

Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.

*Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Salerno
ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile*

Società unipersonale

Sede: Salerno, Via S. Passaro, 1

Capitale Sociale Euro 21.362.440,00 interamente versato

Iscritta al registro imprese n. 00182440651 presso la C.C.I.A.A. di Salerno

Relazione sulla gestione al 31 Dicembre 2023

Lettera al socio

Gentile Azionista,

nel 2023 l'economia mondiale si è indebolita oltre che per gli effetti della guerra in Ucraina, anche per l'allargamento delle tensioni geopolitiche legate al conflitto in Medio Oriente.

Nel 2023 sono diminuiti i prezzi dell'energia, non raggiungendo, comunque, i livelli pre-crisi.

I risultati raggiunti in questo contesto complesso ci rendono consapevoli del ruolo cruciale che la nostra Azienda ricopre per il benessere delle comunità. La crescita economica è, infatti, indispensabile per migliorare la qualità della vita delle persone, generando valore condiviso e prosperità per il territorio nel quale operiamo.

Negli anni abbiamo risposto alle aspettative del socio Comune di Salerno, consapevoli che i dividendi che distribuiamo ogni anno possono essere utilizzati per realizzare progetti importanti per la comunità in cui operiamo.

Un risultato reso possibile dal grande impegno delle nostre persone e dalla voglia di continuare a essere protagonisti del cambiamento.

Per questo, anche a nome del Consiglio di Amministrazione, desidero porgere loro un sentito ringraziamento. Ringrazio, inoltre, il nostro Azionista e i nostri Stakeholder, per gli stimoli che ci forniscono nel perseguimento di uno sviluppo sostenibile.

Ringrazio i componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale per il loro determinante contributo.

Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. a Socio unico
Gruppo Sistemi Salerno
(già Salerno Energia Holding S.p.A. a Socio unico)

Sono certo che la Società saprà proseguire nel suo percorso di crescita tenendo fermi i valori che l'hanno sempre contraddistinta permettendole di coniugare competitività e sostenibilità.

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
avv. Anna Ferrazzano**

Mission

Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. è la società del Comune di Salerno che coordina il sistema delle partecipazioni Comunali, con l'obiettivo di garantire una comune linea strategica industriale, massimizzando l'efficienza complessiva al fine di consuntivare dividendi e maggior valore delle aziende rientranti nel perimetro di Gruppo.

L'obiettivo che persegue la Capogruppo è trasformare le società controllate in utility moderne, capaci di soddisfare i bisogni delle comunità servite, luoghi di lavoro stimolanti, interlocutori affidabili per tutti gli stakeholder, interfaccia credibili per le istituzioni.

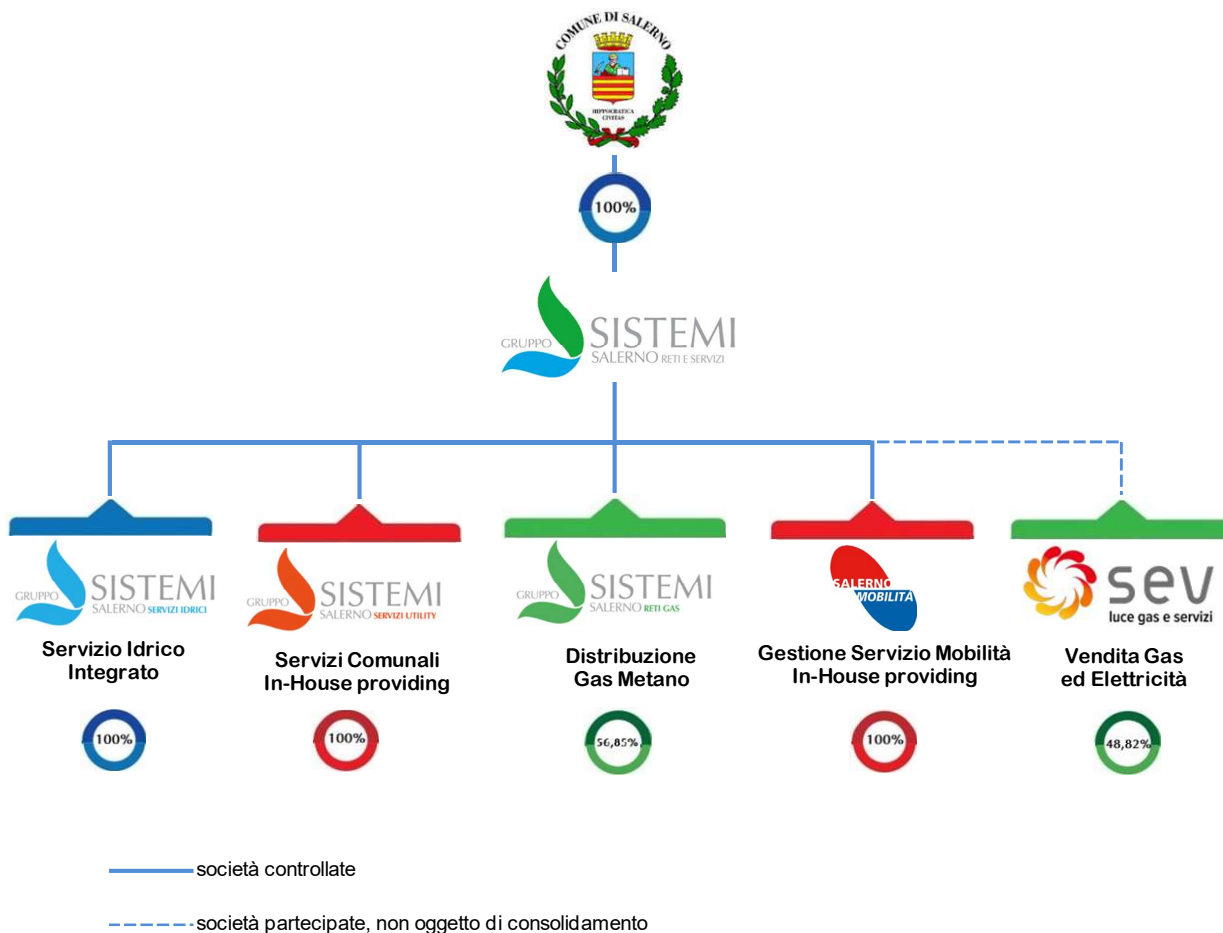
Premessa

La società Capogruppo Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. si è avvalsa della possibilità offerta dal D. Lgs. 32/2007 che consente alle società tenute alla redazione del bilancio consolidato di presentare un'unica Relazione sulla Gestione per il bilancio d'esercizio e per il bilancio consolidato; si è dato, quindi, maggiore rilievo, ove opportuno, alle questioni rilevanti per il complesso delle imprese incluse nell'area di consolidamento.

Si precisa, inoltre, che al fine di acquisire le risultanze dei bilanci d'esercizio al 31 dicembre 2023 delle società partecipate (e quindi procedere alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo) l'Assemblea dei soci per l'approvazione del bilancio d'esercizio e consolidato sarà convocata, ai sensi dell'art. 12 dello statuto societario, nel maggior termine previsto dal co. 2 dell'art. 2364 c.c.

Struttura del Gruppo Sistemi Salerno al 31/12/2023

Il grafico che segue include le società partecipate da Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A., con indicazione delle quote di partecipazioni detenute in ciascuna di esse.



La struttura del Gruppo Sistemi Salerno (Gruppo) è frutto di un articolato processo di razionalizzazione, avviato nel 2000 con la trasformazione dell'Azienda Speciale in Salerno Energia S.p.A., un'evoluzione che nel tempo si è adattata anche ai cambiamenti legislativi, separando le attività in società diverse nel settore gas (processo di unbundling), individuando, poi, una specifica Società quale soggetto per la gestione di taluni servizi strumentali, ed integrando nel Gruppo, nel 2011, Salerno Sistemi S.p.A. (oggi Sistemi Salerno – Servizi Idrici S.p.A.) che gestisce l'intero ciclo idrico integrato sul territorio del Comune di Salerno; nel 2023 è stata integrata nel Gruppo anche Salerno Mobilità S.p.A. società strumentale impegnata nella gestione della mobilità cittadina.

Quanto precede è frutto di una visione innovativa e di sviluppo dei servizi pubblici locali sul territorio del Comune di Salerno, finalizzata anche a razionalizzare ed ottimizzare i servizi corporate garantiti a tutte le Società del Gruppo.

Attualmente il Gruppo è strutturato secondo un modello che prevede una holding industriale e quattro società responsabili delle singole linee di business. L'importante partecipazione qualificata in SEV (linea tratteggiata del grafico), benché non facente parte del Gruppo, consente di garantire una presenza nel mercato dell'energia, che oltre ad offrire una presenza fisica sui territori storici del gas e dell'energia elettrica, genera significativi risultati in termini di distribuzione di utili.

Alla Holding fanno capo le attività strategiche, di sviluppo, di pianificazione e controllo, oltre al coordinamento ed indirizzo delle società controllate, operanti nei rispettivi settori:

- Sistemi Salerno – Reti Gas S.p.A., attiva nel settore della distribuzione gas;
- Sistemi Salerno – Servizi Utility S.r.l., che svolge servizi strumentali a favore del Comune di Salerno;
- Sistemi Salerno – Servizi Idrici S.p.A., che opera nell'ambito del ciclo idrico integrato;
- Salerno Mobilità S.p.A., dedicata alla gestione della mobilità cittadina.

Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. ha, inoltre, una partecipazione di collegamento, pari al 48,82% del capitale sociale, nella società:

- Salerno Energia Vendite S.p.A., attiva nella vendita di gas ed energia elettrica.

Approccio strategico e politiche di gestione del Gruppo

Approccio strategico

I risultati di bilancio confermano la capacità dell'azienda di generare valore attraverso la realizzazione di progetti che bilancino la crescita dell'azienda con lo sviluppo del territorio.

Con l'obiettivo di garantire qualità e continuità dei servizi, il Gruppo continua a investire sulle reti e sugli impianti per rispondere agli eventi esogeni. L'innovazione rappresenta una leva per accelerare il raggiungimento degli obiettivi ambientali, sociali ed economico-finanziari che il Gruppo si è prefissato, attraverso l'impiego di tecnologie e sistemi all'avanguardia per ottimizzare e riorganizzare i processi e gli asset delle società, supportando le filiere nell'evoluzione e nello sviluppo dei rispettivi business.

La strategia perseguita per i business regolati fa leva sull'incremento dell'efficienza degli asset gestiti grazie al supporto delle tecnologie digitali e l'impiego di modelli di manutenzione predittiva.

Nella distribuzione gas, grazie al completamento della campagna di sostituzione dei misuratori tradizionali con gli smart meter, sarà possibile migliorare le funzioni di sicurezza in caso di fughe o terremoti, oltre che offrire ai clienti una maggiore consapevolezza sui consumi, portando a un aumento del risparmio energetico.

Nel settore idrico, le sfide climatiche impongono di fronteggiare i temi della siccità attraverso lo sviluppo infrastrutturale delle reti, a cui è affidato il compito di garantire un servizio di qualità e un approvvigionamento affidabile e sostenibile, anche tramite l'introduzione di innovazioni tecnologiche volte a migliorare l'efficienza operativa. Agli obiettivi di riduzione degli sprechi si

affiancano quelli di riuso delle acque reflue e della gestione sostenibile delle risorse idriche, contribuendo così a ridurre gli effetti dell'impatto sul cambiamento climatico, promuovendo al contempo comportamenti responsabili e sostenibili. In particolare, vengono perseguite attività mirate alla riduzione delle perdite di rete affiancati agli interventi di distrettualizzazione che garantiranno un controllo costante nelle porzioni della rete, potendo controllare e intervenire da remoto sulla regolazione della pressione o sulla presenza di perdite occulte. Inoltre, per rendere le reti più smart ed efficienti si punta all'installazione di contatori intelligenti, in grado di automatizzare la gestione e la manutenzione della risorsa idrica e procedere alla elaborazione del bilancio idrico, quale differenziale tra la risorsa idrica introdotta nel distretto e quella distribuita (contabilizzati contestualmente in un dato momento attraverso l'utilizzo dei contatori intelligenti). Sono in corso anche interventi volti all'ottimizzazione della gestione dei fanghi da depurazione.

La strategia nei business a libero mercato ha l'obiettivo di sostenere lo sviluppo della customer base promuovendo la transizione ecologica dei clienti e del territorio, anche attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, mediante l'offerta di soluzioni integrate.

Perimetro societario di Gruppo

Razionalizzazione partecipazioni: dopo aver dismesso talune partecipazioni non strategiche negli scorsi esercizi, è stata realizzata una razionalizzazione delle partecipazioni presenti in business simili.

Nel corso del 2022 il Comune di Salerno, al fine di dare attuazione a quanto previsto dall'art. 1, commi 611 es. della L. 190/2014 in tema di razionalizzazione e riduzione delle partecipazioni societarie, ha dato nuovo impulso a quanto stabilito con delibere di Consiglio Comunale n. 9 del 13/04/2015 e n. 39 del 17/12/2015, prevedendo tra le misure per il riequilibrio finanziario di cui all'art. 43 del D.L. 50/2022 quelle finalizzate all'inclusione nel gruppo, facente capo alla Holding, di altre partecipate, con avvio del processo di integrazione funzionale a seguito dell'analisi dei costi e conseguente ipotesi di razionalizzazione, basata sull'ottimizzazione degli spazi e sulla centralizzazione delle funzioni che possono beneficiare di economie di scala e di specializzazione (acquisti, manutenzione, gestione del personale, servizi legali, sicurezza e interoperabilità dei sistemi informatici). A seguito di ciò, nel mese di marzo 2023, l'Ente proprietario ha conferito a Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. l'intera partecipazione in Salerno Mobilità S.p.A. che è, così, entrata a far parte del Gruppo.

Progetto Sistema Idrico Integrato: per la controllata **Sistemi Salerno – Servizi Idrici S.p.A.**, il 2023 rappresenta il secondo esercizio a regime della nuova realtà aziendale di gestore del Servizio Idrico Integrato, realizzata attraverso successive integrazioni, che hanno preso avvio nell'anno 2019, prima con l'acquisizione dell'attività di gestione dell'impianto di depurazione dell'area salernitana con la relativa rete dei collettori e della rete fognaria del Comune di Salerno, successivamente, nel corso del 2020, con la presa in carico della gestione dell'infrastruttura acquedottistica del Cernicchiara.

Crescita dimensionale delle società impegnate nel “power”: il portafoglio clienti della partecipata **Salerno Energia Vendite S.p.A.** è passato dai 231.972 clienti al 31.12.2022 ai 272.000 del 31.12.2023, di cui 114 mila nel mercato dell’energia elettrica e 158 mila nel mercato del gas naturale. Nell’esercizio 2023 è proseguito il forte sviluppo territoriale in tutte le regioni del Centro-Sud: la crescita riguarda sia le province di storico presidio (Salerno, Grosseto, Frosinone, Potenza, Avellino, Cosenza) sia nuovi territori oggetto di sviluppo del business (in particolare Puglia, Matera e resto della Campania). Tali obiettivi sono stati raggiunti principalmente attraverso lo sviluppo di canali di vendita fisici (franchising store ed energy point) che hanno garantito capillarità in tutte le province presidiate del centro-sud Italia. Il business della vendita di metano per autotrazione, pur avendo risentito dell’incremento generalizzato dei prezzi della materia prima, mostra risultati positivi.

Sviluppo business e razionalizzazione costi

Sviluppo business: Per il settore della distribuzione metano le azioni per incrementare i ricavi sono rivolte alla ottimizzazione delle reti in portafoglio, in attesa delle gare di ambito che saranno avviate nei territori di interesse. Dopo aver ottenuto nel corso dell’anno 2020 la titolarità esclusiva delle concessioni nei comuni di Auletta, Caggiano e Pertosa, nel corso del 2021 la controllata **Sistemi Salerno – Reti Gas S.p.A.** ha presentato offerta al Comune di Bonea per la costruzione e la gestione della rete di distribuzione da alimentare da un Comune limitrofo, quello di Montesarchio. A valle di ciò, il Comune di Bonea si è candidato per l’ottenimento dei finanziamenti pubblici previsti dal bando pubblicato dalla regione Campania per incentivare il completamento della metanizzazione dei territori regionali, chiedendo al Comune di Montesarchio la disponibilità di estensione della rete già insistente nel territorio comunale ed inviando la richiesta alla Regione, corredata dalla documentazione progettuale elaborata da Sistemi Salerno - Reti Gas S.p.A..

Nel gennaio 2022 la Regione Campania ha pubblicato la graduatoria degli ammessi in cui il Comune di Bonea risulta essere al secondo posto. La documentazione di completamento della pratica è stata regolarmente inviata da Sistemi Salerno Reti Gas S.p.A. entro il termine fissato dalla Regione (aprile 2023).

Inoltre, Sistemi Salerno - Reti Gas S.p.A. è interessata all’acquisizione della concessione di Pontecagnano, confinante con il territorio di comuni già serviti, oggi di proprietà della società Adistribuzione gas, partecipata da Mediterranea Energia (Gruppo Conscoop), controllante di Aquamet, socio di minoranza di Sistemi Salerno – Reti Gas S.p.A..

Saranno avviati nel corso del 2024 gli approfondimenti per valutare le ipotesi e le modalità di integrazione della gestione della rete nel Comune di Pontecagnano, che il socio Aquamet propone di conferire nella Società.

Relativamente alla controllata **Sistemi Salerno - Servizi Utility S.r.l.**, in data 21/06/2023 la Giunta Comunale con deliberazione n. 213 ha stabilito “quale atto di indirizzo per gli Uffici del Settore Strutture Comunali, di attivare l’istruttoria finalizzata alla valutazione della sussistenza delle condizioni di fatto e di diritto per affidare in house i servizi cimiteriali alla Sistemi Salerno – Servizi Utility s.r.l.”. Il tutto “ al fine di dare stabilità alla gestione e garantire un servizio

specialistico, dando mandato al dirigente del Settore Strutture Comunali di valutare la sussistenza delle condizioni di fatto e di diritto per la forma di affidamento in house providing dei servizi in oggetto, nonché i benefici per la collettività in termini di economicità e qualità del servizio, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, attraverso la produzione di apposita relazione da sottoporre alla decisione del Consiglio comunale”. A seguito di tale indirizzo la Società ha provveduto all’elaborazione del Piano economico finanziario relativo all’affidamento della gestione del servizio unitamente alla relazione di accompagnamento ad esso allegata. Con la deliberazione n. 33 del 07/02/2024 la Giunta Comunale ha approvato i documenti predetti ed il Consiglio Comunale con delibera n. 14 del 26/03/2024 ha preso atto e condiviso il contenuto del Piano economico finanziario e della relazione accompagnatoria predisposti da Sistemi Salerno – Servizi Utility S.r.l. e ha approvato la relazione redatta ai sensi dell’art. 14, comma 3 del D. Lgs. n. 201/2022, illustrativa delle motivazioni richieste dall’articolo 7, comma 2 del decreto legislativo n. 36 del 2023 e dall’art. 17, comma 2 del D. Lgs n. 201 del 2022, relativa all’affidamento in house dei servizi cimiteriali alla Sistemi Salerno – Servizi Utility S.r.l., demandando a successivo provvedimento della Giunta Comunale l’approvazione dello schema di contratto da stipulare.

Potenziamento organizzativo

Revisione dei service intercompany e analisi organizzativa: l’aumento delle dimensioni delle società del Gruppo ha imposto un aggiornamento della struttura organizzativa; è necessario un costante monitoraggio dell’organizzazione aziendale al fine di ottimizzare i servizi intercompany erogati dalla capogruppo, nonché per potenziare le attività di direzione e coordinamento della Holding, con l’obiettivo di garantire qualità del lavoro e dei risultati. È sempre alta l’attenzione per la logistica, che si concretizza con l’ottimizzazione e la razionalizzazione degli spazi aziendali. Nella sede societaria di viale De Luca proseguono i lavori per rendere la sede adeguata ad ospitare gli uffici impegnati nella gestione dell’intero ciclo idrico integrato, realizzando la “Città dell’Acqua”, nonché per ospitare gli uffici tecnici di Salerno Mobilità S.p.A., come, peraltro, previsto dal comodato d’uso gratuito sottoscritto con ASI (proprietario dell’immobile) in data 30 dicembre 2020, lavori funzionali anche a favorire l’integrazione di gruppo.

Ai fini di una corretta valorizzazione dei servizi che la Holding eroga nei confronti delle società controllate e partecipate la Società applica il metodo del Cost Plus, conformandosi al sistema di scambio di servizi Intercompany di cui alle norme contenute nel TIUC (Testo Integrato Unbundling Contabile) e nel TIUF (Testo Integrato Unbundling Funzionale). Tale attività ha visto impegnati gli uffici amministrativi aziendali coadiuvati dalla società Utiliteam Co s.r.l., leader nel settore, aggiudicataria del servizio messo a gara con avviso pubblico nel mese di dicembre 2021.

Innovazione tecnologica: nel 2023 è stato confermato il trend globale di aumento degli attacchi cyber. Oltre agli effetti dell’instabilità geopolitica internazionale, che ha aumentato le azioni di cyberwar con particolare attenzione al settore energetico e alle infrastrutture critiche nazionali, le azioni criminali sono proseguite generando una crescita di incidenti di cybersecurity in tutti i

settori. A fronte di questo scenario esterno, confermato anche dai numerosi bollettini emanati dall'Agenzia per la cybersicurezza nazionale, nel 2023 **Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A.** ha proseguito le attività relative al miglioramento della sicurezza informatica.

È stato effettuato un “penetration test”, i cui risultati hanno evidenziato 5 punti con criticità rossa, per 4 di questi punti le criticità sono state già risolte, mentre il quinto è stato declassato a criticità media, in corso di risoluzione.

Il sistema antivirus è stato cambiato con un sistema più avanzato, il quale prevede controlli più dettagliati e sistemi di analisi comportamentale, con alert e disabilitazione automatica del client sospetto.

La protezione delle mail, oltre ad essere affidata all’antivirus installato sui singoli pc/server, è anche demandata ad un fornitore esterno, per massimizzare l’attenzione alle problematiche inerenti la sicurezza; è stata anche attivato, per ogni account, l’accesso con sicurezza a due fattori.

Si sta valutando un software aggiuntivo di protezione contro i ransomware e l’aggiunta di un firewall di backup, a garanzia della continuità operativa.

Il sistema di videosorveglianza del campus aziendale di via Passaro è sempre monitorato 24 ore su 24, 365 giorni l’anno; a breve è prevista l’installazione di una nuova videocamera, per monitorare meglio l’ingresso della palazzina principale, da dove accedono i dipendenti delle società del Gruppo. Sul sistema di videosorveglianza, sono stati attivati gli allarmi di attraversamento linea sui punti di accesso ed alcune aree sensibili del campus, negli orari e nei giorni di chiusura degli uffici.

Riguardo la piattaforma digitale degli acquisti, utilizzata da tutte le società del Gruppo conformemente agli obblighi previsti dal codice degli appalti pubblici, è stata adeguata alle novità introdotte dal D. Lgs. 36/2023 e sono state attivate nuove funzionalità al fine di renderla più aderente alle esigenze delle società del Gruppo.

I siti web aziendali sono costantemente aggiornati, è intervenuta l’attivazione di servizi *app*, nonché il rinnovo dell’applicativo per il protocollo e la gestione documentale.

Sistemi Salerno – Reti Gas S.p.A. ha continuato la campagna di sostituzione programmata dei contatori G4 Smart meter per adempiere agli obblighi imposti dall’ARERA. Al 31/12/2023 sono stati installati 46.967 misuratori (elettronici e/o convenzionali con Add-On) di vario calibro (51,06 % del totale).

Sistemi Salerno – Servizi Idrici S.p.A. durante il 2023, nell’ambito del progetto REACT, ha installato circa diecimila contatori meccanici con altrettanti contatori SMART che hanno la capacità di trasmettere il dato, tramite rete wireless, direttamente ai server aziendali. Sempre nel corso del 2023 è stato messo in esercizio il sistema che raccoglie, analizza, tratta e trasmette i dati di consumo che pervengono dai contatori SMART al sistema gestionale. La soluzione ponte attualmente utilizzata è in procinto di essere sostituita da una soluzione avanzata che ottimizza e snellisce ulteriormente il processo gestionale di trasferimento delle letture.

La percentuale di raccolta a trenta giorni dei dati di consumo dei misuratori smart installati si attesta intorno al 91%. Questo significa che per circa diecimila contatori, non è necessario procedere al giro di lettura con le tecniche standard (letturista che fa visita fisica al contatore). Il rimanente 9% può essere raccolto attraverso le tecniche walk-by o drive-by, molto più veloci

rispetto alla lettura ottica del contatore. Le tecniche walk-by e/o drive-by, seppure richiedano un operatore sul campo, che sia in prossimità dei contatori, non costringono quest'ultimo a visitare "fisicamente" ogni contatore, in quanto la lettura viene raccolta tramite un dispositivo radio a corta distanza (50/100 mt dal contatore). Si è così alleggerito il giro di lettura generale, che adotta le tecniche di raccolta standard, di circa il 15% del carico di lavoro totale.

Risultati economico/finanziari

Incremento risultati economici partecipate: tutte le aziende del Gruppo hanno presentato bilanci di esercizio del 2023 con risultati positivi, garantendo il flusso di dividendi necessario alla holding per il rafforzamento della struttura patrimoniale e per, a sua volta, deliberare il dividendo al socio Comune di Salerno. Quanto precede anche grazie all'efficace azione di direzione e coordinamento del management e l'impiego del personale della holding sulle attività corporate.

Sintesi dei risultati

I risultati conseguiti nel corso dell'esercizio 2023 sono sintetizzati dagli indicatori che seguono; un ulteriore quadro analitico sarà offerto in sede di commento dei "Risultati economico finanziari" (*valori in euro*):

BILANCIO DI SISTEMI SALERNO - HOLDING RETI E SERVIZI S.P.A.

DATI ECONOMICI		2023	2022
Ricavi totali	€	4.536.108	4.012.153
Utile netto dell'esercizio	€	4.816.028	2.410.278
DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI			
Immobilizzazioni nette	€	46.294.063	38.712.992
Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio)	€	37.211.766	30.331.240
Indebitamento finanziario complessivo	€	469.743	1.263.563
DATI E INDICATORI GESTIONALI			
Consistenza media del personale a fine anno	n.	28,29	28,71

BILANCIO DEL GRUPPO SISTEMI SALERNO

DATI ECONOMICI		2023	2022
Ricavi totali	€	58.294.673	47.439.359
Utile netto dell'esercizio di competenza del Gruppo Sistemi Salerno	€	3.433.319	2.789.983
DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI			
Immobilizzazioni nette	€	99.258.365	83.112.032
Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio)	€	53.198.113	45.850.302
Indebitamento finanziario complessivo	€	19.676.640	15.290.898
DATI E INDICATORI GESTIONALI			
Consistenza media del personale a fine anno	n.	361,56	283,88

Principali evidenze gestione**PARTECIPAZIONI****Sistemi Salerno – Reti Gas S.p.A.**

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.	56,85%	18.126.176
Aquamet S.p.A.	43,15%	13.757.478
Totale Capitale Sociale	100,00%	31.883.654

DATI ECONOMICI		2023	2022
Ricavi totali	€	12.579.638	12.264.966
Differenza valore e costi della produzione	€	3.545.935	3.279.700
Utile netto dell'esercizio	€	2.036.843	2.032.399
DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI			
Immobilizzazioni nette	€	53.181.156	51.498.819
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	€	38.205.466	37.997.779
Indebitamento finanziario complessivo	€	6.389.758	7.103.630
DATI E INDICATORI GESTIONALI			

Volumi gas vettoriati	Mc	50.817.511	68.494.998
Punti di Riconsegna attivi	n.	85.836	85.753
Consistenza media del personale a fine anno	n°	44,33	46

La gestione del 2023 ha visto il totale dei ricavi attestarsi a euro 12.579.638 a fronte di costi per complessivi euro 8.985.266 con un margine pari ad euro 3.545.935 in incremento del +8,12% rispetto al 2022. Tali risultati migliorativi sono anche l'effetto dell'aumento dei ricavi di vettoriamento grazie agli investimenti realizzati e della Delibera ARERA relativa alla remunerazione parametrica della telelettura/telegestione, che hanno compensato gli effetti sfavorevoli connessi alla riduzione del tasso di remunerazione del capitale investito.

Il risultato ante imposte, dopo la gestione straordinaria, risulta pari ad euro 3.375.339 in aumento rispetto al 2022 di circa il 6%.

L'utile netto civilistico conseguito, dopo aver accantonato imposte per euro 1.338.497, ammonta a euro 2.036.843, in linea rispetto al 2022.

La gestione ha garantito una generazione di risorse che hanno parzialmente coperto le necessità di investimento; di seguito le principali linee di azione perseguite:

a) Efficiamento processi operativi

Anche nel 2023 è proseguito il lavoro rivolto al conseguimento di un progressivo efficientamento dei principali processi operativi; di seguito si riportano le principali evidenze:

- Letture misuratori e riduzione gas non contabilizzato

Nel 2023 è continuato l'impegno per conseguire un miglioramento nella gestione del processo di rilevazione dei dati di misura. Importante è il contributo della campagna di progressiva sostituzione dei misuratori tradizionali con i misuratori elettronici che permettono la lettura da remoto.

- Chiusure per morosità

Nonostante l'impegno dell'azienda per conseguire una migliore efficacia delle operazioni di intervento per l'interruzione delle forniture gas in presenza di morosità e nell'attesa che l'ARERA definisca le modalità di esecuzione degli interventi tramite la chiusura dell'elettrovalvola dei misuratori elettronici, le attività risentono dell'inaccessibilità dei misuratori conseguenti alle difficoltà di accesso presso i domicili degli utenti.

- Organizzazione

Nel corso dell'anno l'organizzazione aziendale ed i relativi processi hanno consolidato le modalità gestionali adottate al fine di garantire la massima tutela e protezione dei lavoratori.

b) Sviluppo fatturato

Sistemi Salerno – Reti Gas S.p.A. ha confermato anche nell'esercizio appena concluso l'impegno a conseguire una crescita dimensionale attraverso lo sviluppo delle reti in portafogli.

Sistemi Salerno – Servizi Idrici S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.	100%	2.500.000
Totale Capitale Sociale	100%	2.500.000

DATI ECONOMICI		2023	2022
Ricavi totali	€	33.549.192	32.415.630
Differenza valore e costi della produzione	€	3.702.156	2.406.322
Utile netto dell'esercizio	€	1.992.644	1.684.452
DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI			
Immobilizzazioni nette	€	28.733.689	18.546.784
Patrimonio netto (comprensivo del risultato d'esercizio)	€	7.055.108	5.062.465
Indebitamento finanziario complessivo	€	12.380.052	6.051.399
DATI E INDICATORI GESTIONALI			
Consistenza media del personale a fine anno	n.	183,74	185,53
Divisione Acque potabili – Acquedotto			
Volumi acqua immessi	Mc	28.417.126	28.516.380
Clienti attivi	n.	72.285	71.915
Divisione Acque reflue – Depurazione			
Comuni serviti da depurazione	n.	12	12
Volumi acqua influenti all'impianto di depurazione	Mc	45.095.240	43.876.153
Portata media influente	l/s	1.250-1.500	1.250-1.500
Fanghi prodotti dalla depurazione	Kg	7.961.450	8.963.835
Fanghi prodotti dalla depurazione inviati in discarica	Kg	0	0
Fanghi prodotti dalla depurazione inviati a recupero	Kg	7.961.450	8.963.835
Sabbie prodotti dalla depurazione	Kg	539.420	3.613.240
Sabbie prodotti dalla depurazione inviati in discarica	Kg	0	0
Sabbie prodotti dalla depurazione inviati a trattamento per recupero	Kg	539.420	3.613.240
Residui di vagliatura prodotti dalla depurazione inviati in discarica	Kg	113.670	92.740

Sistemi Salerno – Servizi Idrici anche nel corso del 2023 ha perseguito il confronto costante con le altre imprese del settore per lo studio di forme di collaborazione e sinergia, capaci di promuovere ipotesi di rete tra imprese, per giungere con maggiore forza a determinare innovazione, digitalizzazione ed adeguate economie di scala

Di seguito si riportano le principali linee di azione perseguite:

a) *Efficientamento processi operativi*

di seguito si riportano le principali evidenze:

- *Lecture misuratori*

Nel 2023, anche grazie al progetto REACT-EU, è stato dato un forte impulso alla campagna di sostituzione dei misuratori tradizionali con i misuratori elettronici che, permettendo la lettura da remoto, hanno consentito di conseguire un miglioramento nella gestione del processo di lettura dei dati di consumo.

- *Chiusure per morosità*

Dopo la sospensione del biennio 2021-2022, caratterizzato dall'emergenza sanitaria causata dal COVID e dalla guerra esplosa alle porte dell'Europa che ha evidenziato le debolezze del mercato energetico europeo con conseguenze devastanti sui prezzi del gas e dell'energia e forti tensioni sui costi di tutte le materie prime, a inizio anno sono riprese le attività di sospensione o interruzione delle forniture idriche, interessando inizialmente solo le utenze non domestiche.

- *Organizzazione*

Al fine di migliorare l'organizzazione aziendale e di valorizzare il potenziale di competenze del personale, con decorrenza 04 settembre 2023, è stato reso pienamente operativo il nuovo organigramma aziendale in cui sono state ricollocate e redistribuite talune funzioni sulle Divisioni competenti maggiormente impegnate.

- *Progetti per l'innovazione tecnologica*

Progetto REACT-EU:

Il progetto presentato dalla società nell'ambito dei fondi stanziati dalla Commissione Europea (REACT-EU), per complessivi € **13.069.896**, è teso alla digitalizzazione, al monitoraggio ed al completamento della distrettualizzazione della rete idrica cittadina con l'obiettivo di suddividerla in distretti omogenei, per una più facile gestione e/o risoluzione delle potenziali criticità, oltre che per un costante monitoraggio finalizzato alla riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell'acqua.

Efficientamento e adeguamento dell'impianto di depurazione:

Nel 2023 è proseguita l'attività relativa all'esecuzione dei lavori dell'intervento denominato "Efficientamento e adeguamento dell'impianto di depurazione comprensoriale a servizio dell'area salernitana – 1° Stralcio", finanziato con fondi regionali per oltre **14 milioni di euro**, la cui gara è stata esperita nel corso del 2019, procedendo alla aggiudicazione nel dicembre dello stesso anno.

Si tratta di un primo ma importante intervento di efficientamento attraverso il quale sarà possibile realizzare una serie di lavori volti ad apportare i seguenti benefici alla gestione dell'impianto ed alla collettività attraverso:

- la riduzione dell’impatto ambientale sulla matrice atmosfera grazie alla copertura di una parte delle vasche di pretrattamento ed al trattamento odorigeno dell’aria esausta estratta da dette vasche;
- la ulteriore riduzione dell’impatto ambientale sulla matrice acqua grazie all’installazione di una serie di filtri, con spaziatura di circa 20 micron, prima dello scarico dell’effluente depurato nel fiume Picentino e, quindi, a mare;
- la riduzione dell’impatto ambientale sulla matrice suolo grazie al miglioramento della fase di digestione anaerobica dei fanghi ed all’installazione di un comparto di essiccamento dei fanghi di depurazione, con una riduzione degli smaltimenti di una percentuale pari a circa il 60%;
- l’ammodernamento del sistema di monitoraggio e telecontrollo di tutte le apparecchiature, tale da garantire con tempestività gli interventi in caso di anomalie;
- l’ottimizzazione energetica e il relativo monitoraggio delle principali apparecchiature.

b) Salvaguardia della risorsa

Anche nell’esercizio appena concluso è stato confermato l’impegno per:

- proteggere e non sprecare un bene così prezioso,
- fornire ai cittadini ed alle imprese un bene di alta qualità.

Infatti, nell’anno 2023 sono stati eseguiti sulla rete idrica i seguenti interventi:

- n. 243 interventi di manutenzione ordinaria su reti stradali;
- n. 669 interventi di manutenzione straordinaria su reti stradali;
- n. 199 interventi di manutenzione su diramazione di utenza;
- n. 196 interventi complessivi per realizzazione nuovi impianti, nuovi allacci e rinnovo impianti;
- n. 150 interventi di spostamento o ricollocazione contatori;
- 2.009 contatori posati di cui 1.274 smart-meter;
- 9.133 contatori posati nell’ambito del progetto REACT;
- 1.750 interventi manutenzione su fontane e fontanini.

Sistemi Salerno - Servizi Utility S.r.l.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.	100%	225.000
Totale Capitale Sociale	100%	225.000

DATI ECONOMICI		2023	2022
Ricavi totali	€	2.895.412	2.929.368

Differenza valore e costi della produzione	€	65.174	11.425
Utile netto dell'esercizio	€	36.166	7.972
DATI PATRIMONIALI			
Immobilizzazioni	€	686.009	762.053
Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio)	€	124.118	116.146
DATI E INDICATORI GESTIONALI			
Consistenza media del personale a fine anno	n.	23,64	23,64

La strategia perseguita è, oltre l'efficientamento delle commesse gestite, l'acquisizione di nuove commesse dal Comune di Salerno. Nel 2024 il Consiglio Comunale ha approvato l'affidamento del servizio di gestione cimiteriale in regime di *in house providing* a Sistemi Salerno – Servizi Utility S.r.l. per la durata di cinque anni. Sono allo studio affidamenti di nuove attività.

Salerno Mobilità S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.	100%	5.203.290
Totale Capitale Sociale	100%	5.203.290

DATI ECONOMICI		2023	2022
Ricavi totali	€	8.669.203	8.111.606
Differenza valore e costi della produzione	€	495.675	364.524
Utile netto dell'esercizio	€	157.308	118.782
DATI PATRIMONIALI			
Immobilizzazioni	€	5.915.797	6.010.758
Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio)	€	5.621.009	5.502.225
DATI E INDICATORI GESTIONALI			
Consistenza media del personale a fine anno	n.	81	87

Il Comune di Salerno con Delibera di Consiglio Comunale n. 5 del 29/03/2023 ha stabilito di conferire a Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. la partecipazione detenuta nella società Salerno Mobilità S.p.A. pari al 100% del capitale sociale. L'operazione si è perfezionata con l'Assemblea straordinaria dei soci della Holding, che ha avuto luogo il 29/03/2023.

Salerno Mobilità S.p.A. svolge la propria attività in qualità di affidataria del Comune di Salerno che, con determina dirigenziale numero 4599/2022, ha riaffidato alla società i seguenti servizi con decorrenza 01/10/2022 fino al 30/09/2027:

- gestione dei parcheggi pubblici;
- gestione di ascensori e scale mobili pubblici;
- servizio rimozione forzata;
- servizio di custodia, guardiania, videosorveglianza, apertura, chiusura e pulizia delle stazioni intermedie della Metropolitana di Salerno e gestione degli ascensori delle stesse stazioni della metropolitana;
- apertura e chiusura delle strutture comunali quali: sottopasso Via Vernieri, sottopasso Parco Arbostella, Mercato di Piazza Cavalieri di Vittorio Veneto, mercato di Via Robertelli e solo chiusura di Villa Comunale.

Nell'ambito della gestione dei parcheggi pubblici, inoltre, la società si occupa anche della gestione dei permessi di sosta per i residenti (rilascio, controllo ecc.).

A partire dal 2023 si sono aggiunte le strutture di Villa Carrara e mercato di Via De Crescenzo rispettivamente con le Determinazioni Dirigenziali del Comune di Salerno n.3509/2023 e n. 4750/2023.

Salerno Energia Vendite S.p.A.

Composizione del capitale	Percentuale	Importo sottoscritto (€)
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.	48,82%	1.616.786
Iren Mercato S.p.A.	50,00%	1.656.030
Ge.S.com s.r.l.	1,18%	39.244
Totale Capitale Sociale	100,00%	3.312.060

I Patti Parasociali sottoscritti da Iren Mercato S.p.A. e dall'allora Salerno Energia Holding S.p.A., oggi Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A., prevedono che in caso di trasferimento di azioni Ges.Com a terzi (in qualsiasi forma), così come di esercizio del diritto di recesso da parte di Ges.Com, Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. avrà il diritto esclusivo e l'obbligo di acquistare tutte le azioni Ges.Com poste in vendita e/o oggetto di recesso, in modo da pervenire ad una quota paritetica di proprietà del capitale sociale (50% - 50%).

DATI ECONOMICI		2023	2022
Valore della produzione	€	159.707.614	216.529.635
EBITDA (margine operativo lordo)	€	21.435.515	10.356.992
Utile netto dell'esercizio	€	1.242.675	3.158.830
DATI PATRIMONIALI			
Capitale Investito Netto	€	94.724.229	92.922.252
Patrimonio netto (al netto del risultato di esercizio)	€	11.015.811	9.914.606

DATI FISICI			
Consistenza del personale a fine anno	n.	45	44
Volumi venduti GAS	Mmc	83.662	103.493
Volumi venduti EE	Mwh	191.976	156.540
Clienti gas	n°	157.942	156.611
Clienti elettrici	n°	113.678	75.361

Il bilancio d'esercizio 2023 è stato redatto in applicazione dei principi contabili internazionali – International Financial Reporting Standards (IFRS o IAS) emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB), così come interpretati dall'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) e adottati dalla Unione Europea.

I risultati economici fanno registrare un valore della produzione nel 2023 in diminuzione di circa il 26% rispetto al 2022 a causa della diminuzione dei prezzi della materia prima ed un EBITDA (Margine Operativo Lordo) in aumento di oltre il 100% rispetto all'esercizio precedente.

Nell'esercizio appena concluso i volumi di gas venduti sono in diminuzione del 20% circa rispetto a quelli dell'esercizio precedente, mentre i volumi di energia elettrica sono in aumento di circa il 22% grazie all'incremento del portafoglio di circa 40.000 clienti rispetto all'esercizio precedente.

Le principali azioni strategiche seguite dall'azienda sono state le seguenti:

- Attivazione di nuovi Store e rivisitazione di quelli già esistenti, anche in partnership con agenzie commerciali;
- Consolidamento dei canali di vendita fisici, in particolare store diretti ed indiretti (ad oggi 48) in tutti i territori a più alta concentrazione di clienti, per garantire livelli di servizio superiori agli standard di settore e vicinanza al territorio;
- Sviluppo nei territori prospect attraverso il canale master agent che tra Puglia, Basilicata e Campania gestisce circa 250 point fisici per la vendita dei nostri servizi e rappresenta ad oggi circa il 35% delle nostre nuove acquisizioni;
- Outbound tradizionali (door to door e teleselling);
- Spinta alla digitalizzazione (bolletta sms ed e-mail, progetto trasformazione);

La Società continuerà a perseguire la strada della crescita dimensionale, attraverso lo sviluppo in tutti i territori prospect del Centro-Sud Italia, senza escludere il perfezionamento di altre operazioni di acquisto di portafogli di clientela da piccole società presenti nelle aree di interesse.

RAZIONALIZZAZIONE COSTI

Nell'anno 2023 l'attività di razionalizzazione dei costi ha riguardato soprattutto la Società entrata a far parte del gruppo nel mese di marzo. Dal mese di luglio Salerno Mobilità S.p.A. ha aderito alla Centrale Unica di Committenza di Gruppo, che permette, oltre alla piena conformità normativa, la realizzazione di una crescente competizione negli acquisti, con conseguenti economie di scala. Nei mesi successivi si è proceduto all'analisi della struttura dei costi, al fine

di attuare le misure di razionalizzazione più idonee. Nel corso del 2024 sarà affrontato l'aspetto legato all'organizzazione della Società, per individuare miglioramenti nell'operatività. Viene mantenuta sempre alta l'attenzione al consumo di materia prima, ovvero delle principali commodity impiegate nel Gruppo.

OTTIMIZZAZIONE GESTIONE FINANZIARIA

Il focus finanziario rappresenta uno dei principali punti di attenzione per le società del Gruppo, ed in particolare:

- Ottimizzazione gestione crediti;
- Finanza Centralizzata;
- Azzeramento debito improduttivo.

Ottimizzazione gestione crediti

Lo sviluppo dei business delle società controllate è un obiettivo fondamentale, ma tale crescita deve necessariamente trovare riscontro nel consuntivo di "cassa". Per limitare l'esposizione al rischio di credito è proseguito il percorso di rinnovamento ed ottimizzazione della gestione del credito anche attraverso il coinvolgimento di partner specializzati nelle attività di recupero. Il controllo sui rischi di credito è, inoltre, rafforzato dalle procedure di monitoraggio e reportistica, al fine di individuare in modo tempestivo possibili contromisure. L'obiettivo è pervenire ad una gestione strutturata ed efficace dei crediti in ogni fase del processo a partire dalla fatturazione, fino al riscontro degli incassi ed alle attività di sollecito e recupero.

Finanza centralizzata

La Funzione Finanza del Gruppo è centralizzata allo scopo di ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene costantemente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica e la disponibilità di adeguati affidamenti bancari.

Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali istituti di credito italiani vengono ricercate le forme di finanziamento più adatte alle esigenze di ognuna delle società e le migliori condizioni di mercato.

È in corso di verifica e programmazione l'attuazione di un sistema di tesoreria accentrata tesa a ridurre gli squilibri e le diseconomie che derivano da situazioni finanziarie diverse, in particolare dalla coesistenza di saldi attivi in capo ad alcune società del gruppo e passivi in capo ad altre.

Con la tesoreria accentrata a livello di gruppo si potrà realizzare una confluenza delle varie situazioni finanziarie delle diverse società appartenenti, producendo, in questo modo, risparmi in termini di interessi passivi e commissioni verso gli istituti di credito (cash pooling).

Risorse umane e Organizzazione

La consistenza finale del personale dipendente a tempo indeterminato di Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2023 è pari a n. 29 unità (n. 1 Operai, n. 25 Impiegati, 1 Quadro e n. 2 Dirigenti – di questi ultimi il primo ricopre il ruolo di Direttore Generale di Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A., nonché fino al 16/05/2023 di Procuratore Speciale con deleghe di gestione proprie di Direzione Generale della controllata Sistemi Salerno – Servizi Idrici S.p.A.). Il Direttore Generale è stato fino al 30/04/2024 anche Direttore Generale del Comune di Salerno, grazie all’attivazione di un contratto di lavoro a tempo determinato part-time (50%). Dal 1° maggio 2024 il Direttore Generale è rientrato a tempo pieno presso la Holding, in ragione del contratto di lavoro di dirigente a tempo indeterminato; il secondo dirigente è distaccato a Salerno Energia Vendite S.p.A., con ruolo di Direttore nella società collegata; a tal riguardo, si specifica che nelle società del Gruppo, la consistenza del personale dipendente a tempo indeterminato al 31 dicembre 2023 è pari a n. 356 unità (n. 5 Dirigenti; n. 6 Quadri; n. 175 Impiegati; n. 170 Operai). L’incremento occupazionale è scaturito dalla somma algebrica tra il perfezionamento del processo di ingresso nel perimetro del Gruppo della società Salerno Mobilità S.p.A. e le cessazioni del rapporto di lavoro con personale che ha raggiunto i requisiti pensionistici.

Nel corso del 2023 è proseguito il processo di integrazione dei servizi comuni in capo a Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A., con la graduale integrazione delle professionalità presenti nelle società del Gruppo, grazie alle procedure di distacco.

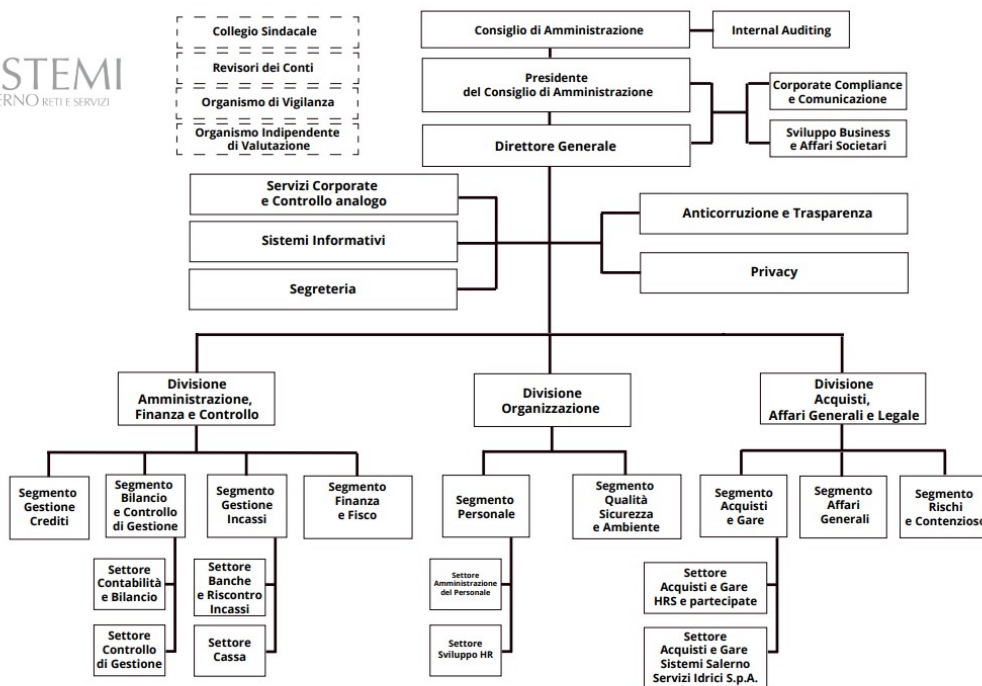
Nel 2023 sono state erogate n. 183 ore di formazione a favore dei dipendenti di Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A. e complessivamente n. 1.361 ore di formazione a favore dei dipendenti di tutte le società del Gruppo.

Di seguito i principali argomenti dell’attività formativa:

- adempimenti degli obblighi di formazione per il personale – formazione generale e specifica per la sicurezza, corso BLS-D -uso defibrillatore - previsti dal D. Lgs. 81/08; - anticorruzione;
- aggiornamento professionale (es. Nuovo Codice degli Appalti, Decreto Lavoro 2023, RUP e Project management nel nuovo Codice dei contratti pubblici).

Anche nel corso del 2024 prosegue l’attività di formazione del personale in azienda e presso società di rilievo primario. Il Gruppo conferma l’attenzione per l’attività formativa permanente e diffusa, necessaria per garantire un buon livello di sicurezza sui luoghi di lavoro, di qualificazione del personale e per ottenere standard più elevati del servizio erogato.

Il Gruppo conferma la disponibilità all’attivazione di percorsi di tirocini formativi, attraverso la presenza in azienda di stageurs (laureati/diplomati), al fine di contribuire alla realizzazione di esperienze di lavoro da parte dei giovani che, impegnati su specifici progetti, possano apportare idee e vitalità. In tal senso, sono attive specifiche convenzioni con l’Università di Salerno e altri centri di formazione di eccellenza.



rev. 7 del 23 maggio 2022

Relazioni industriali

I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali complessivamente positive. È pienamente applicato il Contratto Unico del settore Gas-Acqua, sottoscritto in data 30 settembre 2022 e reso completamente operativo dal 04 novembre 2022.

È pienamente applicato l'accordo sulla contrattazione di II livello per il triennio 2022-2024, sottoscritto in data 07 novembre 2022.

Infine, il 23/11/2023 è stato sottoscritto accordo sindacale sull'Ammontare Retributivo Annuale di Produttività (ARAP) secondo quanto previsto dall'art. 36 del CCNL Gas Acqua, rinnovato il 30.09.2022.


Rimane molto positivo il rapporto con l'Associazione di rappresentanza datoriale Utilitalia, testimoniato dalla presenza del Direttore Generale ed altri dipendenti aziendali nelle commissioni nazionali di lavoro.

I contatti costanti con l'Associazione nazionale permettono di intrattenere relazioni con aziende che svolgono attività analoghe a quelle delle società del Gruppo e determinano la possibilità di importanti confronti per la definizione delle scelte strategiche delle Società, in ragione dell'attuale dinamicità del mercato di riferimento.

Risultati economico finanziari


La gestione economica dell'esercizio 2023 è espressa in modo sintetico nel prospetto di seguito esposto, ottenuto riclassificando, secondo criteri gestionali, i dati del Conto Economico del 2023 e del 2022:

BILANCIO DI SISTEMI SALERNO – HOLDING RETI E SERVIZI S.P.A.


	CONTO ECONOMICO PER NATURA						
	Consuntivo 2023	Budget 2023	Consuntivo 2022	DELTA 2023 / Bdg 2023	DELTA %	DELTA 2023 / 2022	DELTA %
A. RICAVI DELLE VENDITE	8.030.571	7.199.238	6.340.231	831.333	11,55%	1.690.340	26,66%
Proventi da partecipazioni (dividendi)	4.500.693	3.703.058	2.847.845	797.634	21,54%	1.652.848	58,04%
Servizi di staffi/sede	3.390.553	3.374.053	3.379.294	16.500	0,49%	11.259	0,33%
Gestione attività vs/Servizi Idrici				-	-	-	-
Altri ricavi	139.325	122.126	113.093	17.199	14,08%	26.233	23,20%
B. COSTI DEL VENDUTO (direct cost)	2.766.401	2.877.041	2.932.470	(110.640)	-3,85%	(166.069)	-5,66%
Personale	2.752.083	2.861.597	2.918.625	(109.514)	-3,83%	(166.542)	-5,71%
Personale HRS - SEV - RG	1.593.325	1.623.597	1.685.237	(30.272)	-1,86%	(91.912)	-5,45%
Personale SI	1.158.758	1.238.000	1.233.389	(79.242)	-6,40%	(74.631)	-6,05%
Altri costi	14.318	15.444	13.845	(1.126)	-7,29%	473	3,42%
C. GROSS MARGIN (A-B)	5.264.170	4.322.197	3.407.761	941.973	21,79%	1.856.409	54,48%
D. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	350.375	390.022	351.754	(39.647)	-10,17%	(1.380)	-0,39%
Amm.ti - immob. materiali	280.663	320.591	283.529	(39.927)	-12,45%	(2.866)	-1,01%
Amm.ti - immob. immateriali	57.711	57.431	58.923	280	0,49%	(1.211)	-2,06%
Acc.to rischi	12.000	12.000	9.302	-	-	2.698	29,00%
E. PRIMO MARGINE (Risul. lordo ind.)	4.913.795	3.932.175	3.056.006	981.620	24,96%	1.857.789	60,79%
F. COSTI GOVERNABILI	894.162	891.376	951.053	2.786	0,31%	(56.891)	-5,98%
G. RISULTATO OPERATIVO	4.019.633	3.040.799	2.104.953	978.835	32,19%	1.914.680	90,96%
H. GESTIONE FINANZIARIA	(54.010)	(49.046)	(44.041)	(4.964)	10,12%	(9.969)	22,64%
Oneri finanziari	(58.518)	(53.498)	(52.172)	(5.020)	9,38%	(6.347)	12,16%
Proventi finanziari	4.508	4.452	8.131	56	1,26%	(3.623)	-44,55%
I. UTILE RESPONSABILITA' LORDO	3.965.624	2.991.753	2.060.912	973.870	32,55%	1.904.711	92,42%
L. GESTIONE STRAORDINARIA	787.975	32.084	315.952	755.890	2355,95%	472.023	149,40%
Oneri straordinari	(28.630)	(15.660)	(41.433)	(12.970)	82,82%	12.803	-30,90%
Proventi straordinari	816.604	47.744	357.385	768.860	1610,38%	459.219	128,49%
M. UTILE RESPONSABILITA' NETTO (ante imposte)	4.753.598	3.023.837	2.376.864	1.729.761	57,20%	2.376.734	99,99%
N - IMPOSTE DEL PERIODO	(62.430)		(33.414)	(62.430)		(29.017)	86,84%
Imposte d'esercizio	(60.427)		(20.213)	(60.427)		(40.214)	198,96%
Imposte d'esercizio (anticipate) / differite	(2.003)		(13.201)	(2.003)		11.198	-84,83%
O - RISULTATO CIVILISTICO	4.816.028	3.023.837	2.410.278	1.792.191	59,27%	2.405.750	99,81%

Il risultato operativo, che rappresenta un indicatore della performance operativa, ed include anche il risultato delle partecipazioni, si attesta a euro 4.019.633, in aumento di euro + 1.914.680 (+ 90,96%) rispetto all'anno precedente, principalmente per effetto dell'aumento dei proventi da partecipazioni per i migliori risultati realizzati dalle partecipate.

Il bilancio 2023 chiude con un utile netto pari ad euro 4.816.028 in incremento del + 99,81% rispetto al 2022 e anche rispetto alle stime di budget.


	Stato Patrimoniale						
	Consuntivo 2023	Budget 2023	Consuntivo 2022	DELTA 2023 /Bdg 2023	DELTA %	DELTA 2023 / 2022	DELTA %
IMMOBILIZZAZIONI	46.294.062	46.319.658	38.712.992	(25.597)	-0,06%	7.581.070	19,58%
Materiali totali	8.156.400	8.873.198	8.339.361	(716.798)	-8,08%	(182.961)	-2,19%
Terreni e fabbricati	7.824.593	8.311.838	7.992.186	(487.245)	-5,86%	(167.593)	-2,10%
Impianti e macchinari	103.157	352.326	74.504	(249.169)	-70,72%	28.653	38,46%
Attrezzature industriali e commerciali	75	52	96	24	45,72%	(21)	-21,54%
Altri beni	228.575	208.982	272.575	19.593	9,38%	-44.000	-16,14%
Immateriali totali	127.032	112.372	150.394	14.660	13,05%	(23.362)	-15,53%
Diritti di brevetto industriale	50.003	50.803	71.029	(800)	-1,57%	(21.025)	-29,60%
Concessioni,licenze e marchi	37.387	35.467	47.289	1.920	5,41%	(9.902)	-20,94%
Avviamento	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
Imm. in corso e acconto	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
Altre	39.642	26.102	32.076	13.540	51,87%	7.566	23,59%
Finanziarie	38.010.630	37.334.089	30.223.238	676.541	1,81%	7.787.393	25,77%
Partecipazioni in imprese controllate	37.292.302	36.544.420	29.517.868	747.881	2,05%	7.774.434	26,34%
Partecipazioni in altre imprese	16.162	16.162	16.162	-	-	-	-
Crediti VS altri (Erario e INA)	702.167	773.507	689.208	(71.340)	-9,22%	12.959	1,88%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	3.810.282	1.903.854	2.883.336	1.906.428	100,14%	926.945	32,15%
Crediti commerciali	3.288.001	2.796.406	2.237.147	491.595	17,58%	1.050.853	46,97%
Attività diverse	2.530.251	402.268	1.929.475	2.127.983	529,00%	600.776	31,14%
Debiti commerciali	479.995	300.220	243.971	179.775	59,88%	236.024	96,74%
Passività diverse	1.527.975	994.600	1.039.316	533.376	53,63%	488.660	47,02%
CAPITALE INVESTITO	50.104.343	48.223.512	41.596.329	1.880.831	3,90%	8.508.015	20,45%
FONDI DIVERSI	796.276	1.604.832	1.566.291	(808.556)	-50,38%	(770.014)	-49,16%
CAPITALE INVESTITO NETTO	49.308.067	46.618.680	40.030.038	2.689.387	5,77%	9.278.029	23,18%
RISULTATO CIVILISTICO	4.816.028	3.023.837	2.410.278	1.792.191	59,27%	2.405.750	99,81%
Indebitamento (al netto liquidità)	7.280.274	6.333.325	7.288.520	946.949	14,95%	(8.246)	-0,11%
Patrimonio netto	37.211.765	37.261.518	30.331.240	(49.753)	-0,13%	6.880.525	22,68%

Il bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 sono oggetto di revisione da parte della società Deloitte & Touche S.p.A.


	CASH FLOW		
	Consuntivo 2023	Budget 2023	Consuntivo 2022
A) FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE			
AUTOFINANZIAMENTO			
Risultato di periodo	4.816.028	3.023.837	2.410.278
Ammortamenti	338.375	378.022	342.452
Incremento/(Decremento) fondi	(770.014)	38.541	(54.058)
Totale autofinanziamento	4.384.389	3.440.400	2.698.672
VARIAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO			
Decremento/(Incremento) delle rimanenze			
Decremento/(Incremento) dei crediti commerciali	(1.050.853)	(559.258)	(807.442)
Decrem./(Increm.) delle attività diverse	(600.776)	1.527.208	1.022.514
Incremento/(Decremento) debiti commerciali	236.024	56.249	(10.788)
Increm./(Decrem.) delle passività diverse	488.660	(44.716)	1.076.503
Totale variazione del CCN	(926.945)	979.483	1.280.787
TOT. FLUSSO DI CASSA GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	3.457.443	4.419.883	3.979.459
B) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
Increm./(Decrem.) immobilizzazioni immateriali	34.350	19.410	53.757
Increm./(Decrem.) immobilizzazioni materiali	97.702	854.427	171.189
Increm./(Decrem.) immobilizzazioni finanziarie	7.787.393	7.110.851	(239.844)
TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	7.919.444	7.984.688	(14.898)
C) FREE CASH FLOW (A-B)	(4.462.001)	(3.564.805)	3.994.357
D) FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
Increm./(Decrem.) finanziamenti m/l termine	710.000	(490.000)	2.552.562
Increm./(Decrem.) finanziamenti b/termine	(793.821)	(530.822)	(369.437)
Increm./(Decrem.) di patrimonio netto	4.470.247	4.520.000	(6.134.835)
TOT. FLUSSO DI CASSA DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	4.386.426	3.499.178	(3.951.709)
TOTALE FLUSSO DI CASSA GEN. NEL PERIODO (C+D)	(75.575)	(65.627)	42.648
DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI	165.044	165.044	122.396
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	89.469	99.417	165.044

I flussi di cassa generati dall'attività operativa riescono a coprire il fabbisogno per gli investimenti e permettono il rimborso dei debiti di finanziamento.

BILANCIO DEL GRUPPO SISTEMI SALERNO

	Conto economico consolidato			
	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022	DELTA	DELTA %
A. RICAVI DELLE VENDITE	58.294.674	47.439.359	10.855.315	22,88%
Ricavi delle vendite e prestazioni	52.490.019	41.800.802	10.689.217	25,57%
Incrementi per lavori interni	2.458.360	2.017.235	441.125	21,87%
Altri ricavi	3.346.295	3.621.322	(275.027)	-7,59%
B. COSTI OPERATIVI	42.071.893	35.410.303	6.661.590	18,81%
Materie prime	4.595.316	4.250.559	344.757	8,11%
Costo del lavoro	19.698.569	14.511.735	5.186.834	35,74%
Costo per servizi	12.543.585	13.562.357	(1.018.772)	-7,51%
Godimento beni di terzi	1.771.299	1.012.315	758.984	74,98%
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo e merci	178.343	12.251	166.092	1355,74%
Altri costi	3.284.781	2.061.086	1.223.695	59,37%
C. PRIMO MARGINE	16.222.781	12.029.056	4.193.725	34,86%
D. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	8.107.619	6.760.216	1.347.403	19,93%
Ammortamento imm. Immateriali	1.312.047	1.258.360	53.687	4,27%
Ammortamento imm. Materiali	3.515.079	3.054.573	460.506	15,08%
Accantonamenti	3.280.493	2.447.283	833.210	34,05%
E. RISULTATO OPERATIVO	8.115.162	5.268.840	2.846.322	54,02%
Oneri finanziari netti	(788.991)	(273.300)	(515.691)	188,69%
Rettifiche valore attività finanziarie	(88.609)	403.611	(492.220)	-121,95%
F. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.237.562	5.399.151	1.838.411	34,05%
G. TOTALE IMPOSTE DEL PERIODO	2.925.345	1.732.188	1.193.157	68,88%
H. RISULTATO DELL'ESERCIZIO	4.312.217	3.666.963	645.254	17,60%
I. RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI TERZI	878.898	876.980	1.918	0,22%
J. UTILE NETTO DI GRUPPO	3.433.319	2.789.983	643.336	23,06%

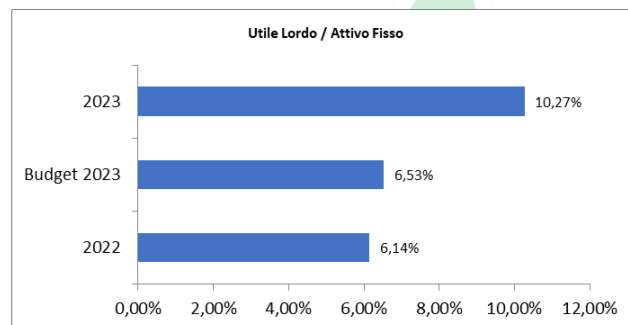
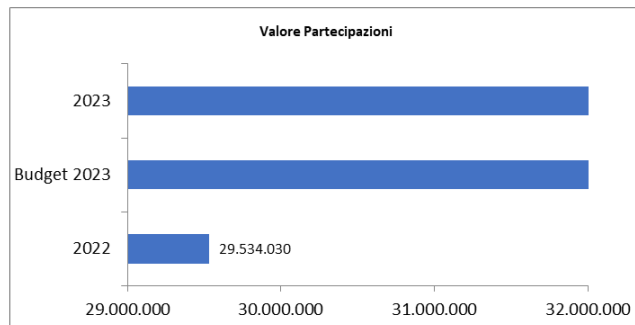
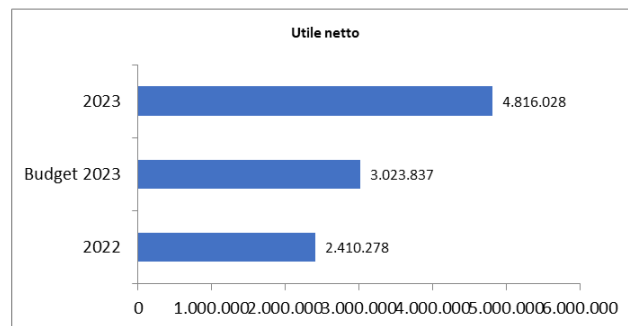
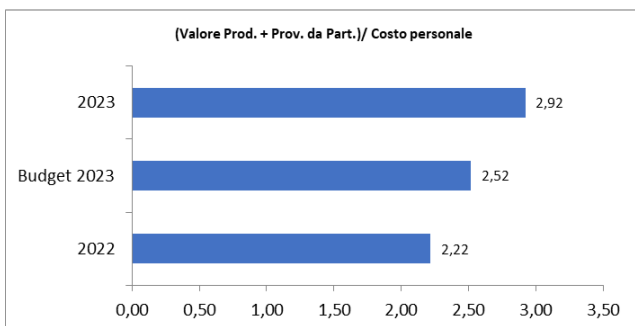
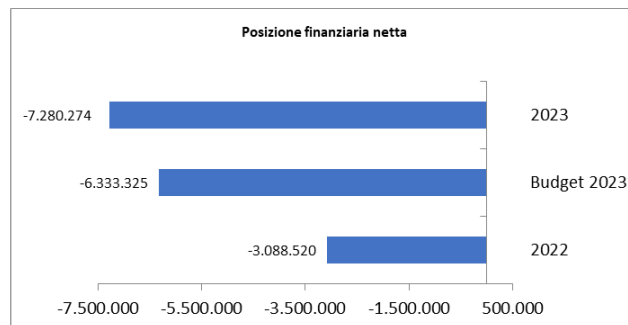
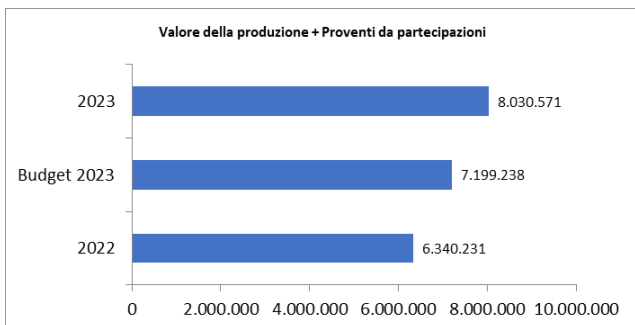
I risultati ottenuti nel 2023 esprimono un totale ricavi pari ad 58 milioni di euro, in aumento rispetto al pari valore 2022 (+ 22,88%), un Risultato Operativo di 8,1 milioni di euro, in aumento (+54,02%) rispetto al valore 2022; ha influito positivamente sul margine di periodo il superamento della fase di crisi energetica ed il consolidamento anche di Salerno Mobilità S.p.A.. L'Utile Netto di Gruppo 2023 è pari a 3,4 milioni di euro, in aumento del 23,06% rispetto all'anno precedente.

	Stato patrimoniale consolidato			
	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022	Delta	Delta %
IMMOBILIZZAZIONI NETTE	99.258.366	83.112.033	16.146.333	19,43%
Materiali ed immateriali	94.759.272	77.455.057	17.304.215	22,34%
Finanziarie	4.499.094	5.656.976	(1.157.882)	-20,47%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(19.586.461)	(17.996.134)	(1.590.327)	8,84%
Rimanenze	1.964.824	1.147.847	816.977	71,17%
Crediti	23.278.982	19.084.403	4.194.579	21,98%
Altre attività	22.995.202	19.065.386	3.929.816	20,61%
Fornitori	(21.914.366)	(24.346.671)	2.432.305	-9,99%
Altre passività	(45.911.103)	(32.947.099)	(12.964.004)	39,35%
CAPITALE INVESTITO LORDO	79.671.905	65.115.899	14.556.006	22,35%
Fondi diversi	(949.059)	(1.010.844)	61.785	-6,11%
Fondo T.f.r.	(7.042.881)	(5.189.674)	(1.853.207)	35,71%
CAPITALE INVESTITO NETTO	71.679.965	58.915.381	12.764.584	21,67%
Patrimonio netto di pertinenza del gruppo <i>(non comprensivo del risultato di gruppo)</i>	(37.591.353)	(30.331.241)	(7.260.112)	23,94%
Patrimonio netto di terzi <i>(non comprensivo del risultato di terzi)</i>	(15.606.761)	(15.519.061)	(87.700)	0,57%
RISULTATO NETTO DI GRUPPO	3.433.320	2.789.985	643.335	23,06%
RISULTATO NETTO DI TERZI	878.898	876.980	1.918	0,22%
Indebitamento finanziario complessivo <i>(al netto della liquidità)</i>	(14.169.633)	(9.398.114)	(4.771.519)	50,77%

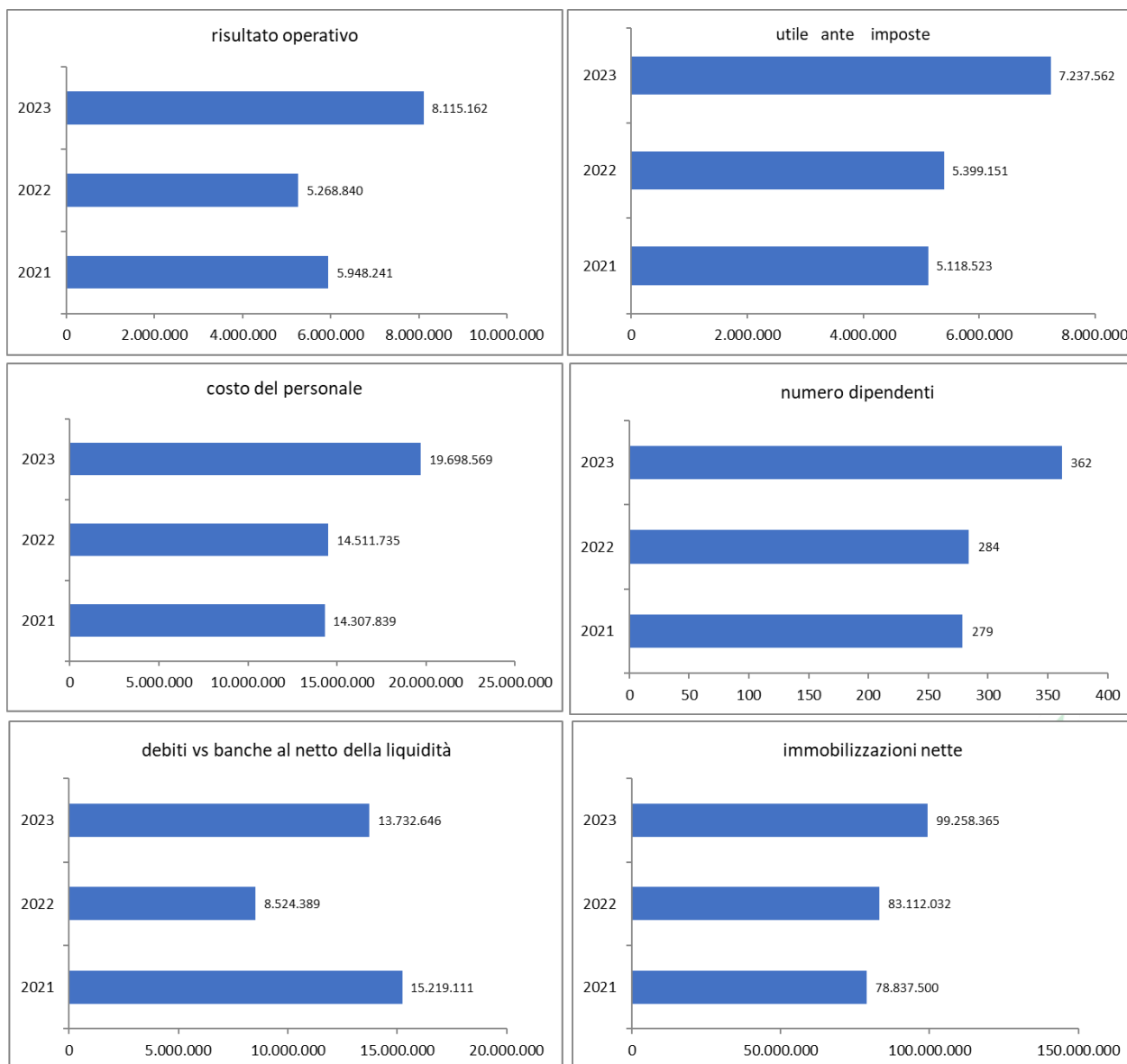
I dati patrimoniali riportano il valore degli investimenti realizzati dalle società consolidate per accrescere l'efficienza delle infrastrutture, per complessivi 18 milioni di euro, destinati ai territori di riferimento del Gruppo per rafforzare la propria presenza locale e contribuire ad un futuro sostenibile a beneficio delle comunità, rafforzando la capacità di fare sistema con il territorio.

Sintesi grafica dati gestionali di bilancio

DATI DI BILANCIO DI SISTEMI SALERNO - HOLDING RETI E SERVIZI S.P.A.



DATI DI BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO SISTEMI SALERNO



Fatti di rilievo intervenuti nel corso e dopo l'esercizio Prevedibile evoluzione della gestione

Oggi il gruppo societario, nella sua composizione storica, ha un profilo maturo.

Nel corso dell'anno 2023 si è perfezionato il conferimento da parte del Comune di Salerno della partecipazione nella Società Salerno Mobilità S.p.A. che è, così, entrata a far parte del Gruppo Sistemi Salerno.

È, pertanto, possibile dedicare attenzione ed energie alle nuove sfide in cui il Socio ha voluto coinvolgere la Società, proseguendo nell'impegnativo quanto stimolante lavoro che ci attende nel processo di sviluppo e razionalizzazione dell'intero sistema di partecipazioni del Comune di Salerno.

Asta del servizio a tutele graduali per i clienti domestici non vulnerabili del settore dell'energia elettrica, di cui alla legge 4 agosto 2017, n.124

Con deliberazione 3 agosto 2023 n. 362/2023/r/eel e ss.mm.ii. l'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente, ha adottato "Disposizioni per l'erogazione del servizio a tutele graduali per i clienti domestici non vulnerabili del settore dell'energia elettrica, di cui alla legge 4 agosto 2017, n. 124 (legge annuale per il mercato e la concorrenza)"; in particolare, con l'Allegato B alla Deliberazione sono stati definiti i criteri e le modalità per l'organizzazione delle procedure concorsuali finalizzate ad individuare i soggetti che, dal 1° luglio 2024 al 31 marzo 2027 saranno tenuti ad erogare il servizio a tutele graduali per i clienti domestici non vulnerabili ai sensi dell'articolo 1, comma 60, della legge n. 124/17.

Acquirente Unico S.p.A., in attuazione di quanto previsto dalla Deliberazione, ha disciplinato la procedura concorsuale finalizzata alla selezione degli esercenti il servizio a tutele graduali per i clienti domestici non vulnerabili adottando il "Regolamento disciplinante le procedure concorsuali per l'assegnazione del servizio a tutele graduali per i clienti domestici non vulnerabili del settore dell'energia elettrica di cui alla legge 4 agosto 2017, n. 124 e della deliberazione dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente n. 362/2023/R/eel e s.m.i.", come da ultimo aggiornato al 21 dicembre 2023 in esito alla delibera ARERA 600/2023/R/eel e ss.mm.ii. Allo scopo di integrare le rispettive esperienze e competenze Iren Mercato S.p.A. e SEV S.p.A., hanno partecipato alla Procedura, sotto forma di Raggruppamento Temporaneo di Imprese ("R.T.I."), individuando "IREN MERCATO S.p.A." quale operatore economico con funzioni di Mandatario, responsabile, come previsto dal Regolamento, di tutti gli adempimenti a carico del Raggruppamento Temporaneo di Imprese e SEV con funzione di Mandante.

A seguito della comunicazione da parte dell'Acquirente Unico dell'esito del processo di assegnazione tramite procedura competitiva, SEV in RTI con Iren Mercato è risultata aggiudicataria di due lotti, comprendenti dieci province, per un totale di 340 mila nuovi clienti acquisiti. Nello specifico, SEV si è aggiudicata il Lotto 22 - Sud 6, comprendente le province di Salerno, Taranto, Potenza, Brindisi e Matera, e il Lotto 23 - Sud 7, comprendente le province di

Cosenza, Foggia, Barletta–Andria–Trani, Campobasso e Isernia, andando così a rinforzare la propria presenza in alcune regioni dove già opera da anni con successo, grazie ad una capillare rete fisica di oltre 300 punti di contatto presenti nelle province assegnate e che saranno da subito a disposizione dei nuovi clienti, insieme a soluzioni digitali *always on* già apprezzate dagli utenti SEV. Il servizio da parte di SEV nei territori aggiudicati comincerà a seguito della fine del mercato tutelato dell'energia, prevista per il 1° luglio 2024. In vista di questa data, la società sta intraprendendo diverse azioni di comunicazione e marketing, avviando inoltre un piano di sviluppo commerciale per rispondere ad ogni bisogno di assistenza gestione dei nuovi clienti.

Bilancio di Sostenibilità

Il 16 dicembre 2022 l'Unione Europea ha pubblicato nella Gazzetta Ufficiale UE la Direttiva numero 2022/2464 Corporate Sustainability Reporting Directive nell'ambito del Green Deal Europeo. L'obiettivo è trasformare l'UE in un'economia moderna ed efficiente dal punto di vista delle risorse nonché competitiva. Il Green Deal Europeo prevede di azzerare le emissioni nette di gas ad effetto serra entro il 2050, di dissociare la crescita economica dall'uso delle risorse e di non trascurare più nessun luogo o persona. L'Unione Europea punta sul Green Deal per una trasformazione a 360° in materia di clima, energia, trasporti e fiscalità che passi anche dal Bilancio di Sostenibilità. Da qui l'esigenza di una direttiva volta a disciplinare l'obbligo di comunicazione delle informazioni non finanziarie per alcune organizzazioni.

La Direttiva modifica la precedente sulla dichiarazione non finanziaria (Non Financial Reporting Directive – NFRD) con l'intento di spingere le imprese a essere più trasparenti e a fissare degli standard per informazioni non strettamente finanziarie, in modo da poterle comparare tra loro. Queste aziende dovranno seguire alcuni nuovi criteri per la stesura della reportistica, i cosiddetti *European sustainability reporting standards* (Esrs) prodotti dal gruppo di lavoro *European financial reporting advisory group* (Efrag).

Le informazioni raccolte, riguardanti il proprio operato in tema di impatto sull'ambiente, governance, responsabilità sociale, condizioni del lavoro e diritti umani, dovranno essere qualitative e quantitative, di breve, medio e lungo termine e dovranno comparire nel bilancio annuale.

L'obiettivo della CSRD è proprio quello di migliorare il Reporting di Sostenibilità, aumentare la trasparenza in materia ambientale, sociale e di governance, contrastare il greenwashing e rafforzare l'impronta sostenibile dell'economia e del mercato europeo.

La Direttiva garantisce inoltre che i requisiti di Reporting per le aziende siano coerenti con il Regolamento sulla Tassonomia UE, il quale stabilisce un sistema di classificazione per le attività economiche ambientalmente sostenibili, con l'obiettivo di aumentare gli investimenti sostenibili e combattere il greenwashing.

Le nuove regole verranno applicate alle imprese tra il 2024 e il 2028:

- Dal 1° gennaio 2024 per le grandi imprese di interesse pubblico (con più di 500 dipendenti) già soggette alla direttiva sulla dichiarazione non finanziaria (NFRD), con scadenza di pubblicazione dei dati nel 2025;

- Dal 1° gennaio 2025 per tutte le grandi imprese non ancora soggette alla direttiva sulla dichiarazione non finanziaria (con più di 250 dipendenti e/o 40 milioni di euro di fatturato e/o 20 milioni di euro di attività totali), con scadenza di pubblicazione dei dati nel 2026;
- Dal 1° gennaio 2026 per le PMI quotate (ad eccezione delle microimprese), gli enti creditizi piccoli e non complessi e le imprese di assicurazione captive, con scadenza di pubblicazione dei dati nel 2027. Le PMI possono scegliere di non partecipare fino al 2028;
- Dal 1° gennaio 2028 per le imprese non europee che realizzano ricavi netti delle vendite e delle prestazioni superiori a 150 milioni di euro nell'UE, se hanno almeno un'impresa figlia o una succursale nell'UE che supera determinate soglie.

Inoltre, le imprese coinvolte saranno soggette ad asseverazione a cura di ente terzo indipendente accreditato per garantire l'affidabilità e veridicità dei dati e delle informazioni riportate nel Reporting di Sostenibilità. Tutte le informazioni di sostenibilità devono essere pubblicate all'interno della Relazione sulla gestione rese disponibili in formato digitale.

Il Gruppo Sistemi Salerno, in quanto classificabile come "Grande impresa non quotata", sarà sottoposta agli obblighi della citata Direttiva CSRD a partire dal bilancio 2025.

Azioni di mitigazione emergenza COVID-19 attuate dalle società

In data 05/04/2023, con riferimento alla gestione dell'emergenza da Covid-19 - considerato che l'ultimo protocollo condiviso tra governo, associazioni datoriali e parti sociali del 30-6-2022, scaduto il 31-10-2022, non è stato più rinnovato, si è concordato di sospendere l'adozione del "Protocollo aziendale di regolamentazione delle misure attuate per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro", fatto salvo il rispetto delle norme di buona prassi igienica, disinfezione delle mani, pulizia e ventilazione degli ambienti di lavoro. Sono proseguite le azioni di contenimento della diffusione del contagio tramite l'emissione di linee guida aziendali specifiche in linea con le disposizioni nazionali; in particolare:

- proseguimento dello speciale regime di lavoro a distanza in modalità smart working (introduzione della tutela per i lavoratori fragili);
- ripresa delle attività di trasferta, contenuta alle circostanze non gestibili attraverso i collegamenti telematici;

Le misure generali di tutela e quelle specifiche adottate dalla società sono oggetto di verifica e monitoraggio dell'efficacia delle stesse e, laddove necessario, di aggiornamento o integrazione.

Prevedibile andamento della gestione

In un contesto che rimane complesso, a causa delle turbolenze geopolitiche in Est Europa e delle tensioni in Medio Oriente tra Israele e Hamas, i risultati 2023 mantengono il trend positivo registrato nel corso degli ultimi anni.

Il Gruppo continua a porre un'attenzione crescente alla gestione dei costi e degli investimenti. del rischio di credito attraverso la prevenzione e la gestione del portafoglio clienti.

Il Gruppo continuerà la sua strategia di focalizzazione per lo sviluppo di infrastrutture sostenibili in contesti regolati, con l'obiettivo di mantenere una solida struttura finanziaria e continuare a generare un impatto positivo sulle performance operative ed economiche.

Premesso ciò, si specifica che, attesa la natura di tutte le società del Gruppo, non si ravvisano rischi riguardo la continuità aziendale.

Comunque, la situazione verrà costantemente monitorata nella globalità degli aspetti legati alla gestione economico, patrimoniale e finanziaria, al fine di attuare prontamente tutte le misure possibili per fronteggiare le eventuali problematiche che dovessero palesarsi in conseguenza alle criticità che stiamo vivendo.

Altre informazioni

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c. si segnala che:

- le attività svolte dalle società del Gruppo non avvengono in sedi secondarie;
- le società del Gruppo non hanno svolto all'interno attività di ricerca e sviluppo;
- le società del Gruppo non possiedono, né sono state acquistate o alienate nel corso dell'esercizio, in modo diretto o indiretto, azioni proprie o azioni di società controllanti.

Le operazioni compiute con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni e la prestazione di servizi con le proprie imprese controllate e collegate, nonché con il Comune di Salerno, azionista unico. Tutte le operazioni fanno parte della ordinaria gestione, sono regolate a condizioni di mercato e sono state compiute nell'interesse dell'impresa.

La capogruppo Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. fornisce alle società controllate e collegate servizi di natura amministrativa, finanziaria, legale e direzionale; sono, inoltre, erogate attività legate alla gestione del sistema informativo. Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. mette a disposizione delle proprie partecipate gli spazi per uffici e aree operative, nonché i servizi relativi al loro utilizzo. Inoltre, la Holding eroga il servizio di gestione autoparco aziendale per le medesime società partecipate.

La controllata Sistemi Salerno – Servizi Utility S.r.l. offre alle società del Gruppo prestazione di servizi di gestione e manutenzione degli impianti, compresi quelli antincendio.

Di seguito vengono riportati i prospetti riepilogativi dei rapporti patrimoniali ed economici tra Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. e le altre parti correlate:

Sistemi Salerno - Reti Gas Spa			
Situazione al 31/12/2023			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 115.265,19		€ -
consolidato fiscale	€ 174.022,28		
c/dividendi	€ 892.296,67		
Totale	€ 1.181.584,14	Totale	€ -
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
service	€ 580.553,04	distacco personale	€ 38.329,98
altri ricavi	€ 180,80		
Totale	€ 580.733,84	Totale	€ 38.329,98

Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa			
Situazione al 31/12/2023			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 2.334.234,71	debiti commerciali	€ 149.369,36
consolidato fiscale	€ 789.041,40	altri debiti	€ 22.088,38
c/dividendi	€ 648.548,56		
altri crediti	€ 794,26		
Totale	€ 3.772.618,93	Totale	€ 171.457,74
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
service	€ 1.892.000,02	distacco personale	€ 1.158.758,26
distacco personale	€ 65.726,22	acqua	€ 11.181,74
altri ricavi	€ 14.766,32		
Totale	€ 1.972.492,56	Totale	€ 1.169.940,00

Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl			
Situazione al 31/12/2023			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 690.514,71	debiti commerciali	€ 16.893,83
consolidato fiscale	€ 1.757,26	altri debiti	€ 297,47
altri crediti	€ 83,13		
Totale	€ 692.355,10	Totale	€ 17.191,30
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
service	€ 171.499,98	manutenzione impianti	€ 11.592,69
altri ricavi	€ 693,05		
Totale	€ 172.193,03	Totale	€ 11.592,69

Salerno Mobilità Spa			
Situazione al 31/12/2023			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 6.500,00	debiti commerciali	€ -
Totale	€ 6.500,00	Totale	€ -
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
service	€ 19.500,00		
Totale	€ 19.500,00	Totale	€ -

Comune di Salerno			
Situazione al 31/12/2023			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
	€ -	c/dividendi	€ 2.700.000,00
		distribuzione riserve	€ 4.200.000,00
Totale	€ -	Totale	€ 6.900.000,00
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
	€ -	imposte e tasse locali	€ 50.760,00
Totale	€ -	Totale	€ 50.760,00

Salerno Energia Vendite Spa			
Situazione al 31/12/2023			
Crediti		Debiti	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
crediti commerciali	€ 81.262,01	debiti commerciali	€ 26.799,40
altri crediti	€ 12.600,31	altri debiti	€ 47.538,87
Totale	€ 93.862,32	Totale	€ 74.338,27
Ricavi		Costi	
Tipologia	Importo	Tipologia	Importo
service	€ 714.999,96	consumi gas metano	€ 15.113,44
distacco personale	€ 123.900,12	prestazioni diverse	€ 20.351,37
altri ricavi	€ 8.844,93		
Totale	€ 847.745,01	Totale	€ 35.464,81

Di seguito vengono riportati i prospetti riepilogativi dei rapporti patrimoniali tra le altre società del Gruppo, con il Comune di Salerno, azionista unico e le altre parti correlate:

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del Codice civile, si riportano di seguito le seguenti informazioni:

Crediti v/Comune di Salerno			
Situazione al 31/12/2023			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	crediti commerciali	1.979	1.979
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	crediti commerciali	814.749	814.749
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	crediti commerciali	959.437	959.437

Debiti v/Comune di Salerno			
Situazione al 31/12/2023			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	debiti commerciali	0	-
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	dividendi	6.900.000	6.900.000
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	debiti commerciali	193.600	193.600
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	incassi per conto	788.951	788.951

Crediti v/Salerno Energia Vendite S.p.A.			
Situazione al 31/12/2023			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	crediti commerciali	81.262	81.262
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	altri crediti	12.600	12.600
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	crediti commerciali	629.269	629.269
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	crediti commerciali	1.810	1.810
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	crediti commerciali	9.952	9.952

Debiti v/Salerno Energia Vendite S.p.A.			
Situazione al 31/12/2023			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	debiti commerciali	26.799	26.799
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	altri debiti	47.539	47.539
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	debiti commerciali	0	-
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	debiti commerciali	1.773	1.773
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	debiti commerciali	17.087	17.087

Ricavi v/Comune di Salerno			
Situazione al 31/12/2023			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	acqua	1.666.629	1.666.629
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	lavori	45.000	45.000
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	tributi ed entrate locali	1.335.830	1.335.830
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	gestione impianti	581.725	581.725
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	gestione servizi	2.000	2.000

Costi v/Comune di Salerno			
Situazione al 31/12/2023			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	imposte e tasse locali	50.760	50.760
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	imposte e tasse locali	57.436	57.436
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	canone lampade votive	193.600	193.600
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	imposte e tasse locali	1.173	1.173
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	riaddebito costi	262.984	262.984
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	imposte e tasse locali	15.510	15.510

Ricavi v/Salerno Energia Vendite S.p.A.			
Situazione al 31/12/2023			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	service	715.000	715.000
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	distacco personale	123.900	123.900
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	altri ricavi	8.845	8.845
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	vettoriamiento	662.673	662.673
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	acqua	0	-
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	gestione impianti	1.810	1.810

Costi v/Salerno Energia Vendite S.p.A.			
Situazione al 31/12/2023			
Società del gruppo	Tipologia	Importo	Importo
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	metano/carburante/energia elettrica	35.465	35.465
Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi Spa	prestazioni diverse	0	-
Sistemi Salerno - Reti Gas Spa	metano/carburante/energia elettrica	110.151	110.151
Sistemi Salerno - Servizi Utility Srl	metano/carburante/energia elettrica	0	-
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	altri servizi	470	470
Sistemi Salerno - Servizi Idrici Spa	metano/carburante/energia elettrica	33.173	33.173

Il sistema di controllo interno

Il Sistema di Controllo Interno (SCI) è l'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi e ad assicurare conseguentemente il corretto funzionamento e il buon andamento della società.

In Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. sono operativi i seguenti sistemi di controllo interni:

Sicurezza

In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la Società nell'anno 2023 ha rispettato la normativa vigente; in particolare, ha provveduto ad aggiornare il DVR nel mese di dicembre 2023 (rev. 12 del 13/12/2023).

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2023 non si sono verificati “morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti”.

Con PEC del 25/10/2023 è pervenuta lettera di diffida nella quale la Società è stata notiziata di sentenza del Tribunale di Salerno – Sezione Lavoro – n. 838/2022 con la quale l’INAIL ha riconosciuto, ad un ex dipendente, malattia professionale. In conseguenza di tale riconoscimento, in data 12 gennaio 2024, è stato notificato alla società del Gruppo che hanno avuto il dipendente in organico, ricorso introduttivo per la richiesta di danno differenziale. Per tale evento, coperto da apposita polizza RCT/RCO, è stato aperto specifico sinistro presso la compagnia assicuratrice e sono in corso gli adempimenti necessari per la costituzione in giudizio, al fine di tutelare gli interessi delle società convenute.

La Società non è stata dichiarata colpevole per danni causati all’ambiente né le sono state inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

Organizzazione

Sono stati predisposti i modelli di controllo interno, ai sensi della Legge 231/2001. Tale decreto legislativo ha introdotto nell’ordinamento italiano la responsabilità amministrativa (rectius penale) delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni. In particolare, esso ha inserito la responsabilità penale degli enti per alcuni reati commessi nell’interesse o a vantaggio degli stessi da persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell’ente o di una sola unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dello stesso e, infine, da persone sottoposte alla direzione o vigilanza di uno dei soggetti sopra indicati. I fatti di reato rilevanti sono i reati nei confronti della Pubblica Amministrazione e i reati societari commessi nell’interesse delle società.

Il modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del decreto legislativo 231/2001 ha lo scopo di creare un sistema strutturato e organico di procedure e attività di controllo avente come obiettivo la prevenzione dei reati di cui al citato decreto, mediante l’individuazione delle attività esposte a rischio di reato e la loro conseguente proceduralizzazione.

Il Modello Organizzativo ai sensi del D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 30 del 14 dicembre 2023; l’aggiornamento si è reso necessario per le novità normative introdotte dal decreto legislativo 10 marzo 2023 n. 24, “Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell’Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali”.

Trasparenza

In osservanza della determina ANAC del 17 giugno 2015, il ruolo di Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione, in quanto soggetto interno alla Società, è stato attribuito al Dirigente a tempo indeterminato, nonché Direttore Generale, dr. Matteo Picardi.

È stato implementato un sistema di controllo interno mediante audit periodici sugli obblighi di pubblicazione ai sensi della normativa in materia di trasparenza.

Qualità

La società, già certificata ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015, ha effettuato, nel mese di ottobre 2023, audit di mantenimento da parte dell'Organismo di Certificazione DNV, proseguendo il percorso di miglioramento continuo.

Gestione Privacy

Il Modello aziendale di Gestione Privacy, in conformità al Regolamento UE n. 2016/679 General Data Protection Regulation (GDPR) in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati, è in aggiornamento continuo.

In conformità al succitato Modello, sono approvati e pubblicati nella sezione Privacy del sito istituzionale i seguenti Regolamenti: Regolamento Generale aziendale Privacy, Regolamento Data Breach, Regolamento Esercizio Diritti Interessati e Regolamento Videosorveglianza; sono stati individuati e nominati i “responsabili esterni” ai fini privacy; è stata effettuata la formazione di base, in materia di privacy, al personale in forza a tutto il 31/12/2023.

Il team “privacy” ha proseguito le attività di monitoraggio e aggiornamento del sistema di gestione GDPR, condividendole con il DPO per consentire allo stesso di tenere sotto controllo le iniziative intraprese ed ottenere i dovuti pareri; la sintesi delle attività svolte sono documentate nella Relazione annuale del DPO.

Rischio di crisi aziendale

L'art. 6, comma 2 del D. Lgs. 175/2016, così come modificato dal D. Lgs. 100/2017, il c.d. “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”, ha introdotto l'obbligo per tutte le società in controllo pubblico di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informare al riguardo l'Assemblea nell'ambito della relazione annuale sul governo societario.

L'obiettivo del legislatore sembra chiaro: obbligare le società a controllo pubblico ad adottare strumenti che consentano di monitorare costantemente il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario, in modo da evitare che eventuali risultati economici negativi o crisi di liquidità possano avere riflessi sui bilanci delle Amministrazioni pubbliche socie.

La società, per dare attuazione all'art. 6 del D. Lgs. 175/2016, ha predisposto il “Programma di Valutazione del Rischio di Crisi aziendale” (*approvato con Delibera dell'Assemblea dei Soci n. 5 del 29 giugno 2022*).

Al fine di permettere un'analisi unitaria dello “stato di salute” della società, l'organo amministrativo della Società ha definito i seguenti indicatori:

- Indicatori qualitativi:

sono congegnati sulla base di valutazioni prospettiche che riflettono un'attività di programmazione nel medio/lungo periodo, in modo tale che gli stessi assolvano ad una funzione predittiva. Rispetto ai tradizionali indici di bilancio, essi consentono, infatti, un'analisi generale e prospettica necessaria per monitorare l'andamento della gestione e prevenire situazioni di crisi e/o insolvenza anche solo potenziali.

- Indici di bilancio:

sono costruiti prendendo come base di riferimento i dati contabili contenuti nei bilanci di esercizio, annuali o infrannuali. L'utilizzo degli indici per l'analisi dello stato di salute dell'azienda permette un'analisi accurata, offrendo, però, una visione retrospettiva che potrebbe non rispecchiare adeguatamente l'andamento della società e la sua solvibilità nel futuro prossimo.

Sono, altresì, definite nel succitato Programma le "soglie di allarme", ossia i valori limite assegnati agli indicatori e agli indici; essi sono fissati ad un livello tale da permettere di intercettare situazioni di difficoltà, anche solo potenziali, per le quali si reputi necessario un intervento immediato ed efficace dell'organo di controllo.

Indicatori qualitativi

Per quanto attiene ai rischi sulla gestione, si rappresenta che essi sono costituiti da quelli tipici di una società che svolge, attraverso società controllate, le attività nel settore delle utilities.

Particolare attenzione viene posta da Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. a quelli che possono essere i rischi derivanti da fattori esterni, per poterne valutare tempestivamente gli effetti sull'andamento aziendale e adottare le necessarie misure correttive.

Di seguito vengono espone le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa, che attengono a:

- **rischi finanziari** (*liquidità, tassi di interessi, tassi di cambio*), derivanti dalla possibilità che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabili;

- **rischi di credito**, derivanti dall'esposizione della società a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dalla controparte;

- **rischi operativi**, rientrano in questa categoria tutti i rischi non ricompresi negli ambiti precedenti che possono impattare sul conseguimento degli obiettivi operativi, cioè relativi all'efficacia e all'efficienza delle operazioni aziendali, inclusi i livelli di performance, di redditività e di protezione delle risorse da eventuali perdite.

Di seguito si riporta, per le diverse tipologie di rischio, un dettaglio delle modalità di gestione attive nell'ambito del Gruppo.

Rischi finanziari

L'attività del Gruppo Sistemi Salerno è esposta a diverse tipologie di rischi finanziari tra le quali, rischi di liquidità, rischi di cambio e rischi di variazione nei tassi di interesse.

Il servizio Finanza del Gruppo ha lo scopo di ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene periodicamente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica, nonché la disponibilità degli affidamenti bancari. Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali Istituti di Credito Italiani vengono ricercate le forme di finanziamento più adatte alle esigenze e le migliori condizioni di mercato.

- *Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità cui è soggetto il Gruppo può sorgere dalle difficoltà a ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica. I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità delle società del Gruppo sono monitorati centralmente dalla capogruppo, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

La pianificazione finanziaria dei fabbisogni, nonché la presenza di margini di disponibilità su linee di credito permettono un'efficace gestione del rischio di liquidità.

- *Rischio di tassi di interesse*

Per quanto concerne il rischio di tasso, il Gruppo Sistemi Salerno è esposto alle fluttuazioni dei tassi d'interesse soprattutto per quanto concerne la misura degli oneri finanziari relativi all'indebitamento. La strategia del Gruppo è quella di limitare l'esposizione al rischio di volatilità del tasso di interesse, mantenendo al contempo un costo della provvista contenuto.

- *Rischio di cambio*

Le società del Gruppo non sono soggette al rischio di cambio, operando esclusivamente sul mercato italiano, sia in relazione alle vendite dei propri servizi che per quanto riguarda gli approvvigionamenti di beni e servizi.

Rischi di Credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione delle società del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

Il rischio di credito è limitato in ragione delle caratteristiche e del merito creditizio dei clienti serviti. In particolare, rispetto al rischio credito connesso all'ordinaria attività, costantemente monitorato, si precisa che la società opera quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con le altre società del Gruppo e con clienti abituali; pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti.

Rischi Operativi

- *Rischi normativi e regolatori*

Il quadro normativo e regolatorio è soggetto a continue variazioni nel tempo, costituendo, pertanto, una potenziale fonte di rischio. In merito esistono strutture interne dedicate al continuo monitoraggio della legislazione di riferimento, al fine di valutarne e, per quanto possibile, mitigarne gli effetti.

- *Rischi strategici*

Si tratta di rischi inerenti la formulazione della pianificazione di lungo termine, le decisioni di partecipazione a iniziative di valenza strategica e le decisioni di investimento che attengono al Gruppo Sistemi Salerno nel suo complesso.

- *Rischio impianti*

In particolare, ai fini della prevenzione di possibili incidenti, è stato predisposto il piano di sicurezza della sede, che viene costantemente aggiornato dall'apposito servizio di prevenzione e sicurezza. Al riguardo, sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

Si rappresenta che, in sede di monitoraggio periodico effettuato dall'internal auditing, attività assegnata al gruppo di lavoro per il controllo analogo, non sono emerse situazioni di "soglia di allarme", come definito nel "Programma di Valutazione del Rischio di Crisi aziendale".

Indici di bilancio

Per verificare il mantenimento dell'equilibrio economico è necessario controllare che i ricavi siano sempre sufficienti a coprire i costi della gestione, e, quindi, ad evitare perdite; mentre per la verifica dell'equilibrio finanziario è necessario controllare che i flussi finanziari in entrata originati dalla gestione siano sufficienti e distribuiti temporalmente in modo da garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalla società con gli istituti di credito, i fornitori ed il proprio personale.

Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A., ha inteso, oramai da anni, dotarsi di strumenti per la verifica del rischio di crisi aziendale.

Un modo semplice, ma molto efficace, per valutare il rischio di crisi aziendale è quello di predisporre indicatori di tipo strutturale, finanziario ed economico, legati ai contenuti del bilancio di previsione pluriennale della società, con monitoraggio periodico nel corso della gestione (a cadenza trimestrale e semestrale). In questo modo, la società avrà sempre un set di indicatori aggiornato, dal quale potranno essere ottenute adeguate informazioni sullo stato della gestione e, soprattutto, sulla sua possibile evoluzione futura. Tali indici consentono all'Organo amministrativo di prevedere con sufficiente anticipo l'eventuale formazione di situazioni di crisi e, di conseguenza, di adottare in tempo utile scelte correttive.

Fra i numerosi indici che la dottrina aziendalistica ha prodotto nel corso degli anni, la Società ha individuato un set di indicatori ritenuti idonei a segnalare predittivamente la crisi aziendale, i cui valori sono stati indicati nell'apposito paragrafo della presente relazione denominato "Risultati economico / finanziari", che si seguito si ripropongono:

Indici di struttura (solidità patrimoniale):

- Quoziente primario di struttura (Mezzi propri / Attivo fisso),
- Quoziente secondario di struttura ((Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso),

Indici economici (redditività):

- ROE Netto (Risultato netto / Mezzi propri),
- ROI (Risultato Operativo / (CIO - Passività operative)),
- ROS (Risultato Operativo / Ricavi Vendite),

Indici finanziari (solvibilità patrimoniale):

- Quoziente di disponibilità (Attivo corrente / passività correnti),
- Quoziente di tesoreria ((Liquidità differite + liquidità immediate) / Passività Correnti).
- Debt Service Coverage Ratio (Flusso di cassa operativo generato nel periodo considerato al netto delle tasse / servizio del debito che viene utilizzato dagli istituti di credito).

Key Performance Indicators		Valori Soglia	31/12/2023	31/12/2022	Delta	Delta %
Indici di solidità						
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	≥0	0,495	0,447	0,049	10,86%
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo Fisso	≥0	0,510	0,492	0,018	3,68%
Indicatori di redditività						
RCE	Risultato netto / Mezzi propri	Il RCE può essere considerato soddisfacente se è almeno uguale al tasso di rendimento degli investimenti a basso rischio.	0,210	0,140	0,071	50,62%
ROI	Risultato operativo / Totale impieghi	1,00%	9,20%	5,61%	3,59%	63,91%
ROS	Risultato operativo / Ricavi vendite	Un ROS minimo deve essere superiore al peso degli oneri finanziari sul valore della produzione. In altre parole, il reddito operativo deve essere in grado di ripagare almeno gli interessi passivi.	1,060	0,603	0,457	75,74%
Indicatori di solvibilità						
Quoziente di disponibilità	Attivo corrente / Passività correnti	≥0,5	0,631	0,519	0,112	21,57%
Quoziente di tesoreria	(Liquidità immediate + Liquidità differite) / Passività correnti	≥0,5	0,627	0,515	0,112	21,85%
DSCR	Rapporto tra Flusso di cassa operativo generato nel periodo considerato al netto delle tasse e il servizio del debito che viene utilizzato dagli istituti di credito	1,00	4,182	5,386	-1,204	-22,36%

Dalle analisi svolte è, pertanto, possibile affermare che non sussistono elementi tali da far ritenere probabile il rischio di crisi aziendale, in quanto i valori sopra riportati sono al di sotto dei "valori soglia", come definiti nel Programma di Valutazione del Rischio di Crisi aziendale".

In base a quanto previsto dal TUSP (art. 6, comma 3) la società ha valutato l'opportunità di integrare gli strumenti di controllo ordinari previsti a norma di legge e di Statuto, con:

- la funzione di controllo interno strutturata secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità della società, che collabora con l'organo di controllo

- statutario (Collegio Sindacale), riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette all'organo di controllo la reportistica periodica predisposta;
- b) il Codice Etico: adottato affinché siano definiti ed esplicitati i valori ed i principi cui ispirarsi per espletare le attività societarie da parte di dipendenti, degli amministratori e, più in generale, da parte di tutti gli stakeholder aziendali;
 - c) Corporate Governance – Codice di regolamentazione: ha l'obiettivo di determinare, nell'ambito del controllo analogo, l'insieme delle regole e delle procedure per sostanziare il coordinamento tecnico, gestionale e finanziario da parte della capogruppo nei confronti delle società partecipate;
 - d) il MOG – Modello di Organizzazione e di Gestione ai sensi del D. Lgs. 8 giugno 2001 n. 231.

Le società del Gruppo adottano sin dal 2012 il *Codice Etico* e la *Corporate Governance*, presenti, tra l'altro, nella sezione "Società Trasparente" dei siti web aziendali.

Si segnala, ai sensi dell'art. 2364 c.c., che il bilancio viene portato all'approvazione dell'assemblea nel termine dei 180 giorni, in quanto Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. predispone anche il bilancio consolidato di gruppo, rientrando nelle disposizioni del decreto legislativo 127/91.

Destinazione del risultato di esercizio

Signor Azionista,

Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. intende continuare ad essere un affidabile referente per il Comune di Salerno, contribuendo alla crescita ed alla creazione di valore delle aziende del Gruppo, dell’azionista e dei lavoratori. Obiettivi che contribuiscono allo sviluppo del territorio di riferimento.

L’esercizio 2023 è stato un anno molto complesso, a causa di diversi fattori di carattere geopolitico oltre che economico; ciononostante, i risultati sottoposti all’approvazione del Socio lasciano fortemente soddisfatti.

Le proponiamo di approvare la presente Relazione ed il Bilancio di Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A., nonché il Bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2023.

Il bilancio di Sistemi Salerno – Holding Reti e Servizi S.p.A. chiude con un risultato positivo pari ad euro 4.816.028,40, che Le proponiamo di destinare nel modo seguente:

(Valori in euro)

Utile d’esercizio al 31/12/2023	4.816.028,40
Riserva legale 5%	240.801,42
Riserva di Patrimonio non distribuibile per rivalutazione partecipazione	1.579.598,93
Riserva di Patrimonio non distribuibile per costi di impianto e ampliamento	584,66
Riserva di Patrimonio per ricostituzione riserve utilizzate	995.043,39
Socio c/dividendo	2.000.000,00

Vi invitiamo ad approvare il bilancio, così come presentato.

Ringraziamo per la fiducia accordataci.

Salerno, 28 maggio 2024

**Per Sistemi Salerno - Holding Reti e Servizi S.p.A.
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
avv. Anna Ferrazzano**