4.368.499	-3.975.368
<b>Capitale investito netto</b>	<b>57.252.461</b>	<b>40.794.773</b>
<b>Patrimonio netto di pertinenza del gruppo</b> (non comprensivo del risultato di gruppo)	<b>-25.109.301</b>	<b>-21.904.897</b>
<b>Patrimonio netto di terzi</b> (non comprensivo del risultato di terzi)	<b>-14.772.928</b>	<b>-2.520.851</b>
<b>Risultato netto di gruppo</b>	<b>3.273.967</b>	<b>2.873.287</b>
<b>Risultato netto di terzi</b>	<b>1.182.891</b>	<b>751.868</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO COMPLESSIVO</b> al netto della liquidità	<b>-12.913.374</b>	<b>-12.743.870</b>

Valori espressi in Euro	31/12/2017	31/12/2016
<b>Ricavi:</b>		
Ricavi delle vendite e prestazioni	27.964.589	46.595.139
Variazione delle rimanenze di prodotto in lavorazione, semilavorati e finiti	-17.354	40.517
Incrementi per lavori interni	1.323.890	1.221.727
Altri ricavi	4.638.508	4.380.048
<b><u>Totale ricavi</u></b>	<b><u>33.909.633</u></b>	<b><u>52.237.431</u></b>
<b>Costi operativi:</b>		
Materie prime	4.450.389	16.690.580
Costo del lavoro	10.670.189	11.129.136
Costo per servizi	4.579.234	9.032.985
Godimento beni di terzi	778.711	606.990
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo e merci	-31.508	16.494
Altri costi	2.095.755	1.669.108
<b><u>Totale costi operativi</u></b>	<b><u>22.542.770</u></b>	<b><u>39.145.293</u></b>
<b><u>Primo Margine</u></b>	<b><u>11.366.863</u></b>	<b><u>13.092.138</u></b>
<b>Ammortamenti e accantonamenti</b>		
Ammortamento imm. Immateriali	953.736	1.158.926
Ammortamento imm. Materiali	2.260.261	1.989.791
Accantonamenti	3.167.715	3.160.626
<b><u>Totale ammortamenti e accantonamenti</u></b>	<b><u>6.381.712</u></b>	<b><u>6.309.343</u></b>
<b><u>Risultato operativo</u></b>	<b><u>4.985.151</u></b>	<b><u>6.782.795</u></b>
Oneri finanziari netti	-540.529	-505.013
Rettifiche valore attività finanziarie	2.108.216	-17.024
Proventi/(oneri straordinari netti)	0	0
<b><u>Risultato prima delle imposte</u></b>	<b><u>6.552.838</u></b>	<b><u>6.260.758</u></b>
Totale imposte del periodo	2.095.978	2.635.602
<b><u>Risultato dell'esercizio</u></b>	<b><u>4.456.860</u></b>	<b><u>3.625.156</u></b>
<b><u>Risultato dell'esercizio di terzi</u></b>	<b><u>1.182.891</u></b>	<b><u>751.868</u></b>
<b><u>Utile netto di gruppo</u></b>	<b><u>3.273.969</u></b>	<b><u>2.873.288</u></b>

### Sviluppo prevedibile della gestione nel 2018

Oggi il gruppo societario ha un profilo rinnovato; le aziende impegnate nel settore “power” hanno acquisito un maggiore dimensionamento; la società impegnata nell'idrico si sta adoperando per accrescere la propria presenza nella filiera, determinando, così, la generazione di importanti economie di scala ed il pieno rispetto della normativa di settore vigente; in particolare Salerno Sistemi è stata sollecitata dall'ATO Sele 4 ad elaborare e presentare un progetto per la gestione diretta dell'impianto di depurazione presente in zona industriale di Salerno, oggi gestito da S.I.I.S. S.p.A.. Tale progetto sarà presentato entro il prossimo mese di giugno.

Il rapporto tra mezzi propri e mezzi di terzi è migliorato ulteriormente, così come il rapporto tra fonti e impieghi; i risultati economici saranno più performanti.

Il trend dei valori espressi nel primo trimestre conferma che per il 2018 saranno rispettate le previsioni riportate nel piano pluriennale 2017/2019.

### Codice in materia di protezione dei dati personali

L'adozione del nuovo regolamento UE 2016/679, GDPR (General Data Protection Regulation), entro la fine di maggio 2018, ha reso indispensabile l'avvio ed il completamento di un riesame complessivo della gestione della privacy nell'organizzazione e delle relative misure di sicurezza adottate.

### Altre informazioni

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c. si segnala che:

- l'attività non viene svolta in sedi secondarie;
- la Società non ha svolto all'interno attività di ricerca e sviluppo.

La Società non possiede, né sono state acquistate o alienate nel corso dell'esercizio, in modo diretto o indiretto, azioni proprie o azioni di società controllanti.

Le operazioni compiute con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni, la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari con le proprie imprese controllate e collegate nonché con il Comune di Salerno, azionista unico. Tutte le operazioni fanno parte della ordinaria gestione, sono regolate a condizioni di mercato e sono state compiute nell'interesse dell'impresa.

La capogruppo Salerno Energia Holding S.p.A. fornisce, attraverso l'istituto dell'*in house providing*, alle società controllate servizi di natura amministrativa, finanziaria, legale e direzionale; sono, inoltre, erogate attività legate alla gestione del sistema informativo. Salerno Energia Holding S.p.A. mette a disposizione delle proprie partecipate spazi per uffici e aree operative, nonché i servizi relativi al loro utilizzo; per tali spazi sono stati formalizzati contratti a condizioni di mercato. Inoltre la Holding, eroga il servizio di gestione autoparco aziendale per le medesime società partecipate.

Di seguito vengono riportati i prospetti riepilogativi dei rapporti patrimoniali ed economici con le altre società del gruppo, con il Comune di Salerno, azionista unico e le altre parti correlate.

crediti			debiti		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Salerno Energia Distribuzione Spa	crediti commerciali	113.496,97	Comune di Salerno	utili	1.360.596,83
Salerno Energia Distribuzione Spa	consolidato fiscale	104.121,54	Comune di Salerno	campagna Teatro Verdi	84.633,00
Salerno Energia Distribuzione Spa	utili	1.081.481,39	Comune di Salerno	cassa unica	142.704,85
Sinergia Srl	consolidato fiscale	54.307,43	Salerno Energia Distribuzione Spa	conferimento l 784	512.769,06
Sinergia Srl	crediti commerciali	143.947,71	Salerno Energia Distribuzione Spa	debiti commerciali	298.571,46
Sinergia Srl	utili	14.172,00	Salerno Energia Distribuzione Spa	iva di gruppo	83.290,30
Sinergia Srl	altri crediti	2.005,19	Salerno Sistemi SpA	debiti commerciali	2.578.335,22
Sinergia Srl	iva di gruppo	9.585,29	Salerno Sistemi SpA	cassa unica	36.717,31
Metanauto Service Srl	crediti commerciali	11.091,00	Salerno Sistemi SpA	debiti diversi	1.005.669,98
Metanauto Service Srl	utili	118.375,80	Sinergia Srl	debiti commerciali	348.600,50
Metanauto Service Srl	consolidato fiscale	3.829,94	Sinergia Srl	cassa unica	15.215,41
Metanauto Service Srl	c/anticipazioni	731,56	Sinergia Srl	debiti diversi	1.076,21
Salerno Sistemi SpA	consolidato fiscale e iva di gruppo	1.080.056,76	Salerno Energia Vendite Spa	debiti commerciali	176.980,02
Salerno Sistemi SpA	crediti commerciali	3.320.048,98	Salerno Energia Vendite Spa	cassa unica	64.748,29
Salerno Sistemi SpA	utili	616.779,75	Salerno Solidale Spa	debiti commerciali	4.300,00
Salerno Sistemi SpA	altri crediti	1.303,50			
Salerno Energia Vendite Spa	crediti commerciali	321.259,50			
Salerno Energia Vendite Spa	altri crediti	1.162,28			
<b>Totale</b>		<b>6.997.756,59</b>	<b>Totale</b>		<b>6.714.208,44</b>

ricavi			costi		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Salerno Energia Distribuzione Spa	service	485.658,37	Salerno Energia Distribuzione Spa	distacco personale	43.409,19
Salerno Energia Distribuzione Spa	distacco personale	33.859,90	Sinergia Srl	manut.imp.termici	18.401,96
Salerno Energia Distribuzione Spa	altri ricavi	109,09	Sinergia Srl	distacco personale	43.041,11
Salerno Sistemi SpA	service	899.842,19	Sinergia Srl	service salerno sistemi	145.514,28
Salerno Sistemi SpA	contratto mav	381.676,80	Sinergia Srl	altri costi	9.927,90
Salerno Sistemi SpA	call center	79.975,00	Salerno Sistemi SpA	acqua	6.205,74
Salerno Sistemi SpA	altri ricavi	12.245,96	Salerno Sistemi SpA	distacco personale	1.069.922,81
Sinergia Srl	service	251.170,30	Salerno Energia Vendite Spa	distacco personale	143.325,91
Sinergia Srl	distacco personale	19.834,58	Salerno Energia Vendite Spa	consumi gas metano	15.966,15
Sinergia Srl	altri ricavi	13.533,10	Salerno Energia Vendite Spa	service-parcheggio	20.351,40
Metanauto Service Srl	service	10.130,00	Salerno Energia Vendite Spa	altri costi	9.025,92
Salerno Energia Vendite Spa	service	742.137,05			
Salerno Energia Vendite Spa	distacco personale	112.693,11			
Salerno Energia Vendite Spa	altri ricavi	158.983,51			
<b>Totale</b>		<b>3.201.848,96</b>	<b>Totale</b>		<b>1.525.092,37</b>

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del codice civile, si riportano di seguito le seguenti informazioni:

### **Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2017 non si sono verificati "morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti".

La Società non è stata dichiarata colpevole per danni causati all'ambiente né le sono state inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

### **Il sistema di controllo interno**

In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la società rispetta la normativa vigente e, in particolare, ha provveduto alla revisione del Documento di Valutazione dei Rischi, ai sensi del D. Lgs. 81/2008.

Sono stati predisposti i modelli di controllo interno, ai sensi della Legge 231/2001. Tale decreto legislativo ha introdotto nell'ordinamento italiano la responsabilità amministrativa (rectius penale) delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni. In particolare, esso ha inserito la responsabilità penale degli enti per alcuni reati commessi nell'interesse o a vantaggio degli stessi da persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sola unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dello stesso e, infine, da persone sottoposte alla direzione o vigilanza di uno dei soggetti sopra indicati. I fatti di reato rilevanti sono i reati nei confronti della Pubblica Amministrazione e i reati societari commessi nell'interesse delle società.

Il modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del decreto legislativo 231/2001 ha lo scopo di creare un sistema strutturato e organico di procedure e attività di controllo avente come obiettivo la prevenzione dei reati di cui al citato decreto, mediante l'individuazione delle attività esposte a rischio di reato e la loro conseguente proceduralizzazione.

Il Modello Organizzativo ai sensi del D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 22 gennaio 2018; l'aggiornamento si è reso necessario in ragione delle evoluzioni normative intervenute dalla data di adozione ad oggi, che hanno portato all'introduzione di nuovi reati presupposto.

Il Modello Organizzativo di Salerno Energia Holding S.p.A. è stato altresì integrato, nell'ambito della sezione dedicata all'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01, con la disciplina dell'istituto del whistleblowing, approfondendo quanto già previsto dal Modello a tutela degli autori di segnalazioni di condotte illecite rilevanti ai sensi del Decreto 231/01 e rendendolo, pertanto, conforme a quanto normato dalla Legge n. 179 del 30 novembre 2017.

In osservanza della determina ANAC del 17 giugno 2015, il ruolo di Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione, in quanto soggetto interno alla Società è stato attribuito al Direttore Generale, dr. Matteo Picardi.

Con nota del 02/02/2016 è stato individuato nella dr.ssa Monica Fortunato il dipendente con incarico di responsabile del trattamento dati personali ai sensi degli artt. 29 e 30, comma 2 del D.Lgs. 196/2003.

### **Informazioni su eventuali rischi e/o incertezze**

Per quanto attiene ai rischi sulla gestione, si rappresenta che essi sono costituiti da quelli tipici di una società che svolge, attraverso società controllate, le attività nel settore delle utilities.

Particolare attenzione viene posta dalla nostra Società a quelli che possono essere i rischi derivanti da fattori esterni, per poterne valutare tempestivamente gli effetti sull'andamento aziendale e adottare le necessarie misure correttive.

Di seguito vengono esposte le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa, che attengono a:

- *rischi finanziari*, derivanti dalla possibilità che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabili;
- *rischi di credito*, derivanti dall'esposizione della società a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dai clienti;
- *rischio di crisi aziendale*, connesso alla possibilità che eventuali risultati economici negativi o crisi di liquidità possano causare uno stato di crisi aziendale;
- *rischi operativi*, rientrano in questa categoria tutti i rischi non ricompresi negli ambiti precedenti che possono impattare sul conseguimento degli obiettivi operativi, vale a dire relativi all'efficacia e all'efficienza delle operazioni aziendali inclusi i livelli di performance, di redditività e di protezione delle risorse da eventuali perdite.

#### *Rischi finanziari*

La funzione Finanza del Gruppo è centralizzata allo scopo di ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene mensilmente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica, nonché la disponibilità degli affidamenti bancari.

Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali Istituti di Credito Italiani vengono ricercate le forme di finanziamento più adatte alle esigenze e le migliori condizioni di mercato.

#### *Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è legato alla possibilità che la Società si trovi in situazione di difficoltà nel far fronte alle obbligazioni finanziarie che derivano da impegni contrattuali e, più in generale, dalle proprie passività finanziarie.

Il rischio di liquidità è ritenuto accettabile al 31 dicembre 2017, in quanto la politica di gestione della tesoreria è finalizzata a mantenere un livello di cassa adeguato e ad avere a disposizione sufficienti affidamenti da parte del sistema bancario, al fine di far fronte agli impegni finanziari assunti per i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio.

Rientra tra i rischi finanziari il rischio di mercato, inteso quale valore di uno strumento finanziario che fluttui in seguito a variazioni dei cambi valutari o dei prezzi di mercato. Esso comprende non solo l'eventualità di realizzare perdite, ma anche utili. In particolare il rischio di mercato presenta le seguenti componenti:

- il rischio di tasso;
- il rischio sui tassi di cambio (o rischio valutario);
- il rischio di prezzo

Per quanto concerne il rischio tassi di interesse si evidenzia che le oscillazioni del tasso di interesse influiscono sul valore di mercato delle passività finanziarie dell'impresa e sul livello degli oneri finanziari netti. In particolare, i finanziamenti in essere sono esposti a tassi variabili e, ad oggi, non sono state poste in essere operazioni di copertura attraverso la stipula di contratti di interest rate swap.

Il rischio di prezzo è legato alla volatilità dei prezzi dei servizi prestati. In ragione della natura delle attività svolte dalla Società tale rischio è limitato. La Società, infatti, eroga servizi di staff e amministrativi alle imprese partecipate, garantendo la direzione e il coordinamento delle partecipazioni di controllo.

#### *Rischi di Credito*

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

Il rischio di credito è limitato in ragione delle caratteristiche e del merito creditizio dei clienti serviti. In particolare, rispetto al rischio di credito connesso all'ordinaria attività, costantemente monitorato, si precisa che la società opera quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con le altre società del gruppo e con clienti abituali; pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti. Inoltre, le procedure interne prevedono, quando necessario, l'avvio e l'esecuzione di azioni di recupero giudiziale del credito vantato.

#### *Rischio di crisi aziendale*

L'art. 6, comma 2 del D.Lgs. 175/2016, così come modificato dal D. Lgs. 100/2017, il c.d. "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", ha introdotto l'obbligo per tutte le società in controllo pubblico di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informare al riguardo l'Assemblea nell'ambito della relazione annuale sul governo societario.

L'obiettivo del legislatore sembra chiaro: obbligare le società a controllo pubblico ad adottare degli strumenti che consentano di monitorare costantemente il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario, in modo da evitare che eventuali risultati economici negativi o crisi di liquidità possano avere riflessi sui bilanci delle Amministrazioni pubbliche socie.

Per verificare il mantenimento dell'equilibrio economico è necessario controllare che i ricavi siano sempre sufficienti a coprire i costi della gestione, e quindi ad evitare perdite, mentre per la verifica dell'equilibrio finanziario è necessario controllare che i flussi finanziari in entrata, originati dalla gestione siano sufficienti e distribuiti temporalmente in modo da garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalla società con gli istituti di credito, i fornitori ed il proprio personale.

Salerno Energia Holding S.p.A., anticipando le decisioni del legislatore, ha inteso, oramai da anni, dotarsi di strumenti per la verifica del rischio di crisi aziendale.

Un modo semplice, ma molto efficace, per valutare il rischio di crisi aziendale è quello di predisporre indicatori di tipo strutturale, finanziario ed economico, legati ai contenuti del bilancio di previsione pluriennale della società, con monitoraggio periodico nel corso della gestione (a cadenza trimestrale e semestrale) ed effettuando il definitivo calcolo in sede di bilancio d'esercizio. In questo modo, la società avrà sempre un set di indicatori aggiornato, dal quale potranno essere ottenute adeguate informazioni sullo stato della gestione e, soprattutto, sulla sua possibile evoluzione futura. Tali indici consentiranno all'Organo amministrativo di prevedere con sufficiente anticipo l'eventuale formazione di situazioni di crisi e, di conseguenza, di adottare in tempo utile scelte correttive.

Fra i numerosi indici che la dottrina aziendalistica ha prodotto nel corso degli anni, la Società ha individuato un set di indicatori ritenuti idonei a segnalare predittivamente la crisi aziendale, i cui valori sono stati indicati nell'apposito paragrafo della presente relazione denominato "Risultati economico / finanziari". In particolare:

#### Indici di struttura:

- Quoziente primario di struttura (Mezzi propri / Attivo fisso),
- Quoziente secondario di struttura ((Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso),

#### Indici economici:

- ROE Netto (Risultato netto / Mezzi propri),
- ROI (Risultato Operativo / (CIO - Passività operative)),
- ROS (Risultato Operativo / Ricavi Vendite),

#### Indici finanziari

- Quoziente di disponibilità (Attivo corrente / passività correnti),
- Quoziente di tesoreria ((Liquidità differite + liquidità immediate) / Passività Correnti).

Dalle analisi svolte è, pertanto, possibile affermare che non sussistono elementi tali da far ritenere probabile il rischio di crisi aziendale.

È opportuno evidenziare che le società del Gruppo adottano sin dal 2012 i seguenti documenti presenti, tra l'altro, nella sezione "Amministrazione Trasparente" dei siti web aziendali:

- Codice Etico: adottato affinché siano definiti ed esplicitati i valori ed i principi delle attività societarie da parte di dipendenti, degli amministratori e, più in generale, da parte di tutti gli stakeholder aziendali;
- Corporate Governance – Codice di regolamentazione: ha l'obiettivo di determinare, nell'ambito del controllo analogo, l'insieme delle regole e delle procedure per sostanziare il coordinamento tecnico, gestionale e finanziario da parte della capogruppo nei confronti delle società partecipate.

### *Rischi Operativi*

#### *a. Rischi normativi e regolatori*

Il quadro normativo e regolatorio è soggetto a continue variazioni nel tempo, costituendo pertanto una potenziale fonte di rischio. In merito esistono strutture interne dedicate al continuo monitoraggio della legislazione di riferimento, al fine di valutarne e, per quanto possibile, mitigarne gli effetti.

#### *b. Rischi strategici*

Il settore delle local utilities è in fase di forte evoluzione e consolidamento. Deregolamentazione e liberalizzazione impongono di affrontare con maggior decisione la pressione competitiva, cogliendo le occasioni di crescita aziendale esogena ed endogena che il nuovo scenario di mercato offre.

#### *c. Rischio impianti*

In particolare, ai fini della prevenzione di possibili incidenti, è stato predisposto il piano di sicurezza della sede, che viene costantemente aggiornato dall'apposito servizio di prevenzione e sicurezza. Al riguardo, sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

Si segnala, ai sensi dell'art. 2364 c.c., che il bilancio viene portato all'approvazione dell'assemblea nel termine dei 120 giorni, in quanto Salerno Energia Holding predispone anche il bilancio consolidato di gruppo, rientrando nelle disposizioni del decreto legislativo 127/91.

## Destinazione del risultato di esercizio

Signor Azionista,

Salerno Energia Holding, intende proseguire nel ruolo di referente per il Comune delle principali partecipazioni comunali, contribuendo alla crescita ed alla creazione di valore delle aziende del Gruppo, dell'azionista e dei lavoratori. Obiettivi che contribuiscono allo sviluppo della comunità locale. I risultati conseguiti ci inorgoliscono e ci danno nuovo entusiasmo per affrontare le sfide in cui l'Ente vorrà impegnarci.

Le proponiamo di approvare la presente Relazione ed il Bilancio di Salerno Energia Holding, nonché il Bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2017.

Il bilancio di Salerno Energia Holding chiude con un risultato positivo di Euro 3.277.779,58.

Prima della distribuzione dell'utile netto di Salerno Energia Holding è necessario effettuare le seguenti operazioni di accantonamento e copertura:

- a riserva legale nella misura del 5%, ai sensi dell'art. 2430 del codice civile;
- a riserva patrimoniale non distribuibile, per l'importo relativo alle rettifiche nette di valore delle attività finanziarie, a seguito dell'applicazione del metodo del patrimonio netto alle partecipazioni di controllo, ai sensi dell'art. 2426 n. 4 del codice civile.

Le proponiamo, pertanto, di destinare al socio in c/dividendo l'importo di Euro 1.100.000,00.

Si dettaglia, nella tabella seguente, la destinazione dell'utile proposta:

(Valori in euro)

Utile d'esercizio al 31/12/2017	3.277.779,58
Riserva legale 5%	163.888,97
Riserve di Patrimonio Netto non distribuibili	2.013.890,60
<b>Socio c/dividendo</b>	<b>1.100.000,00</b>

Vi invitiamo ad approvare il bilancio, così come presentato.

Ringraziamo per la fiducia accordataci.

**Salerno, 29 maggio 2018**

**Per Salerno Energia Holding S.p.A.  
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
avv. Sabino De Blasi**