

## **Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.**

*Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Salerno  
ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile*

*Società unipersonale*

Sede: Salerno, Via S. Passaro, 1

Capitale Sociale Euro 21.362.440,00 interamente versato

Iscritta al registro imprese n. 00182440651 presso la C.C.I.A.A. di Salerno

### **Relazione sulla gestione al 31 Dicembre 2022**

#### **Lettera al socio**

Gentile Azionista,

anche il 2022 è stato un anno complesso: la regressione della pandemia ha consentito un graduale ritorno alla normalità, ma l'instabilità geopolitica causata dal conflitto in Ucraina, tuttora in corso, ha determinato effetti inflazionistici e una forte volatilità sui mercati dell'energia. Tale contesto ha messo alla prova la Società che, nonostante le difficoltà, ha continuato a crescere rafforzando il proprio modello di business. La capacità del Gruppo di affrontare le sfide e di raggiungere risultati superiori alle attese conferma la qualità della strategia definita dal management aziendale.

I risultati di bilancio, che vengono sottoposti alla Sua approvazione, sono buoni e confermano il percorso di crescita sostenibile dell'azienda, che prosegue da più di dieci anni.

Negli anni abbiamo sempre mantenuto gli impegni presi con il nostro Azionista e, talvolta quando i risultati lo hanno consentito, abbiamo fatto di più, consapevoli che il nostro socio è il Comune di Salerno che, con i dividendi che distribuiamo ogni anno, può realizzare opere e progetti importanti per la comunità in cui operiamo.

Tutto questo non sarebbe possibile senza il contributo delle donne e degli uomini del Gruppo Sistemi Salerno che quotidianamente infondono nel loro lavoro competenza, responsabilità, dedizione e impegno. Per questo, anche a nome del Consiglio di Amministrazione, desidero porgere loro un sentito ringraziamento. Ringrazio, inoltre, il nostro Azionista e i nostri Stakeholder, per gli stimoli che ci forniscono nel perseguimento di uno sviluppo sostenibile, e i componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per il determinante contributo alla crescita del Gruppo.

Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. a Socio unico  
Gruppo Sistemi Salerno  
(già Salerno Energia Holding S.p.A. a Socio unico)

Sono certo che la Società, in un periodo di grande evoluzione ed innovazione, saprà proseguire nel suo percorso di crescita tenendo fermi i valori che l'hanno sempre contraddistinta permettendole di coniugare competitività e sostenibilità.

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
avv. Sabino De Blasi**

## **Mission**

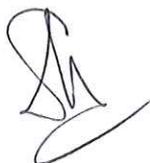
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi è la società del Comune di Salerno che coordina il sistema delle partecipazioni Comunali, con l'obiettivo di garantire una comune linea strategica industriale, massimizzando l'efficienza complessiva al fine di consuntivare dividendi e maggior valore delle aziende rientranti nel perimetro di Gruppo.

L'obiettivo che persegue la Capogruppo è trasformare le società controllate in utility moderne, capaci di soddisfare i bisogni delle comunità servite, luoghi di lavoro stimolanti, interlocutori affidabili per tutti gli stakeholder, interfaccia credibili per le istituzioni.

## **Premessa**

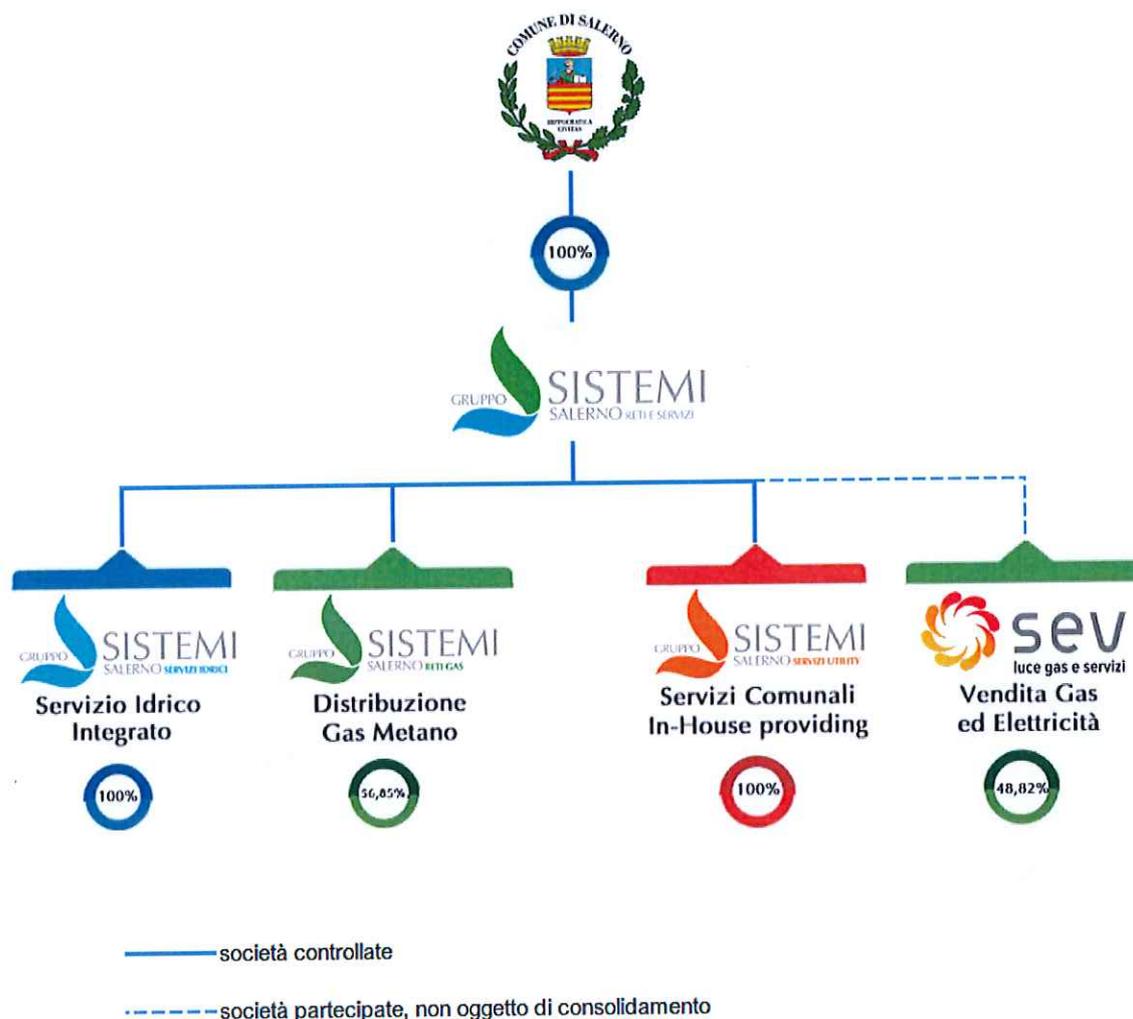
La società Capogruppo Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. si è avvalsa della possibilità offerta dal D. Lgs. 32/2007 che consente alle società tenute alla redazione del bilancio consolidato di presentare un'unica Relazione sulla Gestione per il bilancio d'esercizio e per il bilancio consolidato; si è dato, quindi, maggiore rilievo, ove opportuno, alle questioni rilevanti per il complesso delle imprese incluse nell'area di consolidamento.

Si precisa, inoltre, che al fine di acquisire le risultanze dei bilanci d'esercizio al 31 dicembre 2022 delle società partecipate (e quindi procedere alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo) l'Assemblea dei soci per l'approvazione del bilancio d'esercizio e consolidato sarà convocata, ai sensi dell'art. 12 dello statuto societario, nel maggior termine previsto dal co. 2 dell'art. 2364 c.c.



## Struttura del Gruppo Sistemi Salerno al 31/12/2022

Il grafico che segue include le società direttamente o indirettamente partecipate da Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa, con indicazione delle partecipazioni detenute in ciascuna di esse.



La struttura del Gruppo Sistemi Salerno (Gruppo) è frutto di un articolato processo di razionalizzazione, avviato nel 2000 con la trasformazione dell'Azienda Speciale in Salerno Energia Spa, un'evoluzione che nel tempo si è adattata anche ai cambiamenti legislativi, separando le attività in società diverse (processo di unbundling).

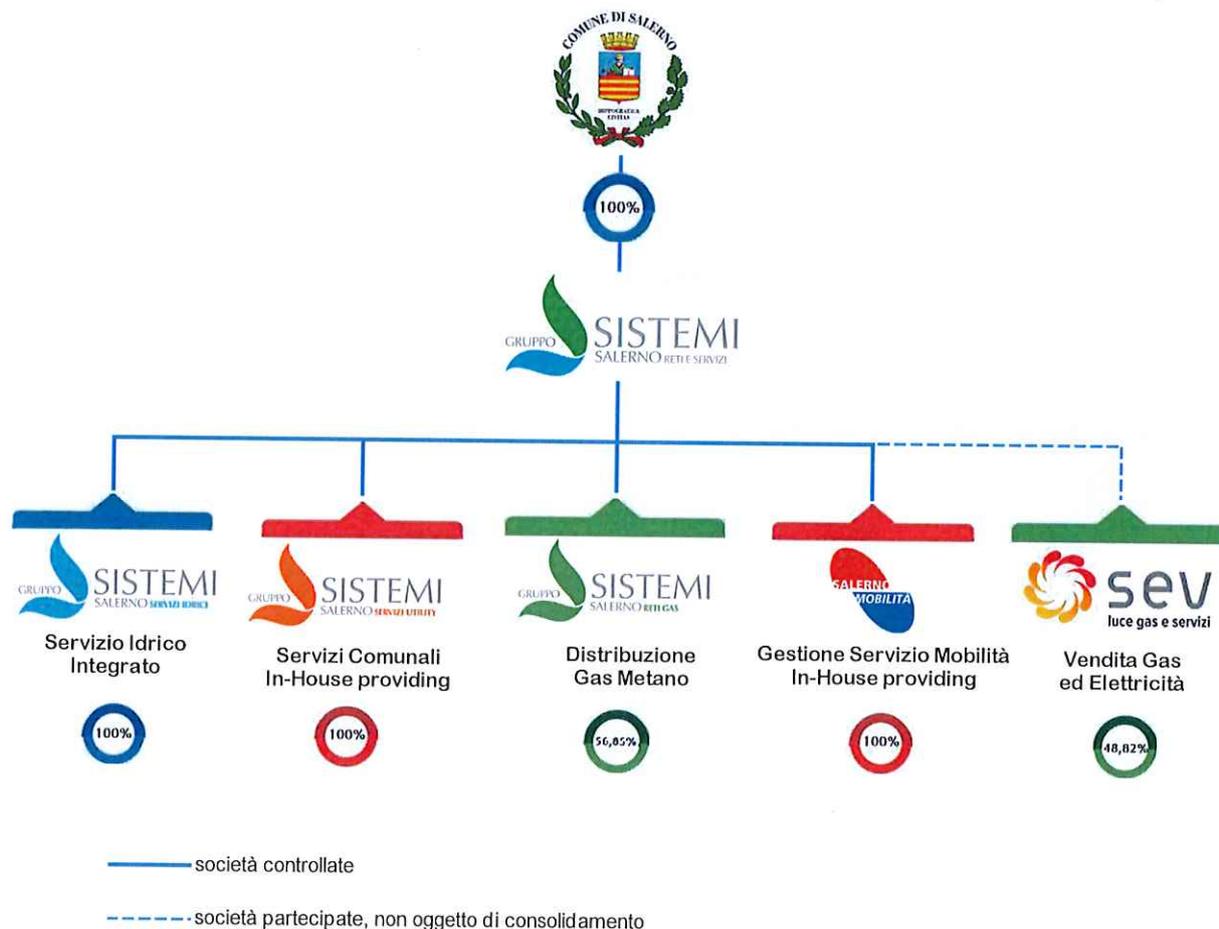
Attualmente il Gruppo è strutturato secondo un modello che prevede una holding industriale, con sede legale a Salerno, e tre società responsabili delle singole linee di business.

Alla Holding fanno capo le attività strategiche, di sviluppo, di pianificazione e controllo, oltre al coordinamento ed indirizzo delle società controllate, operanti nei rispettivi settori:

- Sistemi Salerno – Servizi Idrici, che opera nell'ambito del ciclo idrico integrato;
- Sistemi Salerno – Servizi Utility, che svolge servizi strumentali a favore del Comune di Salerno;

- Sistemi Salerno – Reti Gas, attiva nel settore della distribuzione gas.
- Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi ha, inoltre, una partecipazione di collegamento, pari al 48,82% del capitale sociale, nella società:
- Salerno Energia Vendite, attiva nella vendita di gas ed energia elettrica.

A seguito dell'entrata nel Gruppo Sistemi Salerno di Salerno Mobilità S.p.A., società "in house" del Comune di Salerno dedicata alla gestione della mobilità cittadina, perfezionata a fine marzo 2023, l'attuale rappresentazione grafica è la seguente:



## **Nuova denominazione sociale**

La struttura del Gruppo Salerno Energia, di cui Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. – già Salerno Energia Holding S.p.A. – è la capogruppo, è frutto di un articolato processo di razionalizzazione, avviato nel 2000 con la trasformazione dell’Azienda Speciale in Salerno Energia Spa; un’evoluzione che, nel tempo, si è adattata ai cambiamenti legislativi, separando le attività in Società diverse nel settore gas (processo di unbundling), individuando, poi, una specifica Società quale soggetto per la gestione di taluni servizi strumentali, ed integrando nel Gruppo, nel 2011, Salerno Sistemi S.p.A. che gestisce l’intero ciclo idrico integrato sul territorio del Comune di Salerno; quanto precede, frutto di una visione innovativa e di sviluppo dei servizi pubblici locali sul territorio del Comune di Salerno, finalizzata anche a razionalizzare ed ottimizzare i servizi corporate garantiti a tutte le Società del Gruppo. I nuovi assetti societari del Gruppo, ormai consolidatisi, hanno fatto emergere la necessità di elaborare una nuova immagine coordinata di Gruppo che ne esaltasse il valore.

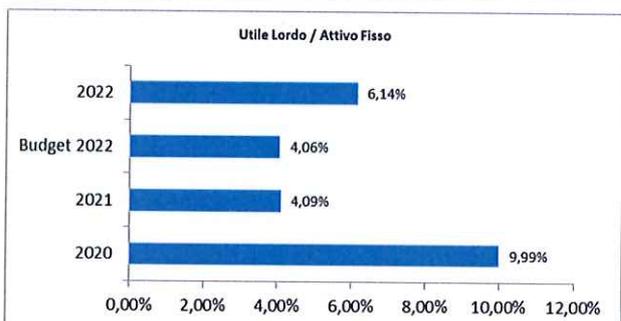
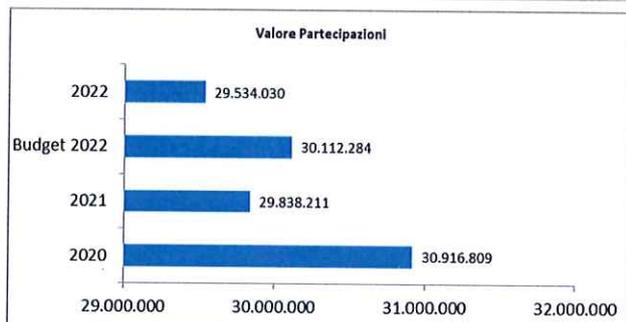
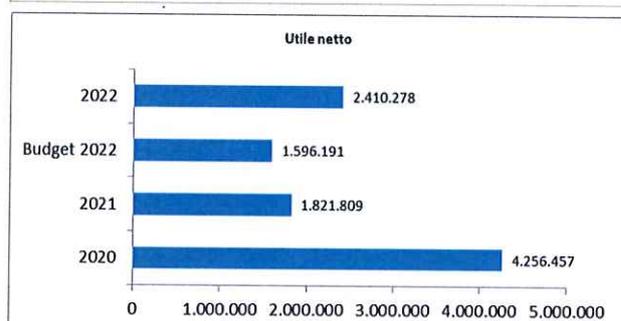
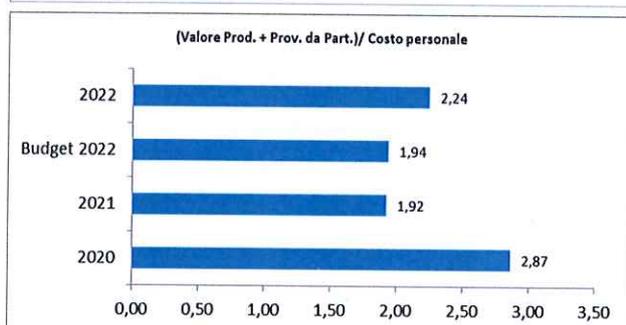
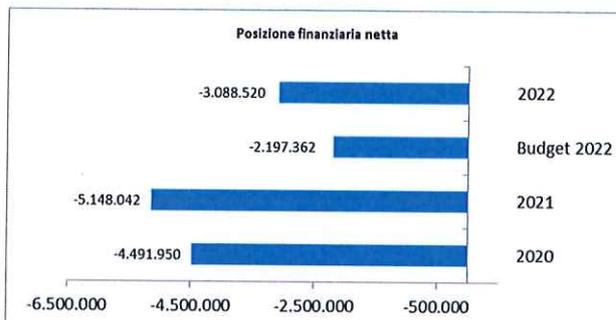
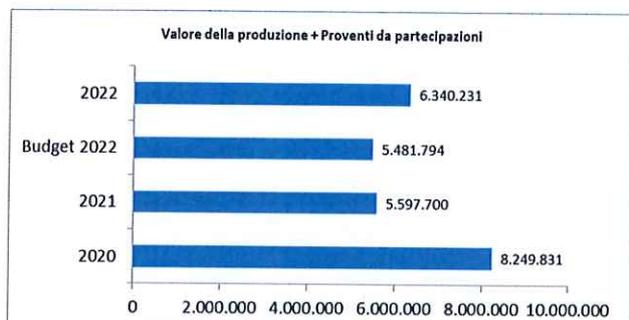
L’intento è stato di dare al gruppo societario un nome che mantenesse chiara la storia, che sapesse rendere manifesto il cambiamento e potesse essere il punto di partenza per le attività future: valorizzare, già dal nome, l’unità di azione e le finalità che caratterizzano le attività di gestione svolte dalla capogruppo e dalle sue controllate, concentrando l’attenzione sul concetto di “Sistema” nelle sue accezioni di “connessione di elementi in un tutto organico e funzionalmente unitario” e di “complesso di strumenti, meccanismi o elementi strutturali destinato a particolari fini tecnici”, in particolare, nella sua declinazione plurale, “Sistemi”.

Come noto, la radice comune “Sistemi Salerno” è stata declinata su ciascuna società in varianti che rendono manifeste le rispettive linee di business, così da rafforzare l’identità di Gruppo. In particolare, la denominazione scelta per Salerno Energia Holding S.p.A., “Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A.”, vuol rendere manifesta la pluralità di attività gestite dal Gruppo, in generale, e, in particolare, dalla società capogruppo a favore delle società controllate, in un’ottica di condivisione degli obiettivi e riduzione dei costi di gestione.

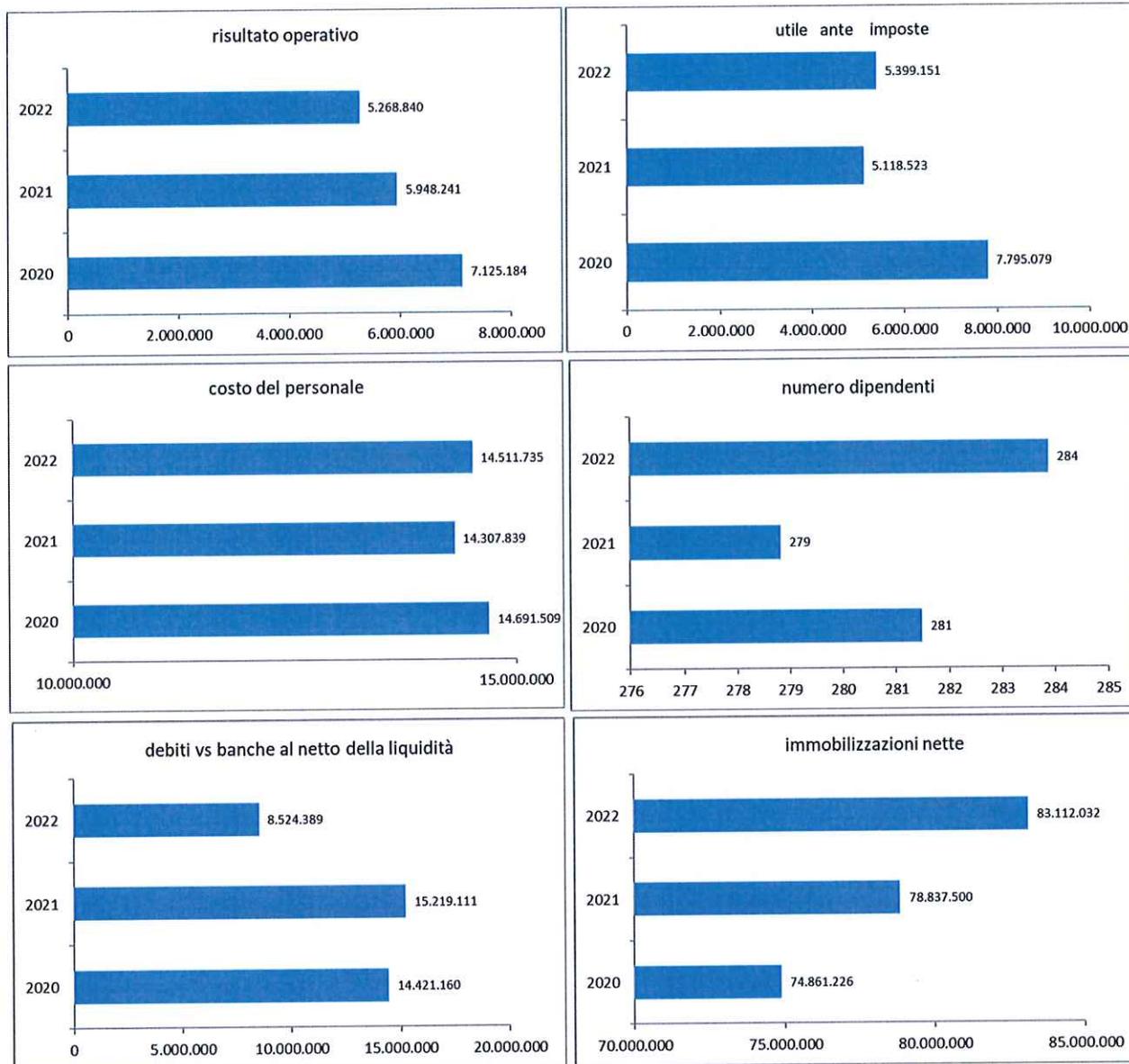


**Sintesi dati gestionali di bilancio**

**DATI DI BILANCIO DI SISTEMI SALERNO - HOLDING RETI E SERVIZI S.P.A.**



## DATI DI BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO SISTEMI SALERNO



## Approccio strategico e politiche di gestione del Gruppo

### Perimetro societario di Gruppo

- Razionalizzazione partecipazioni: nell'ottica della semplificazione della struttura societaria, così come stabilito dal piano approvato dal Comune di Salerno, dopo aver dismesso negli scorsi esercizi talune partecipazioni non strategiche è stata realizzata una razionalizzazione delle partecipazioni presenti in business similari.  
Nel corso del 2022, inoltre, il Comune di Salerno, al fine di dare attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611 es. della L. 190/2014 in tema di razionalizzazione e riduzione delle partecipazioni societarie, ha dato nuovo impulso a quanto stabilito con delibere di Consiglio Comunale n. 9 del 13/04/2015 e n. 39 del 17/12/2015, prevedendo tra le misure per il riequilibrio finanziario di cui all'art. 43 del D.L. 50/2022 quelle finalizzate all'inclusione nel gruppo, facente capo alla Holding, di altre partecipate, con avvio del processo di integrazione funzionale a seguito dell'analisi dei costi e conseguente ipotesi di razionalizzazione, basata sull'ottimizzazione degli spazi e sulla centralizzazione delle funzioni che possono beneficiare di economie di scala e di specializzazione (acquisti, manutenzione, gestione del personale, servizi legali, sicurezza e interoperabilità dei sistemi informatici).
- Progetto Sistema Idrico Integrato: per la controllata **Sistemi Salerno – Servizi Idrici**, il 2022 rappresenta il primo esercizio a regime completo della nuova realtà aziendale di gestore del Servizio Idrico Integrato, realizzata attraverso successive integrazioni, che hanno preso avvio nell'anno 2019, prima con l'acquisizione dell'attività di gestione dell'impianto di depurazione dell'area salernitana con la relativa rete dei collettori e della rete fognaria del Comune di Salerno, successivamente, nel corso del 2020, con la presa in carico della gestione dell'infrastruttura acquedottistica del Cernicchiara.
- Crescita dimensionale delle società impegnate nel “power”: il portafoglio della partecipata **Salerno Energia Vendite** è passato dai 170.628 clienti al 31.12.2021 ai 231.972 del 31.12.2022, evidenziando, in particolare, due elementi: una forte crescita nel mercato dell'energia elettrica (76.000 clienti attivi) e nel mercato del gas naturale (circa 157.000 clienti attivi), ciò anche grazie al contributo della fusione per incorporazione di Sidiren in SEV perfezionatasi ad inizio anno 2022; il forte sviluppo territoriale che ha riguardato tutte le regioni del Centro-Sud. La crescita riguarda sia le province storiche (Salerno, Grosseto, Frosinone, Potenza, Avellino), sia nuovi territori (su tutti la Puglia). Il raggiungimento di tali obiettivi è stato conseguito attraverso il consolidamento dei canali di acquisizione tradizionali (teleselling, agenzie storiche, door to door) e mediante lo sviluppo del canale master agent, oltre che nell'ottimizzazione della presenza territoriale tramite l'apertura di nuovi store ed il restyling di quelli esistenti. Il business della vendita di metano per autotrazione, pur avendo risentito dell'incremento generalizzato dei prezzi della materia prima, mostra risultati positivi.

## **Sviluppo business e razionalizzazione costi**

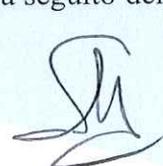
Sviluppo business: Per il settore della distribuzione metano le azioni per incrementare i ricavi sono rivolte alla massimizzazione delle reti già in portafoglio, in attesa dell'avvio delle gare di ambito che saranno avviate nei territori di interesse. Infatti, dopo aver ottenuto nel corso dell'anno 2020 la titolarità esclusiva delle concessioni nei comuni di Auletta, Caggiano e Pertosa, nel corso del 2021 la controllata **Sistemi Salerno – Reti Gas** ha presentato offerta al Comune di Bonea per la costruzione e la gestione della rete di distribuzione da alimentare da un Comune limitrofo, quello di Montesarchio. A valle di ciò, il Comune di Bonea si è candidato per l'ottenimento dei finanziamenti pubblici previsti dal bando pubblicato dalla regione Campania per incentivare il completamento della metanizzazione dei territori regionali, chiedendo al Comune di Montesarchio la disponibilità di estensione della rete – già insistente nel territorio comunale- ed inviando la richiesta alla Regione, corredata dalla documentazione progettuale elaborata da Sistemi Salerno - Reti Gas.

Nel gennaio 2022 la Regione Campania ha pubblicato la graduatoria degli ammessi in cui il Comune di Bonea risulta essere al secondo posto ed ha inviato richiesta della documentazione di completamento della pratica. Sistemi Salerno - Reti Gas si è attivata in tal senso e conta di poter soddisfare ampiamente entro i termini fissati (aprile 2023) tale richiesta.

Inoltre, attraverso la partecipazione di Mediterranea Energia (Gruppo Conscoop) nel consorzio interessato all'acquisto della NewCo Romeo (progetto che comprende 42 concessioni di distribuzione dislocate all'interno di cinque diversi ATEM) Sistemi Salerno - Reti Gas S.p.A. ha lavorato alla valutazione dei parametri della concessione di Pontecagnano trovando di proprio interesse l'acquisizione (la società, si ricorda, è partecipata da Aquamet, società controllata da Mediterranea Energia).

Tale comune è di particolare rilevanza e appetibilità in quanto confinante con il territorio di comuni in cui la Sistemi Salerno - Reti Gas S.p.A. (già Salerno Energia Distribuzione) è presente. La concessione di Pontecagnano conta 6.614 PdR e 5 FTE, nel 2020 ha generato ricavi per euro 858 mila con costi per euro 403 mila, restituendo un EBITDA del 53%. L'esborso finanziario per l'acquisizione di Pontecagnano è di euro 3.475.000, valore di rimborso stimato dal venditore, superiore al valore RAB di euro 3.140.000 ma comunque appetibile in ragione del fatto che rientra nel contesto territoriale. Si sta valutando anche la possibilità di un conferimento da parte del socio Aquamet. Non si conoscono ancora con precisione le tempistiche di trasferimento, ma certamente almeno fino a giugno 2023 la gestione delle concessioni avverrà all'interno del costituendo Consorzio Romeo.

Relativamente alla controllata **Sistemi Salerno - Servizi Utility**, nel corso dei primi mesi del 2021 è stato rinnovato l'affidamento del servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti di riscaldamento e di raffrescamento, nonché di manutenzione degli impianti e mezzi antincendio degli edifici comunali. Inoltre, a seguito della delibera



del Consiglio Comunale del 30 dicembre 2020 di affidamento per un periodo di anni sei, del servizio pubblico di accertamento, ispezione e controllo degli impianti termici per la climatizzazione invernale ed estiva di tutti gli edifici ricadenti nel territorio comunale (VIT), ai sensi del combinato disposto del D. Lgs. n.192/2005, attuato dal D.P.R. n.73/2013, e della Legge Regionale n.39/2018, in data 11 marzo 2021 è stato sottoscritto il relativo contratto. Da tale data la società ha avviato le relative attività, in particolare ha provveduto:

- a dotarsi di un sistema informatico per la gestione del Catasto Impianti Termici;
- ad acquisire da parte della Società di distribuzione del gas dell'elenco delle utenze;
- a realizzare uno sportello utenza sito in Via Panoramica;
- all'allestimento di un sito web;
- ad incontrare le Associazioni di categoria e le Associazioni dei Consumatori;
- alla predisposizione della Carta di Servizio;
- ad una campagna informativa attraverso una brochure distribuita a tutti i cittadini di Salerno;
- ad una campagna informativa attraverso spot presso le televisioni locali;
- all'inoltro di una ulteriore lettera di "cortesia" per l'adesione alla campagna di autodichiarazione.

A seguito di campagna pubblicitaria e informativa si è provveduto a definire, in data 15 settembre 2022, la chiusura della finestra utile all'"autodichiarazione" per il biennio 2021-2022 e, dal 26 settembre 2022 al 31 dicembre 2022, sono state effettuate circa 2400 ispezioni di impianti termici.

Ad oggi la società è in attesa che il Settore Manutenzione Patrimonio Edilizio dia seguito a quanto scaturito dalle visite ispettive realizzate, in particolare per quanto attiene le attività sanzionatorie previste dal Regolamento Comunale.

Inoltre, è da segnalare che nel Documento Unico di Programmazione elaborato dal Comune di Salerno si fa esplicito riferimento alla creazione di una "Piattaforma Informatica Unica" per la gestione dell'attività cimiteriale ed alla realizzazione del "Tempio Crematorio", tracciando l'iter sin qui percorso e dando atto che sull'argomento la stessa competente commissione consiliare si è espressa favorevolmente per l'affidamento a Sinergia, in regime di concessione, della progettazione, realizzazione e gestione di un tempio crematorio da collocare presso l'attuale area cimiteriale.

Con Delibera di Giunta Comunale del 3 giugno 2021 è stato affidato alla società anche il Servizio di Manutenzione ordinaria e straordinaria degli Impianti Fotovoltaici di proprietà del Comune ma, allo stato si è in attesa della firma del relativo contratto e della consegna degli impianti.

### **Risultati economico/finanziari**

- Incremento risultati economici partecipate: tutte le aziende del Gruppo hanno presentato bilanci di esercizio del 2022 con risultati positivi, garantendo il flusso di dividendi necessario alla holding per il rafforzamento della struttura patrimoniale. Il miglioramento



dei profitti è stato conseguito anche grazie all'efficace azione di direzione e coordinamento del management ed all'impiego del personale della holding sulle attività corporate.

### **Potenziamento organizzativo**

- Revisione dei service intercompany e analisi organizzativa: l'aumento delle dimensioni delle società del Gruppo, dovuto alle operazioni di M&A perfezionate negli ultimi anni, hanno imposto un aggiornamento della struttura organizzativa. Proprio in ragione dei cambiamenti attuati ed in corso, è necessario un costante monitoraggio dell'organizzazione aziendale al fine di ottimizzare i servizi intercompany erogati dalla capogruppo, nonché per potenziare le attività di direzione e coordinamento della holding, con l'obiettivo di garantire qualità del lavoro e dei risultati. È sempre alta l'attenzione anche alla logistica degli uffici, all'ottimizzazione e razionalizzazione degli spazi aziendali. Nella sede societaria di viale De Luca proseguono i lavori per rendere la sede adeguata ad ospitare gli uffici impegnati nella gestione dell'intero ciclo idrico integrato, realizzando la "Città dell'Acqua", nonché eventualmente ospitare uffici di altre società, funzionali anche a favorire l'integrazione di gruppo.

Ai fini di una corretta valorizzazione dei servizi che la Holding eroga nei confronti delle società controllate e partecipate la Società ha optato per la migrazione al metodo del Cost Plus conformandosi al sistema di scambio di servizi Intercompany di cui alle norme contenute nel TIUC (Testo Integrato Unbundling Contabile) e nel TIUF (Testo Integrato Unbundling Funzionale). Tale attività ha visto impegnati gli uffici amministrativi aziendali coadiuvati dalla società Utiliteam Co s.r.l., leader nel settore, aggiudicataria del servizio messo a gara con avviso pubblico nel mese di dicembre 2021.

Innovazione tecnologica: come da programmi, **Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi** ha sostituito l'infrastruttura virtuale rendendo più performanti tutti i server, compresi quelli in uso anche ad altre Società del gruppo, e permettendo alla controllata Servizi Idrici S.p.A. l'utilizzo ottimale del nuovo sistema integrato di Gestione Utenze. Si è, altresì, conclusa la gara per il nuovo sistema di telecomunicazioni e, negli ultimi mesi del 2022, il nuovo sistema è stato configurato, messo on line e ha superato la fase di test per entrare pienamente in funzione nei primissimi mesi del 2023.

Il sistema di videosorveglianza su tutto il campus della sede via Stefano Passaro, è in continua evoluzione, sia per l'aggiunta di nuove telecamere, poste a servizio di specifiche aree, sia per la verifica puntuale degli allarmi; questi ultimi vengono monitorati sia tramite file di log che visivamente, attraverso il personale addetto alla guardiania.

Il firewall è stato sostituito con un prodotto più recente e performante, la scelta è ricaduta sul Fortinet 200F.

Nel 2023, puntando sempre a migliorare la sicurezza, con la nuova gara per l'assistenza informatica, sono stati previsti dei "Penetration Test", al fine di verificare eventuali falle nel sistema di protezione e attuare le necessarie azioni correttive; sicuramente tale attività

sarà svolta negli ultimi mesi del 2023, per poi effettuare le eventuali azioni correttive nel 2024.

È in previsione anche il cambio del sistema di Antivirus, con un prodotto adatto anche alla protezione specifica tra server e normali pc, ed alla maggior protezione del sistema di mail.

Riguardo la piattaforma digitale degli acquisti, utilizzata da tutte le società del Gruppo conformemente agli obblighi previsti dal codice degli appalti pubblici di cui al D. Lgs. 50/2016 e successive mm. e ii., sono state attivate nuove funzionalità al fine di renderla sempre più aderente alle esigenze delle società del Gruppo.

Sono, inoltre, continui il rinnovo dei siti web aziendali, l'attivazione di servizi *app*, nonché il rinnovamento dell'applicativo per il protocollo e la gestione documentale.

**Sistemi Salerno – Reti Gas** continua la campagna di sostituzione programmata dei contatori G4 Smart meter per adempiere agli obblighi imposti dall'ARERA (ex AEEGSI). Al 31/12/2022 sono stati installati 27.833 misuratori elettronici.

**Sistemi Salerno – Servizi Idrici** ha ottenuto il finanziamento del progetto presentato al Ministero delle Infrastrutture attraverso l'Ente Idrico Campano; nell'ambito dell'asse IV dei fondi del REACT-EU "Riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell'acqua, compresa la digitalizzazione e il monitoraggio delle reti". L'intervento è finalizzato al controllo ed alla riduzione delle perdite idriche nella rete di distribuzione, nel rispetto di quanto disciplinato dalle normative comunitarie di settore per la gestione della risorsa idrica, indirizzate alla tutela ambientale e all'uso consapevole delle risorse in coerenza con i principi dell'economia circolare e dello sviluppo sostenibile.

Anche tale progetto prevede l'installazione di misuratori elettronici per la lettura dei consumi a distanza e per la verifica di eventuali anomalie, attività, peraltro, già avviata a seguito di sostituzione di misuratori o di attivazione di nuove forniture.



I risultati conseguiti nel corso dell'esercizio 2022 sono sintetizzati dagli indicatori che seguono; un ulteriore quadro analitico sarà offerto in sede di commento dei "Risultati economico finanziari" (valori in euro):

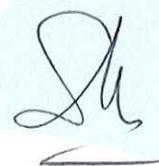
**BILANCIO DI SISTEMI SALERNO - HOLDING RETI E SERVIZI S.P.A.**

DATI ECONOMICI		2022	2021
Ricavi totali	€	4.012.153	3.376.371
Utile netto dell'esercizio	€	2.410.278	1.821.809
DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI			
Immobilizzazioni nette	€	38.712.992	39.070.341
Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio)	€	30.331.240	34.644.267
Indebitamento finanziario complessivo	€	1.263.563	1.926.558
DATI E INDICATORI GESTIONALI			
Consistenza media del personale a fine anno	n.	28,71	28,79

**BILANCIO DEL GRUPPO SISTEMI SALERNO**

DATI ECONOMICI		2022	2021
Ricavi totali	€	47.439.359	45.221.425
Utile netto dell'esercizio di competenza del Gruppo Sistemi Salerno	€	2.789.983	1.821.809
DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI			
Immobilizzazioni nette	€	83.112.032	78.837.500
Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio)	€	45.850.302	50.044.851
Indebitamento finanziario complessivo	€	15.290.898	17.641.636
DATI E INDICATORI GESTIONALI			
Consistenza media del personale a fine anno	n.	283,88	278,82

**Principali evidenze gestione**




**A- PARTECIPAZIONI****Sistemi Salerno – Reti Gas S.p.A.**

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.	56,85%	18.126.176
Aquamet S.p.A.	43,15%	13.757.478
<b>Totale Capitale Sociale</b>	<b>100,00%</b>	<b>31.883.654</b>

DATI ECONOMICI		2022	2021
Ricavi totali	€	12.264.966	13.060.744
Differenza valore e costi della produzione	€	3.279.700	4.371.735
Utile netto dell'esercizio	€	2.032.399	2.745.704
DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI			
Immobilizzazioni nette	€	51.498.819	51.483.835
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	€	37.997.779	38.436.513
Indebitamento finanziario complessivo	€	7.103.630	8.200.097
DATI E INDICATORI GESTIONALI			
Volumi gas vettoriati	Mc	68.494.998	82.089.278
Punti di Riconsegna attivi	n.	85.753	85.700
Consistenza media del personale a fine anno	n°	46	47

La gestione operativa del 2022 ha visto il totale dei ricavi attestarsi a euro 12.264.966, a fronte di costi operativi per complessivi euro 8.985.266, con un gross margin pari ad euro 3.279.700, in flessione rispetto al 2021, per effetto della diminuzione dei ricavi di vettoriamento, a seguito della modifica della remunerazione del capitale investito, e della riduzione dei ricavi per servizi tecnici, come previsto dalle specifiche delibere ARERA.

Il risultato ante imposte, dopo la gestione straordinaria, risulta pari ad euro 3.189.939 in diminuzione rispetto al 2021.

L'utile netto civilistico conseguito, dopo aver accantonato imposte per euro 1.157.540, ammonta a euro 2.032.399, in diminuzione rispetto al 2021 del -25,98%.

La gestione ha garantito una generazione di risorse che hanno parzialmente coperto le necessità di investimento; di seguito le principali linee di azione perseguite:

**a) Efficiamento processi operativi**

È proseguito, anche nel 2022, il lavoro mirato al conseguimento di un progressivo efficientamento dei principali processi operativi; di seguito si riportano le principali evidenze:

- *Letture misuratori e riduzione gas non contabilizzato*

Nel 2022, sempre compatibilmente con le limitazioni conseguenti all'emergenza Covid-19, è proseguito l'impegno per conseguire un miglioramento nella gestione delle letture, anche attraverso la progressiva sostituzione dei misuratori tradizionali con i misuratori elettronici che permettono la lettura da remoto.

- *Chiusure per morosità*

Nonostante l'impegno dell'azienda per conseguire una migliore efficacia delle operazioni di intervento per l'interruzione delle forniture gas in presenza di morosità, soprattutto nel primo semestre dell'anno 2022, le attività hanno ancora risentito dell'emergenza Covid-2019 e delle conseguenti difficoltà di accesso presso i domicili degli utenti.

- *Organizzazione*

Ancora nel 2022 l'organizzazione aziendale ed i relativi processi hanno dovuto fare i conti con il perdurare del rischio COVID e le conseguenti nuove modalità gestionali adottate al fine di garantire la massima tutela e protezione dei lavoratori.

**b) Sviluppo fatturato**

Sistemi Salerno – Reti Gas ha confermato anche nell'esercizio appena concluso l'impegno a conseguire una crescita dimensionale attraverso lo sviluppo delle reti in portafogli.

**Sistemi Salerno – Servizi Idrici S.p.A.**

<b>Composizione del capitale</b>	<b>Percentuale</b>	<b>Importo sottoscritto (€)</b>
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.	100%	2.500.000
<b>Totale Capitale Sociale</b>	<b>100%</b>	<b>2.500.000</b>

<b>DATI ECONOMICI</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ricavi totali	€	32.415.630	30.048.555
Differenza valore e costi della produzione	€	2.406.322	2.716.485
Utile netto dell'esercizio	€	1.684.452	1.232.937
<b>DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI</b>			
Immobilizzazioni nette	€	18.546.784	13.333.134
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	€	5.062.465	4.007.289
Indebitamento finanziario complessivo	€	6.051.399	7.463.708
<b>DATI E INDICATORI GESTIONALI</b>			
Consistenza media del personale a fine anno	n.	185,53	179,15
<b>Divisione Acque potabili – Acquedotto</b>			

Volumi acqua immessi	Mc	28.516.380	27.520.307
Clienti attivi	n.	71.915	71.691
<b>Divisione Acque reflue – Depurazione</b>			
Comuni serviti da depurazione	n.	12	12
Volumi acqua influenti all'impianto di depurazione	Mc	43.876.153	49.017.909
Portata media influente	l/s	1.250-1.500	1.250-1.500
<b>Fanghi prodotti dalla depurazione</b>	<b>Kg</b>	<b>8.963.835</b>	<b>8.853.510</b>
Fanghi prodotti dalla depurazione inviati in discarica	Kg	0	0
Fanghi prodotti dalla depurazione inviati a recupero	Kg	8.963.835	8.853.510
<b>Sabbie prodotti dalla depurazione</b>	<b>Kg</b>	<b>3.613.240</b>	<b>1.087.670</b>
Sabbie prodotti dalla depurazione inviati in discarica	Kg	0	434.330
Sabbie prodotti dalla depurazione inviati a trattamento per recupero	Kg	3.613.240	653.340
Residui di vagliatura prodotti dalla depurazione inviati in discarica	Kg	92.740	152.100

Sistemi Salerno – Servizi Idrici, consapevole dell'importanza per il territorio del ruolo svolto dai gestori del sistema idrico, nel corso del 2022 ha continuato a perseguire la ricerca del confronto con le altre imprese del settore presente nel territorio della provincia di Salerno, per lo studio di possibili forme di collaborazione e sinergia, capaci di promuovere ipotesi di rete tra imprese, per giungere con maggiore forza a determinare innovazione, digitalizzazione ed adeguate economie di scala.

Di seguito si riportano le principali linee di azione perseguite:

**a) Efficiamento processi operativi**

È proseguito, anche nel 2022, il lavoro mirato al conseguimento di un progressivo efficientamento dei principali processi operativi; di seguito si riportano le principali evidenze:

- *Letture misuratori*

Nel 2022, sempre compatibilmente con le limitazioni conseguenti all'emergenza Covid-19, è proseguito l'impegno per conseguire un miglioramento nella gestione della lettura dei misuratori, anche attraverso l'avvio della sostituzione dei misuratori tradizionali con i misuratori elettronici, che permettono la lettura da remoto.

- *Chiusure per morosità*

Nonostante l'impegno dell'azienda per conseguire una migliore efficacia delle operazioni di intervento per l'interruzione delle forniture idriche in presenza di morosità, soprattutto nel primo semestre dell'anno 2022, le attività hanno ancora risentito dell'emergenza Covid-2019 e delle conseguenti difficoltà di accesso presso i domicili degli utenti.

La società, onde evitare ulteriori disagi sociali ed economici alla propria utenza e garantire continuità igienico-sanitaria, ha ritenuto opportuno sospendere per l'intero anno tutte le attività di limitazione, sospensione o interruzione delle forniture idriche, effettuando unicamente attività

di sollecitazione “bonaria”. Solo negli ultimi mesi dell’anno sono riprese le attività interessando esclusivamente le utenze non residenziali.

*- Organizzazione*

Al fine di migliorare l’organizzazione aziendale e di valorizzare il potenziale di competenze del personale, con decorrenza 01 agosto 2022, è stato reso pienamente operativo il nuovo organigramma aziendale in cui sono state integrate, nell’ambito del Settore Pianificazione, Sviluppo e attività comuni alle Divisioni aziendali, in seno alla Divisione Pianificazione, Regolazione e Sviluppo, le attività svolte da alcune funzioni a favore di tutte le altre posizioni organizzative.

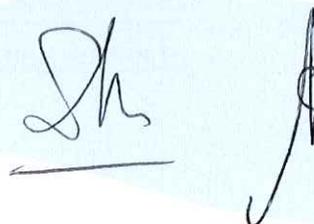
*- Progetti per l’innovazione tecnologica*

Il progetto presentato dalla società nell’ambito dei fondi stanziati dalla Commissione Europea (REACT-EU), per complessivi € 13.069.896, è teso alla digitalizzazione, al monitoraggio ed al completamento della distrettualizzazione della rete idrica cittadina con l’obiettivo di suddividerla in distretti omogenei, per una più facile gestione e/o risoluzione delle potenziali criticità, oltre che per un costante monitoraggio finalizzato alla riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell’acqua.

Le attività ed i lavori previsti nel progetto possono essere sintetizzati come segue:

- verifica delle cartografie disponibili e restituzione delle porzioni di rete non ancora rilevate;
- rilievo di tutti i siti principali dell’infrastruttura idrica con restituzione informatizzata;
- monitoraggio adeguato dei parametri funzionali ed analisi del comportamento delle reti; finalizzato alla modellazione idraulica ed alla distrettualizzazione della rete idrica della zona occidentale cittadina;
- verifica e recupero funzionale della distrettualizzazione già presente nella zona orientale e sulle frazioni alte cittadine;
- implementazione di un sistema di telecontrollo dei parametri idraulici della rete gestita attraverso il quale monitorare in continuo i parametri idraulici dei punti di ingresso alla rete da sorgenti e/o enti terzi, dei serbatoi cittadini, dei nodi principali e dei punti significativi della rete distributiva;
- fornitura ed installazione di circa 11.000 Smart meter con implementazione della infrastruttura di telelettura;
- esecuzione massiva di attività di ricerca programmata delle perdite;
- interventi di sostituzione di tratti di rete.

Nel 2022 è proseguita l’attività relativa all’esecuzione dei lavori dell’intervento denominato “Efficientamento e adeguamento dell’impianto di depurazione comprensoriale a servizio dell’area salernitana – 1° Stralcio”, finanziato con fondi regionali per oltre 14 milioni di euro, la cui gara è stata esperita nel corso del 2019, procedendo alla aggiudicazione nel dicembre dello stesso anno alla società Tecnobuilding S.r.l., in costituendo RTI con SO.T.ECO. S.p.A. ed Idrosud Costruzioni S.r.l., successivamente costituitisi in Società Consortile a Responsabilità Limitata, denominata Depur Salerno s.c. a r.l.



Si tratta di un primo ma importante intervento di efficientamento attraverso il quale sarà possibile realizzare una serie di lavori volti ad apportare i seguenti benefici alla gestione dell'impianto ed alla collettività attraverso:

- la riduzione dell'impatto ambientale sulla matrice atmosfera grazie alla copertura delle vasche di pretrattamento (circa 10.000 m2) ed al trattamento odorigeno dell'aria esausta estratta da dette vasche;
- la ulteriore riduzione dell'impatto ambientale sulla matrice acqua grazie all'installazione di una serie di filtri, con spaziatura di circa 20 micron, prima dello scarico dell'effluente depurato nel fiume Picentino e, quindi, a mare;
- la riduzione dell'impatto ambientale sulla matrice suolo grazie al miglioramento della fase di digestione anaerobica dei fanghi ed all'installazione di un comparto di essiccamento dei fanghi di depurazione, con una riduzione degli smaltimenti di una percentuale pari a circa il 60%;
- l'ammodernamento del sistema di monitoraggio e telecontrollo di tutte le apparecchiature, tale da garantire con tempestività gli interventi in caso di anomalie;
- l'ottimizzazione energetica e il relativo monitoraggio delle principali apparecchiature.

#### ***b) Salvaguardia della risorsa***

Per Sistemi Salerno - Servizi Idrici la salvaguardia delle risorse idriche è una priorità; l'adozione di politiche di sostenibilità e responsabilità sociale caratterizza i progetti e l'agire quotidiano nel servizio idrico.

Anche nell'esercizio appena concluso è stato confermato l'impegno per:

- proteggere e non sprecare un bene così prezioso,
- fornire ai cittadini ed alle imprese un bene di alta qualità.

Infatti, nell'anno 2022 sono stati eseguiti sulla rete idrica n.743 interventi manutentivi complessivi, così ripartiti:

- n. 371 interventi di manutenzione ordinaria su reti stradali;
- n. 102 interventi di manutenzione straordinaria su reti stradali;
- n. 182 interventi di manutenzione su diramazione di utenza;
- 281 interventi complessivi per realizzazione nuovi impianti, nuovi allacci e rinnovo impianti;
- 2600 contatori posati di cui circa 500 smart-meter;
- 888 interventi manutenzione su fontane e fontanini.

#### **Sistemi Salerno - Servizi Utility s.r.l.**

<b>Composizione del capitale</b>	<b>Percentuale</b>	<b>Importo sottoscritto (€)</b>
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.	100%	225.000
<b>Totale Capitale Sociale</b>	<b>100%</b>	<b>225.000</b>

<b>DATI ECONOMICI</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ricavi totali	€	2.929.368	2.413.021
Differenza valore e costi della produzione	€	11.425	-138.201
Utile netto dell'esercizio	€	7.972	-108.854
<b>DATI PATRIMONIALI</b>			
Immobilizzazioni	€	762.053	812.430
Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio)	€	116.146	112.648
<b>DATI E INDICATORI GESTIONALI</b>			
Consistenza media del personale a fine anno	n.	23,64	23,88

La strategia perseguita è, oltre l'efficientamento delle commesse gestite, l'acquisizione di nuove commesse dal Comune di Salerno; alla società, infatti, è stata affidata nel 2021 la gestione della campagna di verifica degli impianti termici e sono allo studio affidamenti di nuove attività.

#### Salerno Energia Vendite S.p.A.

<b>Composizione del capitale</b>	<b>Percentuale</b>	<b>Importo sottoscritto (€)</b>
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.	48,82%	1.616.786
Iren Mercato S.p.A.	50,00%	1.656.030
Ge.S.com s.r.l.	1,18%	39.244
<b>Totale Capitale Sociale</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.312.060</b>

I Patti Parasociali sottoscritti da Iren Mercato S.p.A. e dall'allora Salerno Energia Holding S.p.A., oggi Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A., prevedono che in caso di trasferimento di azioni Ges.Com a terzi (in qualsiasi forma), così come di esercizio del diritto di recesso da parte di Ges.Com, Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi avrà il diritto esclusivo e l'obbligo di acquistare tutte le azioni Ges.Com poste in vendita e/o oggetto di recesso, in modo da pervenire ad una quota paritetica di proprietà del capitale sociale (50% - 50%).

<b>DATI ECONOMICI</b>		<b>2022</b>	<b>2021 proforma</b>	<b>2021</b>
Valore della produzione	€/000	216.530	104.307	90.081
EBITDA (margine operativo lordo)	€/000	10.357	8.182	6.226
Utile netto dell'esercizio	€/000	3.159	416	(187)

<b>DATI PATRIMONIALI</b>				
Immobilizzazioni nette	€/000	58.592	46.551	42.953
Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio)	€/000	9.914	9.633	8.299
<b>DATI FISICI</b>				
Consistenza del personale a fine anno	n.	44	42	33
Volumi venduti GAS	Mmc	103.493	83.303	67.713
Volumi venduti EE	Mwh	156.540	145.450	145.450
Clienti gas	n°	156.611	161.034	110.821
Clienti elettrici	n°	75.361	59.807	59.807

Il bilancio d'esercizio 2022 è stato redatto per la prima volta in applicazione dei principi contabili internazionali – International Financial Reporting Standards (IFRS o IAS) emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB), così come interpretati dall'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) ed adottati dalla Unione Europea.

I dati dell'esercizio esposti a fini comparativi sono stati rideterminati secondo i nuovi principi contabili e ove necessario riclassificati. Per l'analisi di tale rideterminazione e degli effetti della transizione agli IFRS, si rinvia alla sezione "FTA – First Time Adoption" dei documenti di bilancio della partecipata Salerno Energia Vendite S.p.A.

I risultati economici che presentiamo fanno registrare un valore della produzione nel 2022 in aumento di oltre il 100% rispetto al 2021 come conseguenza dell'aumento dei prezzi di acquisto e vendita della materia prima ed un EBITDA (margine operativo lordo) in crescita del 27% rispetto all'esercizio precedente.

Nell'esercizio appena concluso i volumi di gas venduti sono in crescita del 24% rispetto a quelli dell'esercizio precedente quando l'integrazione del portafoglio Sidigas inciderebbe per soli 6 mesi, mentre i volumi di energia elettrica sono in leggera crescita in parallelo all'aumento dei clienti serviti.

La finalizzazione dell'acquisizione del portafoglio clienti gestito da Sidigas.Com, ha permesso di consolidare la presenza della società in Campania, conseguendo ulteriori sinergie ed economie di scala. Inoltre, sono state attuate diverse azioni per perfezionare l'offerta commerciale e confermando che nel prossimo futuro l'azienda continuerà ad affrontare le diverse sfide per consolidare la posizione di player locale rilevante nel mercato del gas, dell'energia elettrica e dei nuovi servizi nel Centro-Sud Italia.

## **B- RAZIONALIZZAZIONE COSTI**

Anche per l'anno 2022 è proseguita l'attività di razionalizzazione dei costi con la centralizzazione degli acquisti comuni, attraverso la Centrale Unica di Committenza, che permette la realizzazione di una crescente competizione negli acquisti, con conseguenti economie di scala. Nei prossimi esercizi si proseguirà sulla stessa linea.

Viene mantenuta sempre alta l'attenzione al consumo di materia prima, ovvero delle principali commodity impiegate nel Gruppo.

### **C- OTTIMIZZAZIONE GESTIONE FINANZIARIA**

Il focus finanziario rappresenta uno dei principali punti di attenzione per le società del Gruppo, ed in particolare:

- Ottimizzazione gestione crediti;
- Finanza Centralizzata;
- Azzeramento debito improduttivo.

#### Ottimizzazione gestione crediti

Lo sviluppo dei business delle società controllate è un obiettivo fondamentale, ma tale crescita deve necessariamente trovare riscontro nel consuntivo di "cassa". Per limitare l'esposizione al rischio di credito è proseguito il percorso di rinnovamento ed ottimizzazione della gestione del credito anche attraverso il coinvolgimento di partner specializzati nelle attività di recupero. Il controllo sui rischi di credito è, inoltre, rafforzato dalle procedure di monitoraggio e reportistica, al fine di individuare in modo tempestivo possibili contromisure. L'obiettivo è pervenire ad una gestione strutturata ed efficace dei crediti in ogni fase del processo a partire dalla fatturazione, fino al riscontro degli incassi ed alle attività di sollecito e recupero.

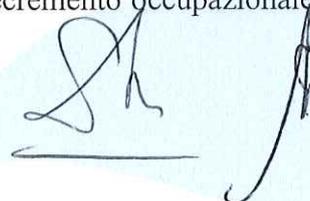
#### Finanza centralizzata

La Funzione Finanza del Gruppo è centralizzata allo scopo di ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene costantemente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica e la disponibilità di adeguati affidamenti bancari.

Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali istituti di credito italiani vengono ricercate le forme di finanziamento più adatte alle esigenze di ognuna delle società e le migliori condizioni di mercato.

### **Risorse umane e Organizzazione**

La consistenza media del personale dipendente a tempo indeterminato di Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2022 è pari a n. 29 unità (n. 1 Operai, n. 25 Impiegati, 1 Quadro e n. 2 Dirigenti – di questi ultimi 1 ricopre il ruolo di Direttore Generale di Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. e di Procuratore Speciale con deleghe di gestione proprie di Direzione Generale della controllata Sistemi Salerno – Servizi Idrici S.p.A. (fino al 16 maggio 2023) e 1 è distaccato a Salerno Energia Vendite S.p.A., con ruolo di Direttore nella società collegata); a tal riguardo, si specifica che nelle società del Gruppo, la consistenza del personale dipendente a tempo indeterminato al 31 dicembre 2022 è pari a n. 288 unità (n. 5 Dirigenti; n. 6 Quadri; n. 175 Impiegati; n. 102 Operai). Il decremento occupazionale



è scaturito dalla somma algebrica tra la conclusione della procedura di selezione indetta dalla società Sistemi Salerno – Servizi Idrici S.p.A. e le cessazioni del rapporto di lavoro con personale che ha raggiunto i requisiti pensionistici.

Nel corso del 2022 è proseguito il processo di integrazione dei servizi comuni in capo a Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A., con la graduale integrazione delle professionalità presenti nelle società del Gruppo, grazie alle procedure di distacco.

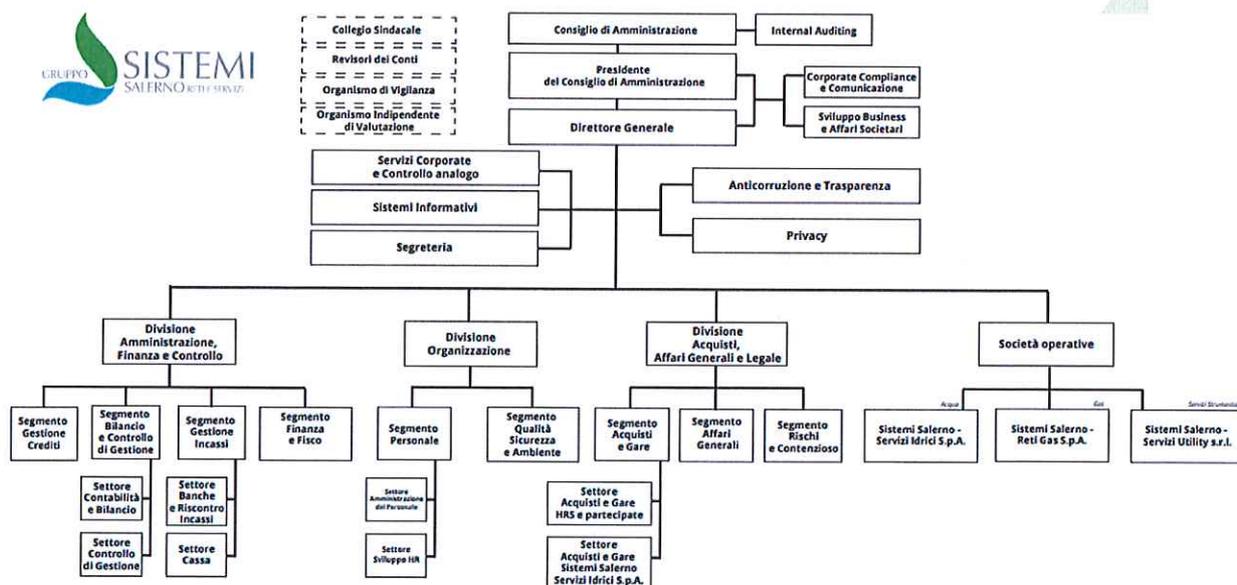
Nel 2022 sono state erogate n. 676 ore di formazione a favore dei dipendenti di Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. e complessivamente n. 3.689 ore di formazione a favore dei dipendenti di tutte le società del Gruppo.

Di seguito i principali argomenti dell'attività formativa:

- adempimenti degli obblighi di formazione per il personale – formazione generale e specifica per la sicurezza, antincendio rischio basso, aggiornamento per RSPP, preposti, primo soccorso - previsti dal D. Lgs. 81/08; - anticorruzione;
- aggiornamento professionale (es. aggiornamento PES/PAV, il RUP negli appalti di servizi e forniture PNRR e adeguamento prezzi, procedura RDA).

Anche nel corso del 2023 prosegue l'attività di formazione del personale in azienda e presso società di rilievo primario. Il Gruppo conferma l'attenzione per l'attività formativa permanente e diffusa, necessaria per garantire un buon livello di sicurezza sui luoghi di lavoro, di qualificazione del personale e per ottenere standard più elevati del servizio erogato.

Il Gruppo conferma la disponibilità all'attivazione di percorsi di tirocini formativi, attraverso la presenza in azienda di stageurs (laureati/diplomati), al fine di contribuire alla realizzazione di esperienze di lavoro da parte dei giovani che, impegnati su specifici progetti, possano apportare idee e vitalità. In tal senso, sono attive specifiche convenzioni con l'Università di Salerno e altri centri di formazione di eccellenza.



rev. 7 del 23 maggio 2022

## **Relazioni industriali**

I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali complessivamente positive. È pienamente applicato il Contratto Unico del settore Gas-Acqua, sottoscritto in data 30 settembre 2022 e reso completamente operativo dal 04 novembre 2022.

È pienamente applicato l'accordo sulla contrattazione di II livello per il triennio 2022-2024, sottoscritto in data 07 novembre 2022.

Rimane molto positivo il rapporto con l'Associazione di rappresentanza datoriale Utilitalia, testimoniato dalla presenza del Direttore Generale ed altri dipendenti aziendali nelle commissioni nazionali di lavoro.

I contatti costanti con l'Associazione nazionale permettono di intrattenere relazioni con aziende che svolgono attività analoghe a quelle delle società del Gruppo e determinano la possibilità di importanti confronti per la definizione delle scelte strategiche delle Società, in ragione dell'attuale dinamicità del mercato di riferimento.



---



## Risultati economico finanziari

La gestione economica dell'esercizio 2022 è espressa in modo sintetico nel prospetto di seguito esposto, ottenuto riclassificando, secondo criteri gestionali, i dati del Conto Economico del 2022 e del 2021:

### BILANCIO DI SISTEMI SALERNO – HOLDING RETI E SERVIZI S.P.A.

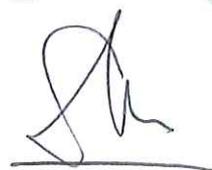
	CONTO ECONOMICO PER NATURA						
	Consuntivo 2022	Budget 2022	Consuntivo 2021	DELTA 2022 / Bdg 2022	DELTA %	DELTA 2022 / 2021	DELTA %
<b>A. RICAVI DELLE VENDITE</b>	<b>6.340.231</b>	<b>5.481.794</b>	<b>5.597.700</b>	<b>858.437</b>	<b>15,66%</b>	<b>742.531</b>	<b>13,26%</b>
Proventi da partecipazioni (dividendi)	2.847.845	2.491.264	2.593.374	356.581	14,31%	254.471	9,81%
Servizi di staff/sede	3.379.294	2.898.502	2.901.002	480.791	16,59%	478.291	16,49%
Gestione attività vs/SAL.SIS	7.096	7.997	8.314	(900)	-11,26%	(1.218)	-14,65%
Altri ricavi	105.997	84.032	95.010	21.965	26,14%	10.987	11,56%
<b>B. COSTI DEL VENDUTO (direct cost)</b>	<b>2.932.470</b>	<b>2.854.642</b>	<b>2.931.602</b>	<b>77.828</b>	<b>2,73%</b>	<b>869</b>	<b>0,03%</b>
Personale SEH - SALSIS - SED	2.918.625	2.827.876	2.914.834	90.749	3,21%	3.791	0,13%
Personale SEH - SEV - SED - SIN	1.685.237	1.668.892	1.639.631	16.345	0,98%	45.605	2,78%
Personale SALSIS - Recupero crediti			218.792	-	-	(218.792)	-100,00%
Personale SALSIS - Amministrativi e Fatturazione	1.233.389	1.158.984	1.056.411	74.405	6,42%	176.978	16,75%
Altri costi	13.845	26.766	16.767	(12.921)	-48,27%	(2.923)	-17,43%
<b>C. GROSS MARGIN (A-B)</b>	<b>3.407.761</b>	<b>2.627.152</b>	<b>2.666.098</b>	<b>780.608</b>	<b>29,71%</b>	<b>741.662</b>	<b>27,82%</b>
<b>D. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>351.754</b>	<b>340.485</b>	<b>348.322</b>	<b>11.269</b>	<b>3,31%</b>	<b>3.432</b>	<b>0,99%</b>
Amm.li - immob. materiali	283.529	279.318	281.047	4.211	1,51%	2.482	0,88%
Amm.li - immob. immateriali	58.923	61.167	67.275	(2.245)	-3,67%	(8.352)	-12,42%
Acc.to rischi	9.302			9.302	-	9.302	-
<b>E. PRIMO MARGINE (Risul. lordo ind.)</b>	<b>3.056.006</b>	<b>2.286.667</b>	<b>2.317.776</b>	<b>769.339</b>	<b>33,64%</b>	<b>738.230</b>	<b>31,85%</b>
<b>F. COSTI GOVERNABILI</b>	<b>951.053</b>	<b>964.617</b>	<b>915.968</b>	<b>(13.564)</b>	<b>-1,41%</b>	<b>35.085</b>	<b>3,83%</b>
<b>G. RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>2.104.953</b>	<b>1.322.050</b>	<b>1.401.808</b>	<b>782.903</b>	<b>59,22%</b>	<b>703.145</b>	<b>50,16%</b>
<b>H. GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(44.041)</b>	<b>(43.295)</b>	<b>2.849</b>	<b>(746)</b>	<b>1,72%</b>	<b>(46.890)</b>	<b>-1645,86%</b>
Oneri finanziari	(52.172)	(46.295)	(54.225)	(5.877)	12,69%	2.053	-3,79%
Proventi finanziari	8.131	3.000	57.074	5.131	171,03%	(48.943)	-85,75%
<b>I. UTILE RESPONSABILITA' LORDO</b>	<b>2.060.912</b>	<b>1.278.755</b>	<b>1.404.657</b>	<b>782.157</b>	<b>61,17%</b>	<b>656.256</b>	<b>46,72%</b>
<b>L. GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>315.952</b>	<b>317.436</b>	<b>191.452</b>	<b>(1.485)</b>	<b>-0,47%</b>	<b>124.500</b>	<b>65,03%</b>
Oneri straordinari	(41.433)	(33.116)	(35.957)	(8.317)	25,12%	(5.476)	15,23%
Proventi straordinari	357.385	350.552	227.409	6.833	1,95%	129.976	57,16%
<b>M. UTILE RESPONSABILITA' NETTO (ante imposte)</b>	<b>2.376.864</b>	<b>1.596.191</b>	<b>1.596.108</b>	<b>780.673</b>	<b>48,91%</b>	<b>780.756</b>	<b>48,92%</b>
<b>N - IMPOSTE DEL PERIODO</b>	<b>(33.414)</b>		<b>(225.700)</b>	<b>(33.414)</b>		<b>192.287</b>	<b>-85,20%</b>
Imposte d'esercizio	(20.213)		(236.988)	(20.213)	-	216.776	-91,47%
Imposte d'esercizio (anticipate) / differite	(13.201)		11.288	(13.201)	-	(24.489)	-216,95%
<b>O - RISULTATO CIVILISTICO</b>	<b>2.410.278</b>	<b>1.596.191</b>	<b>1.821.809</b>	<b>814.087</b>	<b>51,00%</b>	<b>588.469</b>	<b>32,30%</b>

Il risultato operativo, che rappresenta un indicatore della performance operativa, ed include anche il risultato delle partecipazioni, si attesta a euro 2.104.953, in aumento di euro + 703.145 (+ 50,16%) rispetto all'anno precedente, principalmente per effetto dell'adeguamento dei ricavi per i servizi di staff/sede, a seguito della rideterminazione degli importi con il "criterio del Cost Plus" e dei proventi da partecipazioni per i migliori risultati realizzati dalle partecipate.

Il bilancio 2022 chiude con un utile netto pari ad euro 2.410.278 in incremento del + 32,30% rispetto al 2021 e anche rispetto alle stime di budget.

	Stato Patrimoniale						
	Consuntivo 2022	Budget 2022	Consuntivo 2021	DELTA 2022 /Bdg 2022	DELTA %	DELTA 2022 / 2021	DELTA %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	38.712.992	39.334.019	39.070.343	(621.027)	-1,58%	(357.350)	-0,91%
<b>Materiali totali</b>	8.339.361	8.401.229	8.451.701	(61.868)	-0,74%	(112.340)	-1,33%
Terreni e fabbricati	7.992.186	8.069.406	8.178.131	(77.220)	-0,96%	(185.944)	-2,27%
Impianti e macchinari	74.504	67.366	84.116	7.138	10,60%	(9.613)	-11,43%
Attrezzature industriali e commerciali	96	96	263	-	-	(167)	-63,56%
Altri beni	272.575	264.361	189.191	8.214	3,11%	83.384	44,07%
<b>Immateriali totali</b>	150.394	151.352	155.559	(958)	-0,63%	(5.166)	-3,32%
Diritti di brevetto industriale	71.029	53.259	59.500	17.770	33,37%	11.528	19,38%
Concessioni, licenze e marchi	47.289	45.838	-	1.451	3,17%	47.289	100,00%
Aviamento	-	-	-	-	-	-	-
Imm. in corso e acconto	-	-	-	-	-	-	-
Altre	32.076	52.255	96.059	(20.179)	-38,62%	(63.983)	-66,61%
<b>Finanziarie</b>	30.223.238	30.781.438	30.463.082	(558.200)	-1,81%	(239.844)	-0,79%
Partecipazioni in imprese controllate	29.517.868	30.096.122	29.822.049	(578.254)	-1,92%	(304.181)	-1,02%
Partecipazioni in altre imprese	16.162	16.162	16.162	-	-	-	-
Crediti VS altri (Erario e INA)	689.208	669.154	624.871	20.054	3,00%	64.337	10,30%
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	2.883.336	1.555.640	4.164.124	1.327.696	85,35%	(1.280.787)	-30,76%
Crediti commerciali	2.237.147	1.767.765	1.429.706	469.382	26,55%	807.442	56,48%
Attività diverse	1.929.475	813.656	2.951.989	1.115.820	137,14%	(1.022.514)	-34,64%
Debiti commerciali	243.971	362.505	254.759	(118.534)	-32,70%	(10.788)	-4,23%
Passività diverse	1.039.316	663.276	(37.187)	376.039	56,69%	1.076.503	-2894,80%
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	41.596.329	40.889.659	43.234.466	706.669	1,73%	(1.638.138)	-3,79%
<b>FONDI DIVERSI</b>	1.566.291	1.630.031	1.620.349	(63.740)	-3,91%	(54.058)	-3,34%
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	40.030.038	39.259.628	41.614.117	770.410	1,96%	(1.584.079)	-3,81%
<b>RISULTATO CIVILISTICO</b>	2.410.278	1.596.191	1.821.809	814.087	51,00%	588.469	32,30%
<b>Indebitamento (al netto liquidità)</b>	7.288.520	2.197.362	5.148.042	5.091.158	231,69%	2.140.478	41,58%
<b>Patrimonio netto</b>	30.331.240	35.466.075	34.644.266	(5.134.835)	-14,48%	(4.313.026)	-12,45%

Il bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 sono oggetto di revisione da parte della società Deloitte & Touche S.p.A.




	CASH FLOW		
	Consuntivo 2022	Budget 2022	Consuntivo 2021
<b>A) FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>AUTOFINANZIAMENTO</b>			
Risultato di periodo	2.410.278	1.596.191	1.821.809
Ammortamenti	342.452	340.485	299.868
Incremento/(Decremento) fondi	(54.058)	9.682	(202.450)
<b>Totale autofinanziamento</b>	<b>2.698.672</b>	<b>1.946.359</b>	<b>1.919.227</b>
<b>VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>			
Decremento/(Incremento) delle rimanenze			
Decremento/(Incremento) dei crediti commerciali	(807.442)	(338.060)	(410.570)
Decrem./(Incrém.) delle attività diverse	1.022.514	2.138.334	(348.478)
Incremento/(Decremento) debiti commerciali	(10.788)	107.746	915
Incrém./(Decrem.) delle passività diverse	1.076.503	700.464	(739.227)
<b>Totale variazione del CCN</b>	<b>1.280.787</b>	<b>2.608.484</b>	<b>(1.497.361)</b>
<b>TOT. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>3.979.459</b>	<b>4.554.842</b>	<b>421.866</b>
<b>B) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>			
Incrém./(Decrem.) immobilizzazioni immateriali	53.757	56.960	15.845
Incrém./(Decrem.) immobilizzazioni materiali	171.189	228.846	99.305
Incrém./(Decrem.) immobilizzazioni finanziarie	(239.844)	318.356	(1.037.191)
<b>TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(14.898)</b>	<b>604.162</b>	<b>(922.042)</b>
<b>C) FREE CASH FLOW (A-B)</b>	<b>3.994.357</b>	<b>3.950.680</b>	<b>1.343.908</b>
<b>D) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>			
Incrém./(Decrem.) finanziamenti m/termine	2.552.562	(2.637.438)	1.449.234
Incrém./(Decrem.) finanziamenti b/termine	(369.437)	(348.833)	(794.314)
Incrém./(Decrem.) di patrimonio netto	(6.134.835)	(1.000.000)	(2.000.000)
<b>TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(3.951.709)</b>	<b>(3.986.271)</b>	<b>(1.345.080)</b>
<b>TOTALE FLUSSO DI CASSA GEN. NEL PERIODO (C+D)</b>	<b>42.648</b>	<b>(35.590)</b>	<b>(1.172)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI</b>	<b>122.395</b>	<b>122.395</b>	<b>123.566</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI</b>	<b>165.043</b>	<b>86.804</b>	<b>122.395</b>

I flussi di cassa generati dall'attività operativa riescono a coprire il fabbisogno per gli investimenti e permettono il rimborso dei debiti di finanziamento.

## BILANCIO DEL GRUPPO SISTEMI SALERNO

	Conto economico consolidato			
	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	DELTA	DELTA %
<b>A. RICAVI DELLE VENDITE</b>	<b>47.439.359</b>	<b>45.221.425</b>	<b>2.217.934</b>	<b>4,90%</b>
Ricavi delle vendite e prestazioni	41.800.802	40.431.789	1.369.013	3,39%
Incrementi per lavori interni	2.017.235	2.186.494	(169.259)	-7,74%
Altri ricavi	3.621.322	2.603.142	1.018.180	39,11%
<b>B. COSTI OPERATIVI</b>	<b>35.410.303</b>	<b>32.008.731</b>	<b>3.401.572</b>	<b>10,63%</b>
Materie prime	4.250.559	4.101.532	149.027	3,63%
Costo del lavoro	14.511.735	14.307.839	203.896	1,43%
Costo per servizi	13.562.357	10.422.867	3.139.490	30,12%
Godimento beni di terzi	1.012.315	950.059	62.256	6,55%
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo e merci	12.251	(127.229)	139.480	-109,63%
Altri costi	2.061.086	2.353.663	(292.577)	-12,43%
<b>C. PRIMO MARGINE</b>	<b>12.029.056</b>	<b>13.212.694</b>	<b>(1.183.638)</b>	<b>-8,96%</b>
<b>D. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>6.760.216</b>	<b>7.264.453</b>	<b>(504.237)</b>	<b>-6,94%</b>
Ammortamento imm. Immateriali	1.258.360	1.336.320	(77.960)	-5,83%
Ammortamento imm. Materiali	3.054.573	2.930.190	124.383	4,24%
Accantonamenti	2.447.283	2.997.943	(550.660)	-18,37%
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>5.268.840</b>	<b>5.948.241</b>	<b>(679.401)</b>	<b>-11,42%</b>
Oneri finanziari netti	(273.300)	(738.074)	464.774	-62,97%
Rettifiche valore attività finanziarie	403.611	(91.644)	495.255	-540,41%
<b>F. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>5.399.151</b>	<b>5.118.523</b>	<b>280.628</b>	<b>5,48%</b>
<b>G. TOTALE IMPOSTE DEL PERIODO</b>	<b>1.732.188</b>	<b>2.111.942</b>	<b>(379.754)</b>	<b>-17,98%</b>
<b>H. RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.666.963</b>	<b>3.006.581</b>	<b>660.382</b>	<b>21,96%</b>
<b>I. RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI TERZI</b>	<b>876.980</b>	<b>1.184.771</b>	<b>(307.791)</b>	<b>-25,98%</b>
<b>J. UTILE NETTO DI GRUPPO</b>	<b>2.789.983</b>	<b>1.821.810</b>	<b>968.173</b>	<b>53,14%</b>

I risultati ottenuti nel 2022 esprimono un totale ricavi pari ad 47 milioni di euro, in aumento rispetto al pari valore 2021 (+ 4,90%), un Risultato Operativo di 5,2 milioni di euro, in diminuzione (-11,42%) rispetto al valore 2021: ha influito negativamente sul margine di periodo lo scenario energetico, caratterizzato da prezzi dell'energia elettrica e del gas in forte incremento rispetto all'esercizio 2021.

L'Utile Netto di Gruppo 2022 è pari a 2,7 milioni di euro, in aumento del 53,14% rispetto all'anno precedente.

	Stato patrimoniale consolidato			
	Consuntivo 2022	Consuntivo 2021	Delta	Delta %
<b>IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>	<b>83.112.033</b>	<b>78.837.501</b>	<b>4.274.532</b>	<b>5,42%</b>
Materiali ed immateriali	77.455.057	72.152.831	5.302.226	7,35%
Finanziarie	5.656.976	6.684.670	(1.027.694)	-15,37%
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>(17.996.134)</b>	<b>(4.442.652)</b>	<b>(13.553.482)</b>	<b>305,08%</b>
Rimanenze	1.147.847	849.140	298.707	35,18%
Crediti	19.138.014	28.328.265	(9.190.251)	-32,44%
Altre attività	19.065.386	17.446.112	1.619.274	9,28%
Fornitori	(24.400.282)	(21.695.233)	(2.705.049)	12,47%
Altre passività	(32.947.099)	(29.370.936)	(3.576.163)	12,18%
<b>CAPITALE INVESTITO LORDO</b>	<b>65.115.899</b>	<b>74.394.849</b>	<b>(9.278.950)</b>	<b>-12,47%</b>
Fondi diversi	(1.010.844)	(1.302.782)	291.938	-22,41%
Fondo T.f.r.	(5.189.674)	(4.913.135)	(276.539)	5,63%
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>58.915.381</b>	<b>68.178.932</b>	<b>(9.263.551)</b>	<b>-13,59%</b>
Patrimonio netto di pertinenza del gruppo <i>(non comprensivo del risultato di gruppo)</i>	(30.331.241)	(34.644.267)	4.313.026	-12,45%
Patrimonio netto di terzi <i>(non comprensivo del risultato di terzi)</i>	(15.519.061)	(15.400.584)	(118.477)	0,77%
<b>RISULTATO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>2.789.985</b>	<b>1.821.811</b>	<b>968.174</b>	<b>53,14%</b>
<b>RISULTATO NETTO DI TERZI</b>	<b>876.980</b>	<b>1.184.771</b>	<b>(307.791)</b>	<b>-25,98%</b>
Indebitamento finanziario complessivo <i>(al netto della liquidità)</i>	(9.398.114)	(15.127.499)	5.729.385	-37,87%

I dati patrimoniali riportano il valore degli investimenti realizzati dalle società consolidate per accrescere l'efficienza delle infrastrutture, per complessivi 9,7 milioni di euro, destinati ai territori di riferimento del Gruppo per rafforzare la propria presenza locale e contribuire ad un futuro sostenibile a beneficio delle comunità, rafforzando la capacità di fare sistema con il territorio.

## **Fatti di rilievo intervenuti nel corso e dopo l'esercizio Prevedibile evoluzione della gestione**

Oggi il gruppo societario, nella sua composizione storica, ha un profilo maturo; la società impegnata nell'idrico ha potuto estendere la propria presenza all'intera filiera, diventando a tutti gli effetti un gestore del Servizio Idrico Integrato, consentendo anche la generazione di importanti economie di scala ed il pieno rispetto della normativa di settore vigente; l'azienda impegnata nella distribuzione del gas ha posto in essere una forte azione di razionalizzazione del business, con focalizzazione sulla valorizzazione delle concessioni in portafoglio in attesa delle gare d'Ambito di interesse conseguendo una crescita dimensionale.

È, pertanto, possibile dedicare attenzione ed energie alle nuove sfide in cui il Socio ha voluto coinvolgere la Società, proseguendo nell'impegnativo quanto stimolante lavoro che ci attende nel processo di sviluppo e razionalizzazione dell'intero sistema di partecipazioni del Comune di Salerno.

### **Conferimento partecipazione Salerno Mobilità**

Il Comune di Salerno, al fine di dare attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611 es. della L. 190/2014 in tema di razionalizzazione e riduzione delle partecipazioni societarie, ha stabilito di conferire a Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. (allora Salerno Energia Holding S.p.A.) le partecipazioni detenute nelle società Salerno Mobilità S.p.A. (partecipazione 100%), Salerno Solidale S.p.A. (partecipazione 100%), e il ramo d'azienda relativo alla “pulizia degli edifici” di Salerno Pulita S.p.A. (partecipazione 98.83%). Successivamente, l'Amministrazione Comunale, con delibera di Giunta n. 196 del 16/06/2022, ha deciso di aderire alle misure per il riequilibrio finanziario di cui all'art. 43 del D.L. 50/2022 ed ha approvato la proposta che ha sottoposto alla Presidenza del Consiglio ai fini dell'adesione al patto. Con tale atto giuntale, e nell'ottica di procedere alla completa attuazione delle misure di razionalizzazione previste nel piano delle partecipazioni societarie adottato ai sensi dell'articolo 24 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, sono state individuate, tra le altre, le misure di riequilibrio finalizzate all'inclusione nel gruppo, facente capo alla Holding, di altre partecipate, con avvio del processo di integrazione funzionale a seguito dell'analisi dei costi e conseguente ipotesi di razionalizzazione, basata sull'ottimizzazione degli spazi e sulla centralizzazione delle funzioni che possono beneficiare di economie di scala e di specializzazione (acquisti, manutenzione, gestione del personale, servizi legali, sicurezza e interoperabilità dei sistemi informatici).

A seguito del completamento e deposito della perizia di stima del valore della partecipata Salerno Mobilità S.p.A. da parte dell'esperto estimatore nominato dal tribunale, è stata convocata in data 29 marzo 2023 specifica assemblea straordinaria della Società per procedere all'aumento di capitale sociale a seguito di conferimento dell'intera quota di partecipazione nella società Salerno Mobilità S.p.A. da parte dell'Ente Proprietario, Comune di Salerno. All'esito di tale operazione il capitale sociale di Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. si è attestato



in euro 21.362.440,00 ed è stata conferita dal Comune di Salerno alla Holding la piena proprietà dell'intera partecipazione della società Salerno Mobilità S.p.A..

A seguito dell'entrata nel gruppo Sistemi Salerno della società "in house" del Comune di Salerno, dedicata alla gestione della mobilità cittadina, è stato subito avviato il processo di integrazione al fine di raggiungere gli obiettivi attesi dal Socio.

A partire dal bilancio 2023 Salerno Mobilità S.p.A. farà parte del perimetro di consolidamento del Gruppo Sistemi Salerno.

### **Fusione tra SEV e Sidiren**

In data 31 gennaio 2022 SEV S.p.A. ha finalizzato la fusione per incorporazione di Sidiren S.r.l., società di vendita energia presente nella provincia di Avellino con circa 53 mila clienti gas.

L'operazione era già stata deliberata nell'esercizio 2021 quando, in data 9 novembre 2021, il Consiglio di Amministrazione di SEV S.p.A., al fine di procedere con tutti gli atti e le attività funzionali a dare esecuzione all'operazione di fusione per incorporazione di Sidiren S.r.l., aveva condiviso il progetto di fusione, depositandolo presso il Registro delle Imprese di Salerno, e successivamente in data 17 novembre 2021, in presenza del notaio Dott. Stefano Campanella, si era tenuta l'Assemblea Straordinaria dei Soci di SEV per l'approvazione del progetto di fusione per incorporazione della società Sidiren S.r.l. nella società incorporante SEV S.p.A., ed il conseguente trasferimento di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi della società incorporanda nella società incorporante. Ai sensi del combinato disposto degli artt. 2505 quater e 2503 c.c., decorsi i sessanta giorni dall'iscrizione prevista dall'art. 2505 bis c.c., si è proceduto con il rogito.

### **Conflitto Russia-Ucraina**

Come noto, nel corso del mese di febbraio 2022 è esploso il conflitto militare russo-ucraino. Lo stato di tensione generatosi sul piano politico-militare e le conseguenti sanzioni economiche adottate da parte della comunità internazionale nei confronti della Russia, hanno determinato effetti e turbolenze significative sui mercati globalizzati, sia sul fronte finanziario sia sul fronte dei prezzi e dell'export di materie prime, ciò in considerazione del significativo ruolo che Russia e Ucraina assumono nello scacchiere economico internazionale. Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. conferma di non disporre di attività produttive o personale dislocato in Russia, in Ucraina o in paesi geo-politicamente allineati con la Russia né di intrattenere rapporti commerciali e/o finanziari con tali Paesi. Non si rilevano pertanto restrizioni materialmente rilevanti nell'esecuzione di transazioni finanziarie per il tramite del sistema bancario, anche a seguito dell'esclusione della Russia dal sistema internazionale di pagamento swift. Tuttavia, in un mercato già caratterizzato da restrizioni e rallentamenti nella catena degli approvvigionamenti soprattutto in relazione alla componentistica, non è escluso che la situazione di tensione politico-economico indotta dal conflitto in essere possa esacerbare tali difficoltà e ripercuotersi, in una forma ad oggi non stimabile né prevedibile, sull'efficacia e tempestività della capacità di approvvigionarsi della società.



## Emergenza COVID-19

Come noto, nel corso del mese di febbraio 2020 è emersa sul territorio italiano la c.d. “Emergenza Coronavirus” in relazione al diffondersi del contagio e ai necessari provvedimenti di urgenza assunti dalle Autorità Sanitarie e Governative per arginarne la diffusione. Il 31 marzo 2022 è terminato lo stato di emergenza e ad oggi la Società non rileva impatti significativamente negativi sulle proprie attività.

Facendo leva sulla digitalizzazione dei processi, sono stati posti in essere interventi atti a garantire, operando in assoluta sicurezza, la continuità ed efficacia delle attività di cantiere e gli interventi presso la clientela nel rispetto dei termini definiti dai piani aziendali. Dopo il periodo più critico della pandemia da COVID-19, sono state definite misure sanitarie specifiche per il graduale recupero delle attività professionali in presenza conservando il più alto livello di sicurezza.

## Azioni di mitigazione emergenza COVID-19 attuate dalle società

Di seguito le principali azioni messe in atto nel corso dell’esercizio 2022 al fine di continuare a gestire la situazione di emergenza generata dalla pandemia.

Sono state disposte tutte le misure cautelari e prevenzionistiche di carattere organizzativo, gestionale, igienico-sanitario, tenendo conto delle specificità di settore.

Dall’inizio dell’anno 2022 le misure generali di tutela e quelle specifiche adottate dalla società sono state oggetto di verifica e monitoraggio dell’efficacia delle stesse e, laddove necessario, di aggiornamento o integrazione.

Sono proseguite le azioni di contenimento della diffusione del contagio tramite l’emissione di linee guida aziendali specifiche in linea con le disposizioni nazionali e con lo stato di emergenza prorogato a tutto il 31 marzo 2022; in particolare:

- proseguimento dello speciale regime di lavoro a distanza in modalità smart working (introduzione della tutela per i lavoratori-genitori);
- proseguimento dell’adozione di procedure di accesso/uscita finalizzate a ridurre l’affollamento;
- adozione di procedure di accesso ai siti che prevedano la rilevazione della temperatura corporea e di controllo del Green Pass in conformità agli obblighi normativi al tempo vigenti;
- messa a disposizione di opportuni dispositivi di protezione (incluse le mascherine);
- pulizia e sanificazione degli ambienti e degli impianti di aereazione;
- tempestiva ed adeguata informazione sulle norme di prevenzione/protezione e sui comportamenti da seguire;
- ripresa minima delle attività di trasferta, contenuta alle circostanze non gestibili attraverso i collegamenti telematici;
- riapertura dell’accesso di clienti e ospiti esterni con l’adozione di procedure di accesso e controllo.

La società ha effettuato altresì la valutazione e analisi del rischio epidemiologico da contagio; le risultanze di tali analisi e le misure conseguenti per il contrasto e il contenimento della diffusione del COVID-19 negli ambienti di lavoro sono state formalizzate nel Protocollo di Sicurezza Aziendale Anti-contagio Covid-19 (rev. 2) del 07/01/2022 che integra il DVR.

Le misure generali di tutela e quelle specifiche adottate dalla società sono oggetto di verifica e monitoraggio dell'efficacia delle stesse e, laddove necessario, di aggiornamento o integrazione.

### **Prevedibile andamento della gestione**

Premesso quanto evidenziato nei paragrafi precedenti, in riferimento all'incidenza sull'andamento economico/finanziario delle società dell'emergenza contingente legata al COVID-19 e del conflitto Russia-Ucraina, attesa la natura di tutte le società del Gruppo, non si ravvisano rischi riguardo la continuità aziendale.

Dal punto di vista finanziario, visto il significativo aumento del costo di approvvigionamento dell'energia elettrica e delle materie prime in generale, si porrà la massima attenzione alla gestione finanziaria attraverso stringenti attività di monitoraggio e controllo della stessa.

Per tali ragioni la situazione verrà puntualmente monitorata nella globalità degli aspetti legati alla gestione economico, patrimoniale e finanziaria nei prossimi mesi, al fine di attuare prontamente tutte le misure possibili per fronteggiare le eventuali problematiche che dovessero palesarsi in conseguenza della crisi finanziaria generale dovuta alle criticità che stiamo vivendo. Conseguenze che, inizialmente, potrebbero riguardare più l'aspetto finanziario causato dalla mancanza di liquidità, che la situazione economico-patrimoniale.

### **Altre informazioni**

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c. si segnala che:

- le attività svolte dalle società del Gruppo non avvengono in sedi secondarie;
- le società del Gruppo non hanno svolto all'interno attività di ricerca e sviluppo;
- le società del Gruppo non possiedono, né sono state acquistate o alienate nel corso dell'esercizio, in modo diretto o indiretto, azioni proprie o azioni di società controllanti.

Le operazioni compiute con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni e la prestazione di servizi con le proprie imprese controllate e collegate, nonché con il Comune di Salerno, azionista unico. Tutte le operazioni fanno parte della ordinaria gestione, sono regolate a condizioni di mercato e sono state compiute nell'interesse dell'impresa.

La capogruppo Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. fornisce alle società controllate e collegate servizi di natura amministrativa, finanziaria, legale e direzionale; sono, inoltre, erogate attività legate alla gestione del sistema informativo. Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. mette a disposizione delle proprie partecipate gli spazi per uffici e aree operative, nonché i

servizi relativi al loro utilizzo. Inoltre, la Holding eroga il servizio di gestione autoparco aziendale per le medesime società partecipate.

La controllata Sistemi Salerno – Servizi Utility S.r.l. offre alle società del Gruppo prestazione di servizi di gestione e manutenzione degli impianti, compresi quelli antincendio.

Di seguito vengono riportati i prospetti riepilogativi dei rapporti patrimoniali ed economici tra Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. e le altre parti correlate:

Sistemi Salerno - Reti Gas Spa			
Situazione al 31/12/2022			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 241.619,78	consolidato fiscale	€ 275.745,22
c/dividendi	€ 202.419,72		€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 444.039,50</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 275.745,22</b>
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
service	€ 580.553,04	distacco personale	€ 42.330,58
altri ricavi	€ 99,60		€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 580.652,64</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 42.330,58</b>

Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa			
Situazione al 31/12/2022			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 1.298.736,41	debiti commerciali	€ 6.555,76
consolidato fiscale	€ 4.162,77	altri debiti	€ 32.641,81
c/dividendi	€ 1.505.344,80		
altri crediti	€ 493,15		
<b>Totale</b>	<b>€ 2.808.737,13</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 39.197,57</b>
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
service	€ 1.896.039,66	distacco personale	€ 1.233.388,89
distacco personale	€ 37.493,28	acqua	€ 13.415,97
altri ricavi	€ 7.096,01		
<b>Totale</b>	<b>€ 1.940.628,95</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 1.246.804,86</b>

Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl			
Situazione al 31/12/2022			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 658.300,12	debiti commerciali	€ 19.236,65
altri crediti	€ 23.984,01	consolidato fiscale	€ 27.113,70
		altri debiti	€ 210,80
<b>Totale</b>	<b>€ 682.284,13</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 46.561,15</b>
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
service	€ 175.200,91	manutenzione impianti	€ 12.088,34
distacco personale	€ 988,63		
altri ricavi	€ 710,21		€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 176.899,75</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 12.088,34</b>

Comune di Salerno			
Situazione al 31/12/2022			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ -	c/dividendi	€ 1.990.000,00
		distribuzione riserve	€ 4.200.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 6.190.000,00</b>
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
	€ -	imposte e tasse locali	€ 50.511,00
<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 50.511,00</b>

Salerno Energia Vendite Spa			
Situazione al 31/12/2022			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 168.879,82	debiti commerciali	€ 56.130,80
altri crediti	€ 12.875,58	altri debiti	€ 92.603,53
<b>Totale</b>	<b>€ 181.755,40</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 148.734,33</b>
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
service	€ 714.999,96	consumi gas metano	€ 17.910,42
distacco personale	€ 123.900,11	carburante	€ 140,19
altri ricavi	€ 15.866,76	altri servizi	€ 20.351,37
<b>Totale</b>	<b>€ 854.766,83</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 38.401,98</b>

Di seguito vengono riportati i prospetti riepilogativi dei rapporti patrimoniali tra le altre società del Gruppo, con il Comune di Salerno, azionista unico e le altre parti correlate:

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del Codice civile, si riportano di seguito le seguenti informazioni:

Crediti v/Comune di Salerno			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	crediti commerciali	1.979	1.979
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	crediti commerciali	941.879	941.879
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	crediti commerciali	1.337.012	1.337.012

Debiti v/Comune di Salerno			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	debiti commerciali	51.905	51.905
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	dividendi	6.190.000	6.190.000
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	debiti commerciali	734.226	734.226
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	incassi per conto	1.265.272	1.265.272

Crediti v/Salerno Energia Vendite S.p.A.			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	crediti commerciali	168.880	168.880
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	altri crediti	12.876	12.876
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	crediti commerciali	-2.634.767	2.634.767
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	crediti commerciali	1.031	1.031
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	crediti commerciali	9.952	9.952

Debiti v/Salerno Energia Vendite S.p.A.			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	debiti commerciali	56.131	56.131
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	altri debiti	92.604	92.604
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	debiti commerciali	81.748	81.748
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	debiti commerciali	1.500.501	1.500.501
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	debiti commerciali	18.779	18.779

Ricavi v/Comune di Salerno			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	acqua	1.694.838	1.694.838
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	lavori	45.000	45.000
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	tributi ed entrate locali	1.255.627	1.255.627
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	gestione impianti	552.307	552.307
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	gestione servizi	4.503	4.503

Costi v/Comune di Salerno			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	imposte e tasse locali	50.511	50.511
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	imposte e tasse locali	57.556	57.556
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	canone lampade votive	179.814	179.814
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	imposte e tasse locali	1.177	1.177
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	riaddebito costi	262.984	262.984
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	imposte e tasse locali	16.107	16.107

Ricavi v/Salerno Energia Vendite S.p.A.			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	service	715.000	715.000
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	distacco personale	123.900	123.900
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	altri ricavi	15.867	15.867
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	vettoriamiento	3.012.688	3.012.688
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	bonus sociale	-3.514.406	3.514.406
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	acqua	109	109
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	gestione impianti	1.031	1.031

Costi v/Salerno Energia Vendite S.p.A.			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	metano/carburante/energia elettrica	18.051	18.051
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	prestazioni diverse	20.351	20.351
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	metano/carburante/energia elettrica	132.166	132.166
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	metano/carburante/energia elettrica	29.522	29.522
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	altri servizi	27.891	27.891
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	metano/carburante/energia elettrica	1.526	1.526

## Il sistema di controllo interno

Il Sistema di Controllo Interno (SCI) è l'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi e ad assicurare conseguentemente il corretto funzionamento e il buon andamento della società.

In Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. sono operativi i seguenti sistemi di controllo interni:

### Sicurezza:

In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la Società nell'anno 2022 ha rispettato la normativa vigente; in particolare, ha provveduto ad aggiornare il DVR nel mese di marzo 2022 (rev. 11 del 21/03/2022).

La società, in applicazione al documento di "Valutazione rischi e regolamentazione aziendale per la tutela e la salute dei lavoratori dal possibile contagio da covid-19" (doc. aprile 2020) ed al "Protocollo aziendale di regolamentazione per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus covid 19 negli ambienti di lavoro" ha attuato tutte le misure in essi previste.

Si rappresenta, altresì, che il Protocollo aziendale è stato aggiornato a gennaio 2022 al fine di recepire le numerose disposizioni normative, governative e regionali, che si sono susseguite e le conseguenti modalità organizzative attuative.

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2022 non si sono verificati "morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti".



La Società non è stata dichiarata colpevole per danni causati all'ambiente né le sono state inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

**Organizzazione:**

Sono stati predisposti i modelli di controllo interno, ai sensi della Legge 231/2001. Tale decreto legislativo ha introdotto nell'ordinamento italiano la responsabilità amministrativa (rectius penale) delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni. In particolare, esso ha inserito la responsabilità penale degli enti per alcuni reati commessi nell'interesse o a vantaggio degli stessi da persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sola unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dello stesso e, infine, da persone sottoposte alla direzione o vigilanza di uno dei soggetti sopra indicati. I fatti di reato rilevanti sono i reati nei confronti della Pubblica Amministrazione e i reati societari commessi nell'interesse delle società.

Il modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del decreto legislativo 231/2001 ha lo scopo di creare un sistema strutturato e organico di procedure e attività di controllo avente come obiettivo la prevenzione dei reati di cui al citato decreto, mediante l'individuazione delle attività esposte a rischio di reato e la loro conseguente proceduralizzazione.

Il Modello Organizzativo ai sensi del D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 10 del 27 febbraio 2023; l'aggiornamento si è reso necessario per recepire i nuovi reati presupposto.

**Trasparenza:**

In osservanza della determina ANAC del 17 giugno 2015, il ruolo di Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione, in quanto soggetto interno alla Società, è stato attribuito al Dirigente a tempo indeterminato, nonché Direttore Generale, dr. Matteo Picardi.

È stato implementato un sistema di controllo interno mediante audit periodici sugli obblighi di pubblicazione ai sensi della normativa in materia di trasparenza.

**Qualità:**

La società, già certificata ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015, ha effettuato, nel mese di ottobre 2022, audit di mantenimento da parte dell'Organismo di Certificazione DNV, proseguendo il percorso di miglioramento continuo.

**Gestione Privacy:**

Il progetto di adeguamento al Regolamento UE n. 2016/679 General Data Protection Regulation (GDPR) in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati, è in aggiornamento continuo.

In conformità del Modello aziendale di Gestione Privacy implementato, sono approvati e pubblicati nella sezione Privacy del sito istituzionale i seguenti Regolamenti: Regolamento Generale aziendale Privacy, Regolamento Data Breach, Regolamento Esercizio Diritti Interessati e Regolamento Videosorveglianza; sono stati individuati e nominati i "responsabili esterni" ai

fini privacy; è stata effettuata la formazione di base, in materia di privacy, al personale in forza a tutto il 31/12/2022.

Il team “privacy” ha proseguito le attività di monitoraggio ed aggiornamento del sistema di gestione GDPR, condividendole, con il DPO per consentire allo stesso di tenere sotto controllo le iniziative intraprese ed ottenere i dovuti pareri; la sintesi delle attività svolte sono documentate nella Relazione annuale del DPO.

### **Rischio di crisi aziendale**

L’art. 6, comma 2 del D. Lgs. 175/2016, così come modificato dal D. Lgs. 100/2017, il c.d. “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”, ha introdotto l’obbligo per tutte le società in controllo pubblico di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informare al riguardo l’Assemblea nell’ambito della relazione annuale sul governo societario.

L’obiettivo del legislatore sembra chiaro: obbligare le società a controllo pubblico ad adottare strumenti che consentano di monitorare costantemente il mantenimento dell’equilibrio economico e finanziario, in modo da evitare che eventuali risultati economici negativi o crisi di liquidità possano avere riflessi sui bilanci delle Amministrazioni pubbliche socie.

La società, per dare attuazione all’art. 6 del D.Lgs. 175/2016, ha predisposto il “Programma di Valutazione del Rischio di Crisi aziendale” (*approvato con Delibera dell’Assemblea dei Soci n. 5 del 29 giugno 2022*).

Al fine di permettere un’analisi unitaria dello “stato di salute” della società, l’organo amministrativo della Società ha definito i seguenti indicatori:

#### **- Indicatori qualitativi:**

sono congegnati sulla base di valutazioni prospettiche che riflettono un’attività di programmazione nel medio/lungo periodo, in modo tale che gli stessi assolvano ad una funzione predittiva. Rispetto ai tradizionali indici di bilancio, essi consentono, infatti, un’analisi generale e prospettica necessaria per monitorare l’andamento della gestione e prevenire situazioni di crisi e/o insolvenza anche solo potenziali.

#### **- Indici di bilancio:**

sono costruiti prendendo come base di riferimento i dati contabili contenuti nei bilanci di esercizio, annuali o infrannuali. L’utilizzo degli indici per l’analisi dello stato di salute dell’azienda permette un’analisi accurata, offrendo, però, una visione retrospettiva che potrebbe non rispecchiare adeguatamente l’andamento della società e la sua solvibilità nel futuro prossimo.

Sono, altresì, definite nel succitato Programma le “soglie di allarme”, ossia i valori limite assegnati agli indicatori e agli indici; essi sono fissati ad un livello tale da permettere di



intercettare situazioni di difficoltà, anche solo potenziali, per le quali si reputi necessario un intervento immediato ed efficace dell'organo di controllo.

### **Indicatori qualitativi**

Per quanto attiene ai rischi sulla gestione, si rappresenta che essi sono costituiti da quelli tipici di una società che svolge, attraverso società controllate, le attività nel settore delle utilities.

Particolare attenzione viene posta da Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. a quelli che possono essere i rischi derivanti da fattori esterni, per poterne valutare tempestivamente gli effetti sull'andamento aziendale e adottare le necessarie misure correttive.

Di seguito vengono espone le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa, che attengono a:

- **rischi finanziari** (*liquidità, tassi di interessi, tassi di cambio*), derivanti dalla possibilità che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabili;

- **rischi di credito**, derivanti dall'esposizione della società a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dalla controparte;

- **rischi operativi**, rientrano in questa categoria tutti i rischi non ricompresi negli ambiti precedenti che possono impattare sul conseguimento degli obiettivi operativi, cioè relativi all'efficacia e all'efficienza delle operazioni aziendali, inclusi i livelli di performance, di redditività e di protezione delle risorse da eventuali perdite.

Di seguito si riporta, per le diverse tipologie di rischio, un dettaglio delle modalità di gestione attive nell'ambito del Gruppo.

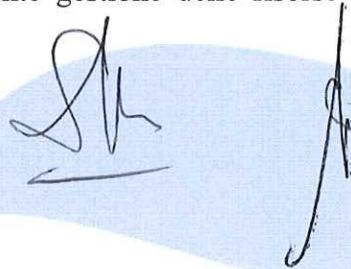
### **Rischi finanziari**

L'attività del Gruppo Sistemi Salerno è esposta a diverse tipologie di rischi finanziari tra le quali, rischi di liquidità, rischi di cambio e rischi di variazione nei tassi di interesse.

Il servizio Finanza del Gruppo ha lo scopo di ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene periodicamente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica, nonché la disponibilità degli affidamenti bancari. Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali Istituti di Credito Italiani vengono ricercate le forme di finanziamento più adatte alle esigenze e le migliori condizioni di mercato.

- **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità cui è soggetto il Gruppo può sorgere dalle difficoltà a ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica. I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità delle società del Gruppo sono monitorati centralmente dalla capogruppo, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.



La pianificazione finanziaria dei fabbisogni, nonché la presenza di margini di disponibilità su linee di credito permettono un'efficace gestione del rischio di liquidità.

- *Rischio di tassi di interesse*

Per quanto concerne il rischio di tasso, il Gruppo Sistemi Salerno è esposto alle fluttuazioni dei tassi d'interesse soprattutto per quanto concerne la misura degli oneri finanziari relativi all'indebitamento. La strategia del Gruppo è quella di limitare l'esposizione al rischio di volatilità del tasso di interesse, mantenendo al contempo un costo della provvista contenuto.

- *Rischio di cambio*

Le società del Gruppo non sono soggette al rischio di cambio, operando esclusivamente sul mercato italiano, sia in relazione alle vendite dei propri servizi, che per quanto riguarda gli approvvigionamenti di beni e servizi.

### ***Rischi di Credito***

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione delle società del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

Il rischio di credito è limitato in ragione delle caratteristiche e del merito creditizio dei clienti serviti. In particolare, rispetto al rischio credito connesso all'ordinaria attività, costantemente monitorato, si precisa che la società opera quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con le altre società del Gruppo e con clienti abituali; pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti.

### ***Rischi Operativi***

- *Rischi normativi e regolatori*

Il quadro normativo e regolatorio è soggetto a continue variazioni nel tempo, costituendo, pertanto, una potenziale fonte di rischio. In merito esistono strutture interne dedicate al continuo monitoraggio della legislazione di riferimento, al fine di valutarne e, per quanto possibile, mitigarne gli effetti.

- *Rischi strategici*

Si tratta di rischi inerenti la formulazione della pianificazione di lungo termine, le decisioni di partecipazione a iniziative di valenza strategica e le decisioni di investimento che attengono al Gruppo Sistemi Salerno nel suo complesso.

- *Rischio impianti*

In particolare, ai fini della prevenzione di possibili incidenti, è stato predisposto il piano di sicurezza della sede, che viene costantemente aggiornato dall'apposito servizio di prevenzione e sicurezza. Al riguardo, sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

Si rappresenta che, in sede di monitoraggio periodico effettuato dall'internal auditing, attività assegnata al gruppo di lavoro per il controllo analogo, non sono emerse situazioni di "soglia di allarme", come definito nel "Programma di Valutazione del Rischio di Crisi aziendale".

### **Indici di bilancio**

Per verificare il mantenimento dell'equilibrio economico è necessario controllare che i ricavi siano sempre sufficienti a coprire i costi della gestione, e, quindi, ad evitare perdite; mentre per la verifica dell'equilibrio finanziario è necessario controllare che i flussi finanziari in entrata originati dalla gestione siano sufficienti e distribuiti temporalmente in modo da garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalla società con gli istituti di credito, i fornitori ed il proprio personale.

Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A., ha inteso, oramai da anni, dotarsi di strumenti per la verifica del rischio di crisi aziendale.

Un modo semplice, ma molto efficace, per valutare il rischio di crisi aziendale è quello di predisporre indicatori di tipo strutturale, finanziario ed economico, legati ai contenuti del bilancio di previsione pluriennale della società, con monitoraggio periodico nel corso della gestione (a cadenza trimestrale e semestrale). In questo modo, la società avrà sempre un set di indicatori aggiornato, dal quale potranno essere ottenute adeguate informazioni sullo stato della gestione e, soprattutto, sulla sua possibile evoluzione futura. Tali indici consentono all'Organo amministrativo di prevedere con sufficiente anticipo l'eventuale formazione di situazioni di crisi e, di conseguenza, di adottare in tempo utile scelte correttive.

Fra i numerosi indici che la dottrina aziendalistica ha prodotto nel corso degli anni, la Società ha individuato un set di indicatori ritenuti idonei a segnalare predittivamente la crisi aziendale, i cui valori sono stati indicati nell'apposito paragrafo della presente relazione denominato "Risultati economico / finanziari", che si seguito si ripropongono:

### **Indici di struttura (solidità patrimoniale):**

- Quoziente primario di struttura (Mezzi propri / Attivo fisso),
- Quoziente secondario di struttura ((Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso),

### **Indici economici (redditività):**

- ROE Netto (Risultato netto / Mezzi propri),
- ROI (Risultato Operativo / (CIO - Passività operative)),
- ROS (Risultato Operativo / Ricavi Vendite),

### **Indici finanziari (solvibilità patrimoniale):**

- Quoziente di disponibilità (Attivo corrente / passività correnti),
- Quoziente di tesoreria ((Liquidità differite + liquidità immediate) / Passività Correnti).
- Debt Service Coverage Ratio (Flusso di cassa operativo generato nel periodo considerato al netto delle tasse / servizio del debito che viene utilizzato dagli istituti di credito).

Key Performance Indicators		Valori Soglia	31/12/2022	31/12/2021	Delta	Delta %
<b>Indici di solidità</b>						
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	>=0	0,770	0,757	0,014	1,8%
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso	>=0	0,808	0,807	0,001	0,1%
<b>Indicatori di redditività</b>						
RCE Netto	Risultato netto / Mezzi propri	Il RCE può essere considerato soddisfacente se è almeno uguale al tasso di rendimento degli investimenti a basso rischio.	8,10%	9,18%	-1,08%	-11,8%
RQ	Risultato operativo / Totale attivo	1%	5,61%	3,86%	1,75%	45,2%
ROS	Risultato operativo / Valore della produzione	Un ROS minimo deve essere superiore al peso degli oneri finanziari sul valore della produzione. In altre parole, il reddito operativo deve essere in grado di ripagare almeno gli interessi passivi.	60,30%	49,85%	10,44%	21,0%
<b>Indicatori di solvibilità</b>						
Quoziente di disponibilità	Attivo corrente / Passività correnti	>=0,5	0,5	0,9	-0,4	-44,5%
Quoziente di tesoreria	(Liquidità immediate + Liquidità differite) / Passività correnti	>=0,5	0,5	0,9	-0,4	-44,6%
DSCR	Rapporto tra Flusso di cassa operativo generato nel periodo considerato al netto dell'imposta e il servizio del debito che viene utilizzato dagli istituti di credito	1	10,27	4,06	6,21	152,9%

Dalle analisi svolte è, pertanto, possibile affermare che non sussistono elementi tali da far ritenere probabile il rischio di crisi aziendale, in quanto i valori sopra riportati sono al di sotto dei “valori soglia”, come definiti nel Programma di Valutazione del Rischio di Crisi aziendale”.

In base a quanto previsto dal TUSP (art. 6, comma 3) la società ha valutato l'opportunità di integrare gli strumenti di controllo ordinari previsti a norma di legge e di Statuto, con:

- la funzione di controllo interno strutturata secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità della società, che collabora con l'organo di controllo statutario (Collegio Sindacale), riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;
- il Codice Etico: adottato affinché siano definiti ed esplicitati i valori ed i principi cui ispirarsi per espletare le attività societarie da parte di dipendenti, degli amministratori e, più in generale, da parte di tutti gli stakeholder aziendali;
- Corporate Governance – Codice di regolamentazione: ha l'obiettivo di determinare, nell'ambito del controllo analogo, l'insieme delle regole e delle procedure per sostanziare il coordinamento tecnico, gestionale e finanziario da parte della capogruppo nei confronti delle società partecipate;
- il MOG – Modello di Organizzazione e di Gestione ai sensi del D. Lgs. 8 giugno 2001 n. 231.

Le società del Gruppo adottano sin dal 2012 il *Codice Etico* e la *Corporate Governance*, presenti, tra l'altro, nella sezione "Società Trasparente" dei siti web aziendali.

Si segnala, ai sensi dell'art. 2364 c.c., che il bilancio viene portato all'approvazione dell'assemblea nel termine dei 180 giorni, in quanto Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. predispone anche il bilancio consolidato di gruppo, rientrando nelle disposizioni del decreto legislativo 127/91.

### **Destinazione del risultato di esercizio**

Signor Azionista,

Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi intende continuare ad essere un affidabile referente per il Comune di Salerno, contribuendo alla crescita ed alla creazione di valore delle aziende del Gruppo, dell'azionista e dei lavoratori. Obiettivi che contribuiscono allo sviluppo del territorio di riferimento.

L'esercizio 2022 è stato un anno molto intenso per gli straordinari accadimenti verificatisi in Italia e nel mondo; ciononostante, i risultati sottoposti all'approvazione del Socio lasciano fortemente soddisfatti.

Le proponiamo di approvare la presente Relazione ed il Bilancio di Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A., nonché il Bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2022.

Il bilancio di Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. chiude con un risultato positivo pari ad euro 2.410.277,94, che Le proponiamo di destinare nel modo seguente:

(Valori in euro)	
Utile d'esercizio al 31/12/2022	2.410.277,94
Riserva legale 5%	120.513,90
Riserva di Patrimonio straordinaria per ricostituzione riserve utilizzate	1.289.764,04
<b>Socio c/dividendo</b>	<b>1.000.000,00</b>

Vi invitiamo ad approvare il bilancio, così come presentato.  
Ringraziamo per la fiducia accordataci.

**Salerno, 26 maggio 2023**

**Per Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.  
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
avv. Sabino De Blasi**

